



UNIVERSIDAD
COMPLUTENSE
MADRID

Relato y liderazgo: el caso de Pedro Sánchez, entre el “no es no” y la Moncloa

TRABAJO FIN DE MÁSTER

Autora: Raquel Cernuda Rodríguez

Tutor: Luis García Tojar

24 de mayo de 2019

17.483 palabras



Máster en Estudios Avanzados en Comunicación Política
Facultad de Ciencias de la Información
Universidad Complutense de Madrid

ÍNDICE

RESUMEN	3
ABSTRACT	3
INTRODUCCIÓN Y JUSTIFICACIÓN	4
DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN	5
Objetivos	5
Objetos de estudio	5
Pregunta de investigación	5
Hipótesis	5
MARCO TEÓRICO	6
Política mediatizada y liderazgo	6
Construcción narrativa del líder	8
Funciones narrativas y viaje del héroe	10
METODOLOGÍA	12
Herramienta de análisis	15
ANÁLISIS	17
Características del carisma de Max Weber	18
Teoría de los actantes de Algirdas Julius Greimas	26
Funciones de Vladimir Propp	30
Retórica terapéutica de James L. Nolan Jr.	35
Encuestas	38
RESULTADOS	39
CONCLUSIONES	42
BIBLIOGRAFÍA	44
Monografías	44
Artículos académicos	45
Sitios web	46
Unidades de análisis	46
ANEXOS	48
Anexo 1: Protocolo de análisis UA1	48
Anexo 2: Protocolo de análisis UA2.1	50



Anexo 3: Protocolo de análisis UA2.2.....	54
Anexo 4: Protocolo de análisis UA3.....	57
Anexo 5: Protocolo de análisis UA4.....	59
Anexo 6: Protocolo de análisis UA5.....	60
Anexo 7: Protocolo de análisis UA6.....	63
Anexo 8: Protocolo de análisis UA7.....	68
Anexo 9: Protocolo de análisis UA8.1.....	74
Anexo 10: Protocolo de análisis UA8.2.....	76
Anexo 11: Protocolo de análisis UA9.....	77
Anexo 12: Protocolo de análisis UA10.1.....	79
Anexo 13: Protocolo de análisis UA10.2.....	82
Anexo 14: Protocolo de análisis UA11.....	86
Anexo 15: Protocolo de análisis UA12.1.....	89
Anexo 16: Protocolo de análisis UA12.2.....	93
Anexo 17: Protocolo de análisis UA13.....	97

RESUMEN

Este trabajo presenta un estudio sobre la construcción del relato de un liderazgo mediante herramientas narrativas a través del análisis de declaraciones públicas y combinando técnicas cuantitativas y cualitativas en la fase de trabajo empírica, desarrollada tras una indagación teórica. El estudio se focaliza en la figura de Pedro Sánchez Castrejón, secretario general del Partido Socialista Obrero Español y presidente del Gobierno de España.

Palabras clave: relato, liderazgo, herramientas narrativas, Pedro Sánchez

ABSTRACT

The aim of this paper is to study the construction of the story around leadership using narrative tools. Different public statements were analysed and several quantitative and qualitative techniques were combined in the empirical phase developed after theoretical examination. The study is focused on Pedro Sanchez's figure - secretary general in the Spanish socialist party (PSOE) and Spanish prime minister.

Keywords: story, leadership, narrative tools, Pedro Sánchez

INTRODUCCIÓN Y JUSTIFICACIÓN

En el verano de 2018, tras la victoria de Pedro Sánchez en la moción de censura contra Mariano Rajoy, diarios, televisiones y radios se hacían eco de la historia de un presidente diferente: no solo había sido capaz de articular la única moción de censura que ha tenido éxito en la historia de la democracia española, sino que lo había hecho unos meses después de haber recuperado el liderazgo de un partido que le había expulsado de la Secretaría General. La historia es épica. Si España fuese Estados Unidos Hollywood habría empezado a trabajar en el guion.

Las narraciones, como los hechos, no existen en la naturaleza. Son imaginarios que operan en un contexto sociocultural dado, imaginarios, a su vez, creados. La construcción de un relato político funcional y la estructura en la que este se basa es el *leitmotiv* de este trabajo, una exploración sobre cómo llevar a cabo un relato que asiente un liderazgo, en este caso el de Pedro Sánchez.

El relato se ha constituido como un arma indispensable en comunicación política, enarbolada por aquellos que saben que en política lo emocional prima sobre lo racional. La fuerza de los relatos para construir líderes justifica el desarrollo de este trabajo, un modelo de análisis que ha sido aplicado a una investigación en concreto, pero que podría ser aplicado a muchos otros, a cualquier líder que haya percibido que las herramientas narrativas, tradicionalmente usadas en ficción, son tremendamente útiles aplicadas a la realidad.

El análisis del relato político que constituye el liderazgo de Pedro Sánchez no puede ser, sin embargo, despegado de la realidad. No se lleva a cabo un análisis de contenido en el vacío, sino sobre las reglas del juego que operan en la política actual: la mediatización y la espectacularización, el interaccionismo *parasocial*, la emotividad, el liderazgo y el carisma o el contexto de liquidez y desafección en el que se opera.

Es imprescindible apuntar que el relato sobre el que gira este trabajo está inconcluso. Por el propio imperativo del formato ha tenido que limitarse la muestra en unos tiempos concretos, pero esto no implica que no sea un proceso que aún se encuentra en construcción. Este modelo teórico funciona, entonces, como un análisis de un episodio concreto de la construcción de un liderazgo que aún se encuentra en proceso.

La justificación de este trabajo se encuentra en la necesidad de identificar y explorar la utilización del relato como herramienta en comunicación política, una estrategia en aumento en cuanto a su extensión y a sus capacidades.

Las páginas que se presentan a continuación son un acercamiento a esta identificación y exploración, un intento de disección de un relato utilizado para la construcción de un liderazgo y de la posible aceptación del mismo llevado a cabo desde la consideración del potencial de una buena historia.

DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivos

El objetivo de esta investigación es analizar la construcción narrativa del liderazgo de Pedro Sánchez entre las elecciones generales de junio de 2016 y su llegada a la Presidencia en junio de 2018. Concretamente, se intentará determinar qué herramientas narrativas han sido utilizadas por este para consolidar su figura como líder y si esta estrategia ha redundado en una mejor percepción por parte de la ciudadanía.

Objetos de estudio

Los objetos conceptuales de estudio de esta investigación, teniendo en cuenta el objetivo de partida, son la construcción del liderazgo de Pedro Sánchez desde una perspectiva narrativa y la percepción pública del mismo.

Los objetivos materiales de estudio serán, por un lado, manifestaciones públicas de Pedro Sánchez a través de diferentes medios –prensa, televisión, redes sociales...– en el periodo previamente determinado y analizados mediante la técnica de análisis de contenido y, por otro lado, datos de encuesta.

Pregunta de investigación

¿Ha utilizado Pedro Sánchez elementos narrativos para la construcción de su liderazgo desde las elecciones generales del 26 de junio de 2016 hasta su llegada a la Moncloa en junio de 2018 y, en caso de ser así, han tenido éxito?

Hipótesis

A partir de esta pregunta de investigación se han formulado las siguientes hipótesis:

- I. La expulsión de Pedro Sánchez del PSOE ha sido utilizada por sí mismo desde una perspectiva emocional para la construcción de su liderazgo.
- II. Pedro Sánchez ha promovido una dicotomía en la que se contraponen a sí mismo con la cúpula del PSOE desde una perspectiva ideológica en la que él representaría el verdadero socialismo.
- III. La estrategia de Pedro Sánchez imita el arquetipo mítico de *El viaje del héroe* para la construcción de su liderazgo.
- IV. La percepción pública de Pedro Sánchez como líder de izquierdas ha mejorado desde las elecciones generales de 2016 hasta su llegada a la Presidencia en junio de 2018.

MARCO TEÓRICO

Política mediatizada y liderazgo

Las lógicas de la acción política contemporánea están marcadas por las lógicas mediáticas, necesitando aproximarse a los esquemas de los medios para atraer su atención. Esta es una de las tesis principales que Félix Ortega desarrolla en *La Política mediatizada* (2011), donde perfila un nuevo modelo en el que el espacio público de la política se ubica en los medios de comunicación. La política tradicional llevada a cabo en las instituciones ha perdido centralidad para situarse el eje en torno al que gira en el espacio mediático, un espacio construido sobre necesidades de rentabilidad –no solo económica, también de influencia o prestigio– y no mediante la lógica de la actividad política que venía imperando. De esta forma, política no existe sin comunicación.

Sumado a la nueva lógica de política mediatizada y estrechamente relacionado con la necesidad de rentabilidad, Ortega apunta el fenómeno por el cual la política se ha sumado a la corriente de *infotainment* produciéndose lo que se ha acuñado como *politainment*, una reconversión de las prácticas políticas que están orientadas a la espectacularización de una pseudopolítica en los medios de comunicación

Esta nueva política dirigida a los medios e imprescindible en la actualidad se deriva de los marcos de referencia que la comunicación política impone para adaptarse a la nueva lógica, una comunicación política que “tiene que ver sobre todo con la formación y preservación del liderazgo (...) y con el tipo de narraciones que pretenden legitimar el poder” (Ortega, 2011: 13).

Es precisamente esta construcción del liderazgo uno de los puntos clave de la política mediatizada, un liderazgo que se hace imprescindible en la arena política contemporánea donde se está produciendo una personificación extrema de ideas, colectivos e instituciones, en parte, con el fin de adaptarse a lo que ya se ha convertido en un valor noticia imprescindible.

La necesidad de líderes ha sido un constante a lo largo de la historia de las sociedades humanas, personas que sobresalían de entre los demás por sus características carismáticas. La individualidad que impera en las sociedades actuales con la dilución de grupos primarios otrora estables como la familia o la Iglesia hace más acuciante, si cabe, esta necesidad de un líder, tal y como detalla Zygmunt Bauman en su obra *Modernidad líquida* (1999).

La “liquidez” de las instituciones tradicionales se vincula con la necesidad de relaciones afectivas en este nuevo mundo individualizado en el que se han impuesto las relaciones superficiales. Esta necesidad de relaciones afectivas es satisfecha con la figura del líder carismático, produciendo una serie de afectos a través de un relato sentimental en torno a sí mismo, tal y como apunta Charles Lindholm en *Carisma: análisis del fenómeno carismático y su relación con la conducta humana y los cambios sociales* (1997).

Estas relaciones afectivas con el líder son, en realidad, una ilusión de interacción. Mediante el concepto de “interacción *parasocial*”, Donald Horton y R. Richard Wohl ilustran este fenómeno por el cual los medios producen mensajes que las audiencias reciben en sus ambientes privados, produciéndose una nueva forma de comunicación y asegurando que “los más remotos e ilustres hombres son conocidos como si perteneciesen al círculo de los iguales” (Horton y Wohl, 1955: 215).

Teniendo en cuenta el concepto antes mencionado de política mediatizada, el líder político es uno de los actores principales que utiliza los medios para transmitir su mensaje y acercarse a los públicos, con lo que esta relación *parasocial* será clave para la construcción de su liderazgo mediante la escenificación de situaciones en los medios que le hagan sujeto de la complicidad de las audiencias.

Este liderazgo se articula de forma diferente en la modernidad. Tal y como recoge Joseph Nye en *Las cualidades del líder* (2011) el liderazgo moderno *soft* no se encuentra vinculado a los orígenes del líder o a características innatas de este, sino que apela a aquello que el líder ha aprendido o a conseguido y a su capacidad de guiar y ayudar al grupo a alcanzar unos objetivos que él mismo ha establecido. En este sentido, el liderazgo moderno es adquirido y fundado en lo ordinario, en muchos casos en escenificaciones de su cotidianidad con las que el público pueda empatizar. La función del líder es, entonces, crear significados en torno a los que se articule una sociedad, reforzar la identidad de grupo del mismo, cohesionarlo y movilizarlo a la acción, unas funciones que enlazan con la necesidad de relaciones afectivas en la era de la “modernidad líquida” previamente mencionadas.

El liderazgo político moderno, además de estar fundado en los conceptos ya mencionados –mediado, espectacularizado, creador de relaciones *parasociales*, adquirido y ordinario– se asienta sobre el carisma. Max Weber define carisma en su obra *Economía y sociedad* como “la cualidad, que pasa por extraordinaria (condicionada mágicamente en su origen, lo mismo si se trata de profetas que de hechiceros, árbitros, jefes de cacería o caudillos militares), de una personalidad, por cuya virtud se la considera en posesión de fuerzas sobrenaturales o sobrehumanas —o por lo menos específicamente extracotidianas y no asequibles a cualquier otro— o como enviados del dios, o como ejemplar y, en consecuencia, como jefe, caudillo, guía o líder” (Weber 2002: 193). Asimismo, teorizó el fenómeno carismático en su obra *La política como vocación* (1919) asegurando que este es siempre otorgado por un grupo, así como remarcando su estrecha relación con la realidad histórica que vive el grupo que lo otorga, algo de más relevancia que las propias características del sujeto carismático. El concepto de carisma solo es entendido en la colectividad en la medida en la que es otorgado.

Weber describió las características del fenómeno carismático, asegurando que este es personal, de forma que se concede a un líder y, a partir de ese momento, lo que haga este líder será un líder carismático. El carisma también es revolucionario: el líder carismático se opone a lo establecido e impulsa un cambio. Esta otorgación de carisma se produce en situaciones de crisis, en momentos percibidos como dramáticos por el grupo que lo concede.

Por último, el carisma es fabricado, lo que quiere decir que el líder carismático propiciará situaciones en las que pueda ser objeto de cesión carismática por parte del grupo al que lidera o aspira a liderar.

La concepción *weberiana* del carisma como fabricado se vincula de nuevo con el concepto de política mediatizada. Hablamos así de carisma mediatizado como concepto que alude a la construcción que el líder hace de él mismo a través de los medios de comunicación. En este escenario el líder “fabrica” un personaje carismático que debe defender e interpretar en torno a sus características para conservar este carisma sobre el que se sustenta su liderazgo. Que este personaje sea creíble y consecuente con los principios sobre los que se ha construido es fundamental para que se produzca la interacción *parasocial* y el otorgamiento del carisma sobre los que se asienta el liderazgo.

Construcción narrativa del líder

Hablamos así de “construcción” del liderazgo, una construcción estrechamente vinculada con el uso de la retórica. Esta construcción del liderazgo se asienta sobre una perspectiva simbólico-discursiva de la sociedad que Ernesto Laclau desarrolla en su obra *La razón populista*. Este concepto se refiere a que las cosas no tienen un sentido original, sino el que uno mismo les atribuye. La lucha por ser aquel que atribuya el sentido hegemónico a un significante es, en esencia, la política misma, y un elemento fundamental de la construcción del liderazgo, que no es más que una lucha por imponer la asimilación de sentidos determinados de uno mismo a una sociedad, partiendo de que el lenguaje en ningún caso es neutral.

La subjetividad del lenguaje enlaza de nuevo con la importancia de la retórica. Partiendo de la base de que el liderazgo se construye con la imposición de unos sentidos nos topamos de nuevo con la importancia de lo que se dice, volviendo a la política mediatizada de la que partimos. La necesidad de construir el liderazgo en ese escenario enlaza con el relato político. En palabras de Roland Barthes, citadas por Christian Salmon en *Storytelling, la máquina de fabricar historias y formatear mentes*, “el relato es una de las grandes categorías del conocimiento que utilizamos para comprender y ordenar el mundo” (Salmon, 2008: 37).

Orlando J. D’Adamo subraya la importancia de esta técnica para producir una escenificación del liderazgo. El relato político está directamente vinculado con las emociones y la empatía (D’Adamo, 2016: 24), uno de los elementos fundamentales para conseguir fomentar esa interacción *parasocial* y la otorgación del carisma por parte de una sociedad.

Esta utilización de narraciones por parte de la comunicación política es intencionada, tiene unos objetivos concretos y persigue la creación o modificación de opiniones, actitudes y comportamientos políticos (D’Adamo, 2016: 25), es decir, el relato político se construye –de la misma manera que se fabrica el carisma, tal y como hemos mencionado antes–. Salmon

también subraya la utilización de la retórica para fabricar hechos o situaciones, los cuales tendrían la función de actuar sobre las emociones y la trasmisión de “atributos del poder” y la “construcción de la ilusión en el campo político” (Salmon, 2016: 76).

Hemos mencionado la importancia de la construcción del liderazgo mediante la retórica y en torno a las emociones, siendo una de las técnicas principales la “retórica terapéutica”. James L. Nolan Jr. en *El estado terapéutico* define este concepto como la construcción de un discurso en el que se pone de manifiesto el sufrimiento del sujeto buscando que se pueda producir una identificación del receptor con este sufrimiento. Esta transmisión de sentimientos produce, de nuevo, la empatía imprescindible para la creación de relaciones *parasociales* y la atribución del carisma, así como una escenificación de la emotividad necesaria para articular el discurso en torno a la lógica de la política mediatizada.

La construcción del liderazgo mediante el relato político se lleva a cabo, también, mediante la definición de “el otro”. Este relato se puede estructurar en torno a muchos ejes, siendo uno de los principales el conflicto y el antagonismo, tal y como desarrolla D’Adamo. Este esquema binario de construcción de la realidad se relaciona con la importancia del enmarcado del antagonista. Erving Goffmann, en su teorización del *framing*, y entendiendo el enmarcado como una continua definición de la identidad, subrayó la importancia del enmarcado del antagonista, tan fundamental como el del protagonista.

Un antagonista común, compartido por una colectividad, genera así cohesión e identidad de grupo, una definición de quienes somos en función a quien son los otros. El encuadre del antagonista se suele llevar a cabo mediante la atribución de una identidad personal o colectiva al mismo.

En este sentido, y como parte de la construcción narrativa del protagonista y el antagonista, Algirdas Julius Greimas, en su obra *Semántica estructural* (1966) crea el concepto de Modelo actancial, un esquema según el cual se puede abordar la estructura de cualquier narración, definiendo a los diferentes personajes –actantes, en palabras del autor– y a las relaciones que se producen entre ellos. Greimas se acerca así al análisis de los personajes encuadrados en una narración determinada y con respecto a las relaciones que hacen avanzar la acción. Los actantes, según el Modelo actancial, se construyen en función a los roles que ocupan en la narración. El actante, a diferencia del personaje, puede ser una abstracción, un colectivo o una agrupación de personajes; además, no tiene por qué estar presente en la narración.

Con este objetivo, Greimas perfila seis tipos de actantes. Los dos actantes principales y aquellos que hacen avanzar la acción son el Sujeto y el Objeto. Estos dos actantes se definen por la relación que los une, en la que el Sujeto trata de obtener el Objeto. A estos dos actantes se suman otros dos, si bien son secundarios: el Destinador, aquello que mueve al Sujeto a alcanzar el Objeto; y el Destinatario, actante que se beneficia del Objeto. Greimas incluye otros dos actantes para completar el modelo: el Ayudante, aquel que auxilia al Sujeto en la consecución del Objeto; y el Oponente, el actante que actúa de antagonista interfiriendo en la relación que une al Sujeto y al Objeto

Las relaciones de los actantes del relato político en torno a los cuales se produce la construcción del liderazgo se articulan en torno al concepto de conflicto narrativo desarrollado por Jesús González Requena. Este conflicto narrativo se relaciona con la producción de enunciados transformativos “dramáticos” que hacen avanzar la acción, momentos en los que se producen choques entre los actores produciéndose estados y procesos nuevos en torno al protagonista.

Funciones narrativas y viaje del héroe

La recurrencia al mito es un aspecto central en la construcción del relato político. Los mitos son entendidos como historias o eventos que no tienen por qué ser reales pero que ponen de manifiesto ciertos valores de un grupo. Se articulan como “explicaciones culturales compartidas” que funcionan como elementos de referencia en torno a los que se cohesiona la identidad de un grupo (D’Adamo, 2016: 30).

El viaje del héroe o ‘monomito’, teorizado por Joseph Campbell en *El héroe de las mil caras: psicoanálisis del mito* (1949), se constituye como un patrón narrativo reproducido en mitos, leyendas, tradiciones, literatura y obras religiosas de diversas culturas y épocas. ‘El viaje del héroe’ es relacionado por Campbell con la mitología, siendo esta la estructura narrativa elemental del mito y productora de identificación, entendiéndola como una manifestación de la *psique* humana mediante la que las sociedades se proyectaban: una de estas proyecciones internas sería la necesidad de un líder heroico.

Este arquetipo mítico reproduce las mismas fases en todas estas narraciones –aportando una mirada más moderna podemos mencionar también el cine, la pequeña pantalla y narraciones *transmedia*–: separación, iniciación y retorno. Estas fases producen un ‘viaje’ completo que es definido por Campbell con una estructura épica: al futuro héroe, partiendo de un mundo ordinario, se le presenta una aventura o problema, decide finalmente enfrentarse a ella, pasa pruebas, se topa con aliados y con enemigos, termina por enfrentarse a la muerte, de lo que sale victorioso y vuelve al punto de origen, donde auxilia a aquellos que habitan el mundo ordinario del que parte, ya que se ha convertido en alguien extraordinario por haber realizado ese ‘viaje’.

La realización de este ‘viaje’ es lo que termina por convertir a un sujeto ordinario en un héroe, con la extraordinariedad que esto comporta. El haber salido del mundo ordinario en el que todos habitan y haber vuelto tras haberse enfrentado “a la muerte” le confiere las características heroicas que le harán auxiliar a los que antes eran sus iguales, convirtiéndole en líder.

En la misma línea, en su obra *Morfología del cuento* (1928), Vladimir Propp identifica los elementos narrativos más básicos en cualquier narración, un total de 31 elementos a los cuales denomina “funciones”. Estas funciones se vinculan con la introducción, el nudo y el

desenlace y la combinación de aquellas que constituyen cada parte conforma una narración. De las 31 funciones, seleccionaremos aquellas más íntimamente relacionadas con el ‘Viaje del héroe’ para ilustrarlo, un total de 10:

- I. Prohibición: se le prohíbe algo al héroe. Esta es una “llamada a la desgracia” (Propp: 1928: 39) que sufrirá el personaje ligada a una situación anterior que era más feliz que la actual.
- II. Transgresión: la prohibición es transgredida por el héroe. En este punto de la acción aparece con más fuerza el antagonista y comienza a actuar
- III. Fechoría: la ruptura de la prohibición es la que precipita esta función, uno de los momentos en los que más avanza la acción en un sentido narrativo. El antagonista lleva a cabo una fechoría dirigida al héroe, que puede materializarse de diferentes formas, como ordenar su expulsión.
- IV. Partida: el héroe, caracterizado en este punto como héroe-víctima, sale de su casa tras haber sido expulsado por el antagonista.
- V. Viaje: el Viaje es la prolongación natural de la función Partida. El héroe se desplaza a otro lugar en busca de algo.
- VI. Regreso: el héroe regresa de su viaje con aquello que había ido a buscar, produciéndose así un dominio del espacio que había habitado antes de la función Viaje.
- VII. Prueba difícil: se le propone al héroe una tarea difícil de realizar.
- VIII. Cumplimiento: esta tarea complicada es realizada con éxito por parte del héroe.
- IX. Reconocimiento: el cumplimiento de esta tarea hace que el héroe adquiera reconocimiento y reciba una “marca”.
- X. Transfiguración: el héroe recibe una nueva apariencia, más elevada que la anterior.

METODOLOGÍA

Para abordar el objeto de estudio se ha escogido un periodo determinado de observación: desde las elecciones generales de junio de 2016 hasta la llegada a la Presidencia del Gobierno por parte de Pedro Sánchez el 1 de junio de 2018. Por un lado, el periodo de observación se inicia tras las elecciones generales debido a que a partir de este evento político se desencadena la crisis interna del PSOE tras la obtención del peor resultado de su historia en unas elecciones generales y la posterior discusión sobre abstenerse o no a la investidura de Mariano Rajoy. Por otro lado, el cierre del periodo temporal se ubica en la llegada de Pedro Sánchez a la Moncloa por ser entendida esta como la máxima aspiración del mismo, alcanzando su principal objetivo político.

Este periodo de dos años se ha dividido en 13 unidades de estudio atendiendo a tres variables diferentes. En primer lugar, su consideración como momentos “dramáticos” de la narración que es objeto de estudio, episodios en los que se haya producido un conflicto narrativo que haya generado un nuevo estado en el proceso o en el personaje a estudiar (González Requena: 1989, 25). En segundo lugar, aquellos momentos dramáticos en los que se haya construido un relato con el fin de escenificar el liderazgo del personaje atribuyéndose valores o experiencias a sí mismo o al escenario en el que se desenvuelve (D’Adamo y García Beaudoux, 2016: 29). Y, en tercer y último lugar, momentos que hayan sido objeto de gran atención mediática generándose así una escenificación de un evento político que haya sido cubierto ampliamente por el sistema de medios nacional.

Los episodios elegidos no siempre se corresponderán con una fecha concreta, en ocasiones lo harán con un periodo. En el primer caso, será ilustrado con una unidad muestral y en el segundo con dos, conformando un total de 17 unidades de análisis. Los episodios objeto de análisis son los siguientes:

- I. Día 26 de junio de 2016: celebración de elecciones generales en las que el PSOE obtiene el peor resultado de su historia en unos comicios nacionales.
- II. Verano de 2016: Pedro Sánchez intenta pactar la Moción de Investidura con Podemos y Ciudadanos. En el PSOE comienzan a producirse movimientos para su “regeneración”. Primer intento de investidura de Mariano Rajoy.
- III. Día 28 de septiembre de 2016: dimiten 17 miembros de la ejecutiva del PSOE.
- IV. Día 29 de septiembre de 2016: Felipe González llama mentiroso a Pedro Sánchez y Verónica Pérez se autoproclama “única autoridad” del PSOE, negando la legitimidad del secretario general.
- V. Día 1 de octubre de 2016: El diario ‘El País’ publica el editorial *Salvar al PSOE*. Se celebra el Comité Federal del PSOE en el que Pedro Sánchez pierde la votación y posterior dimisión como secretario general del partido.

- VI. Día 29 de octubre de 2016: Pedro Sánchez entrega su acta de diputado antes el día de la Moción de Investidura de Mariano Rajoy en la que la mayoría del PSOE se abstiene.
- VII. Día 31 de octubre de 2016: Pedro Sánchez acude al programa *Salvados* en ‘La Sexta’.
- VIII. Noviembre y diciembre de 2016: Pedro Sánchez recorre España en su coche hablando con la militancia del PSOE.
- IX. Día 28 de enero de 2017: Pedro Sánchez se presenta como candidato a las primarias del PSOE.
- X. Entre enero y mayo de 2017: campaña para las primarias.
- XI. 21 de mayo de 2017: reelección de Pedro Sánchez como secretario general del PSOE.
- XII. Mayo de 2018: presentación de la Moción de Censura a Mariano Rajoy por parte de Pedro Sánchez y sesiones de votación en el Congreso.
- XIII. 1 de junio de 2018: Pedro Sánchez alcanza la Presidencia del Gobierno.

Las unidades de análisis que ilustren estos momentos de conflicto narrativo serán declaraciones literales de Sánchez, representantes del mismo o del partido durante su Secretaría General, escogiendo siempre aquellas con una menor mediación con el fin de evitar el sesgo del medio que lo recoja. Estas unidades serán tanto audiovisuales como escritas y todas serán sometidas a un análisis de contenido aplicando la herramienta de análisis que describiremos a continuación. Las unidades de análisis serán nomenclaturizadas con el término “UA” y el número de episodio al que corresponda; en los casos en los que dos unidades de análisis compongan un episodio por tratarse este de un periodo, se añadirá a este “.1” o “.2” según corresponda cronológicamente. Estas son las unidades de análisis¹:

UA1: valoración de los resultados del 26J por parte de Pedro Sánchez (26 de junio de 2016).

UA2.1: discurso de Pedro Sánchez durante la investidura de Mariano Rajoy (31 de agosto de 2016).

UA2.2: anuncio de la celebración de un Congreso Ordinario en el PSOE (26 de septiembre de 2016).

UA3: declaraciones de César Luena, secretario de Organización del PSOE, tras la dimisión de 17 miembros de la ejecutiva del partido (28 de septiembre de 2016).

UA4: comunicado de la CEF para la convocatoria de un Congreso Extraordinario (29 de septiembre de 2016).

¹ Todas las unidades de análisis se encuentran recogidas en el apartado de Bibliografía en el apartado de Unidades de Análisis. Las fichas empleadas para su análisis se indexarán en Anexos.

UA5: comparecencia de Pedro Sánchez para anunciar su dimisión como secretario general del PSOE (1 de octubre de 2016).

UA6: comparecencia de Pedro Sánchez para anunciar su renuncia al acta de diputado (29 de octubre de 2016).

UA7: Pedro Sánchez acude al programa *Salvados* (31 de octubre de 2016).

UA8.1: primera aparición pública de Pedro Sánchez tras su dimisión en un acto en Xirivella, Valencia (27 de noviembre de 2016).

UA8.2: acto de Pedro Sánchez en El Entrego, Asturias (10 de diciembre de 2016).

UA9: presentación de la candidatura de Pedro Sánchez a las primarias en Dos Hermanas, Sevilla (28 de enero de 2017).

UA10.1: presentación del programa ‘Somos socialistas’ para las primarias del partido en el Círculo de Bellas Artes de Madrid (20 de febrero de 2017).

UA10.2: declaraciones de Pedro Sánchez en el debate para las primarias del PSOE (15 de mayo de 2016).

UA11: comparecencia de Pedro Sánchez tras la reelección como secretario general (21 de mayo de 2017).

UA12.1: anuncio de la presentación de la moción de censura contra Mariano Rajoy por parte de Pedro Sánchez (25 de mayo de 2018)

UA12.2: intervención de Pedro Sánchez en el Congreso durante la moción de censura a Mariano Rajoy (31 de mayo de 2018).

UA13: declaraciones de Pedro Sánchez a la salida del Congreso tras haber sido investido presidente (1 de junio de 2018).

Una vez aplicada esta herramienta a todas las unidades objeto de análisis se procederá a la lectura los resultados cualitativos de la investigación. Estos resultados serán computados para la extracción de conclusiones, siempre relacionadas con las hipótesis de partida y expuestos de forma cualitativa.

Los resultados de las unidades de análisis serán leídos y expuestos junto con un análisis igualmente cronológico de la “autobiografía” publicada por Pedro Sánchez, *Manual de resistencia*, llevando a cabo una selección de los capítulos dedicados a la muestra. Sánchez lleva a cabo en su autobiografía la construcción de su propio relato observado desde el tiempo y matizado. Esa obra actúa, así, como el guion de una narración en el cual las unidades de análisis serían las escenas concretas.

Para la ilustración de los resultados se recopilarán citas extraídas del análisis del discurso llevado a cabo con el fin de aportar solidez al cuerpo de la investigación, si bien todas las fichas de análisis serán indexadas al final del documento.

Tras llevar a cabo el análisis de las diferentes unidades que conforman los episodios se analizarán datos extraídos de dos preguntas concretas de Barómetros del CIS entre julio de 2016 y junio de 2018, un total de siete encuestas de las que serán extraídas, computadas y analizadas dos preguntas, la valoración de la gestión de Pedro Sánchez como líder político y la ubicación del PSOE en la escala ideológica 0-10, ambas preguntas cruzadas con la autoubicación ideológica de forma que solo se observen las preguntas respondidas por personas que se han autoubicado en un espectro de centro izquierda e izquierda, es decir, de 1 a 5, y entre 3 y 5, ambos incluidos, espectros en los que se encuentra el votante mayoritario del PSOE.

La exposición de las conclusiones se llevará a cabo sobre los episodios concretos que han analizados a partir de las unidades de análisis.

Herramienta de análisis

El análisis de estas 17 unidades muestrales incluirá tanto citas textuales, identificando entre paréntesis el segundo en el que se producen en el caso de los documentos audiovisuales, así como lenguaje no verbal, puestas en escena, momento, contexto y vía en la que se emite un determinado comunicado y todos aquellos aspectos tangenciales a la comunicación en sí que se consideren relevantes para su análisis.

Su análisis se realizará mediante la aplicación de una herramienta de análisis cualitativa sostenida por cuatro modelos teóricos diferentes compuestos por categorizaciones y definiciones concretas, las cuales serán definidas a continuación:

- I. Características del carisma de Max Weber: se extraerán citas y aspectos relevantes en las que se observen las diferentes características del carisma conformadoras del liderazgo que es objeto de estudio. Las cuatro categorizaciones del carisma que aporta el modelo son las siguientes: Personalización, Situación de crisis, Revolucionario y Fabricado.
- II. Teoría de los actantes de Algirdas Julius Greimas: a través de este modelo teórico se simplificarán todas las unidades muestrales identificando los tres roles principales del modelo, concretamente Sujeto, Objeto y Oponente, definiendo quien o quienes protagonizan estos roles relacionados y en qué aspectos comunicativos se sustenta esa simplificación.
- III. Funciones de Vladimir Propp para el análisis de narraciones: las diferentes unidades muestrales serán categorizadas en 10 de las categorías que componen el arquetipo mítico de *El Viaje del héroe*: Prohibición, Transgresión, Fechoría, Partida, Viaje, Regreso, Prueba difícil, Cumplimiento, Reconocimiento y Transfiguración. La categorización de las unidades muestrales analizadas será debidamente argumentada.

- IV. Retórica terapéutica de James L. Nolan Jr.: se aplicará este modelo teórico entendido desde una perspectiva de victimización a las unidades muestrales objeto de análisis con el fin de identificar citas y aspectos en las que se reproduzca esta técnica retórica.

PROTOCOLO DE ANÁLISIS	Caraterísticas del carisma	Personalización
		Crisis
		Revolucionario
		Fabricado
	Modelo actancial	Sujeto
		Objeto
		Oponente
	Funciones narrativas	Prohibición
		Transgresión
		Fechoría
		Partida
		Viaje
		Regreso
		Prueba difícil
		Complimiento
		Reconocimiento
		Transfiguración
	Retórica terapéutica	

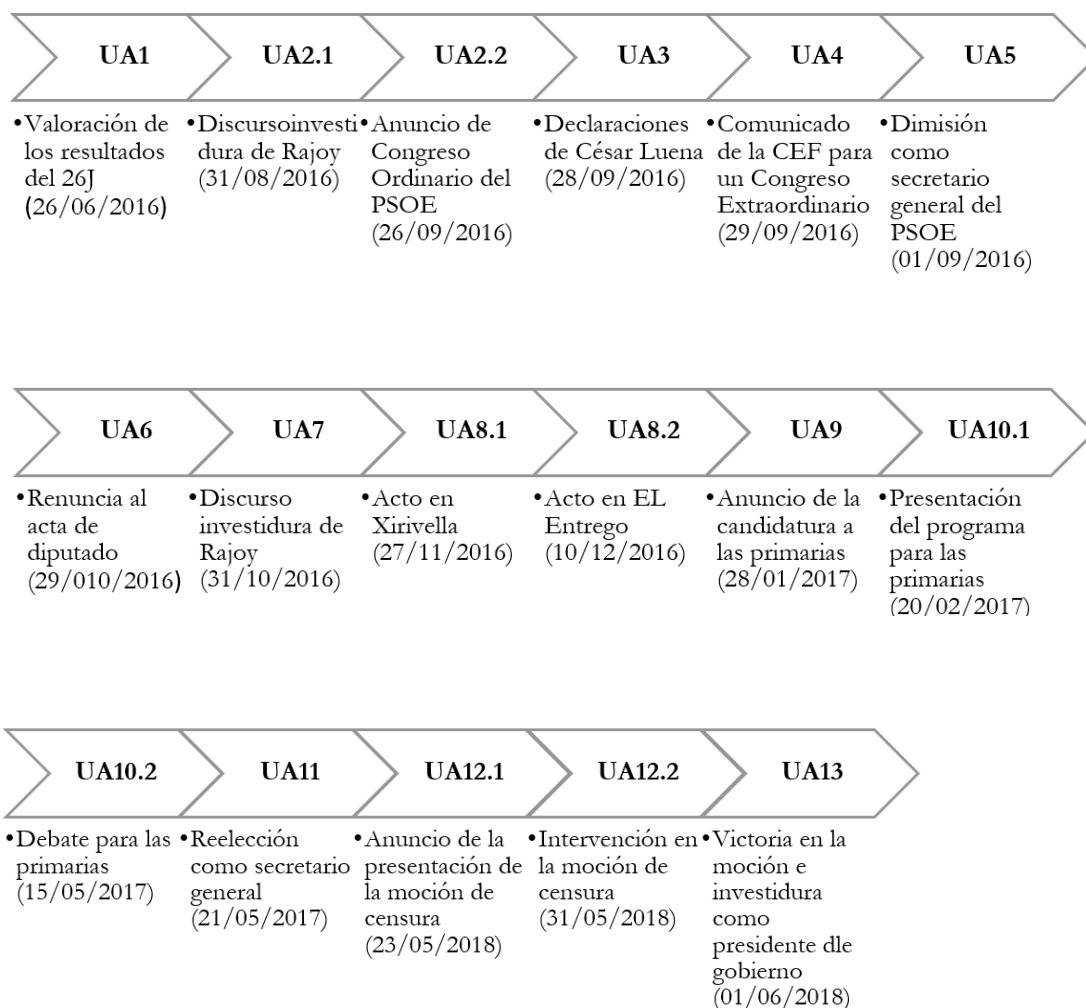
Elaboración propia

ANÁLISIS

Tras haber llevado a cabo el análisis de las unidades mediante la aplicación de las fichas se han hallado los resultados que serán expuestos a continuación, los cuales serán divididos según el modelo teórico con el que han sido extraídos.

La muestra está compuesta por las 17 unidades de análisis descritas y la autobiografía publicada por Pedro Sánchez, *Manual de resistencia*, obra que será expuesta imbricándola con los resultados de la investigación.

Se añadirá a continuación una línea temporal con las unidades de análisis que componen la investigación y una pequeña aclaración para facilitar la lectura.



Elaboración propia

Características del carisma de Max Weber

La aplicación de las características del carisma de Max Weber a las diferentes unidades de análisis ha arrojado los siguientes resultados:

Personalización

En cuanto a la personalización del efecto carismático en la persona de Pedro Sánchez, este habla en primera persona del singular o del plural en 15 de las 17 unidades muestrales, siendo las dos en las que no lo hace la UA3 y UA4, en las cuales el no es el portavoz, sino César Luenca en el primer caso y la Comisión Ejecutiva Federal (CEF) en el segundo, en este caso en forma de comunicado.

En las 15 unidades restantes, todas protagonizadas por Pedro Sánchez, habla en primera persona del singular posicionándose personalmente en el centro de la comunicación. Algunas de las fórmulas que utiliza son las siguientes, las cuales ilustran una larga lista de forma verbales con las que se refiere a sí mismo:

“A mi juicio”

“Yo defendiendo”

“Para mí ha sido un placer”

“He demostrado”

El personalismo del carisma de Pedro Sánchez se acentúa a partir de la UA5, unidad relativa a su renuncia al acta como secretario general, en la que comienza a hablar de sus vivencias personales y privadas. En las unidades relativas a las dos renunciaciones, la mencionada y su renuncia al acta de diputado, esta narración de su vida y su propia persona en un tono íntimo se relaciona con un intento de encuadrar la toma de estas decisiones como un mantenimiento de sus valores y la fidelidad a los principios socialistas. Estos son algunos ejemplos que ilustran la personalización del carisma con este objetivo:

“Mis padres me enseñaron que lo más importante es sostener la palabra. Esa es mi palabra”.

“Dejo el escaño como diputado porque no renuncio a mis ideas y porque quiero a mi partido”.

“Con mi renuncia al acta espero contribuir a dar a la política un sentido de fidelidad a la palabra dada, y un sentido del compromiso que va más allá de la conveniencia personal”.

“Las dificultades nunca han sido para mí una excusa para continuar por la senda de nuestros ideales”.

La narración de su vida privada alcanza su máximo exponente en la UA7, la relativa al programa *Salvados*, en la cual narra multitud de episodios de los aspectos más privados de su vida con el fin de provocar empatía en el electorado, un aspecto el cual desarrollaremos en la Retórica Terapéutica. Además, con esta personalización comienza la narración de su propio relato sobre la crisis interna del PSOE, algo que se repetirá en todas las categorías de análisis a partir de este episodio. Estos son algunos ejemplos de la personalización del carisma en esta unidad narrativa:

“Mi mujer me dijo hace unos meses que cuatro años más como los que he vivido estos tres años habría que pensárselo. Lo que pasa es que para mí han sido tres años apasionantes, he vivido en primera persona, y capitaneando además una de las principales organizaciones políticas de la historia de este país, momentos trascendentes de nuestro sistema político”.

“Para que lo sepan los telespectadores, los diputados cuando dejamos el Congreso tenemos dos meses de indemnización, y a partir de ahí (...) tendré que buscarme la vida, pero voy a intentar buscarme la vida en un puesto de trabajo que me permita tener tiempo suficiente para recorrer España”.

“Para mí, que desde pequeño amo la política y siento los colores del PSOE, el ser miembro del grupo parlamentario socialista es un honor”.

“Soy una persona que ha defendido sus valores, he sido coherente, no he querido traicionar a la palabra dada, creo que la reconstrucción del PSOE depende en buena medida de volver a los principios, a la coherencia, y eso es lo que yo he tratado de defender en todo momento”.

A partir de este episodio, desde la UA8.1 a la UA11, la vía de la personalización cambia si bien continúa la voluntad de narrar su relato. El objetivo de la personalización en estas unidades, las relativas a su vuelta al escenario político y la campaña para la Secretaría General del PSOE es la de presentarse a sí mismo investido de unos valores relacionados con la coherencia, el compromiso, la integridad y la verdadera izquierda, como único representante de lo que supone el socialismo, para lo que en ocasiones utiliza hechos de su vida privada. Esta construcción del personalismo de Sánchez se vincula directamente con la relación entre el Sujeto y el Opositor la cual expondremos en el siguiente apartado. Estos son algunos ejemplos de la personalización en estas unidades, en las cuales continúa con la narración de su vida:

“Es momento de comprometerse, de dar lo mejor de nosotros mismos. Yo, como decía Quico, no soy el mismo de hace tres años, tengo más experiencia y más ganas que nunca. Así que será un honor liderar vuestro proyecto colectivo”.

“Amigos y amigas, yo no soy la misma persona que hace dos años y medio cuando me presenté a la secretaría general del PSOE. Tampoco soy la misma persona que el 1 de octubre, cuando renuncié a la secretaría general del PSOE y, por supuesto,

tampoco soy la misma persona que renunció al acta cuando se obligó por parte de la gestora a todo el grupo parlamentario socialista a votar en bloque por la abstención en la investidura de Mariano Rajoy”.

“Yo soy padre de dos hijas y sé que el esfuerzo que supone el renunciar a nuestras horas de descanso, de conciliación familiar y personal para compartir la presentación de este proyecto abierto, así que también un aplauso para vosotras y vosotras”.

“Tengo dos hijas, una de 12 y otra de 10 años y quiero y construyo un futuro para ellas”.

Las tres unidades restantes (UA12.1, UA12.2 y UA13) son las relativas a la presentación de la moción de censura y la victoria en la misma. La personalización de Pedro Sánchez continúa siendo una reivindicación de su papel en el pasado, un hecho que intenta plantear como la materialización del “no es no” a Rajoy en 2016. De nuevo, la narración de su relato personal continúa siendo un elemento central en las comunicaciones en torno a su persona en estas últimas unidades narrativas. Estos son algunos ejemplos ilustrativos:

“Señor Rajoy, como ha mencionado usted antes, yo renuncié a mi escaño, porque siempre creí que otorgarle la prórroga política era un error que España no se podía permitir (...) cumplí mi palabra entonces por dolorosas que fueran esas consecuencias, entre otras la de poder estar con ustedes, representando el honor que supone ser uno de los 350 diputados y diputadas. Y hoy vuelvo al hemiciclo por tres razones: por coherencia, por responsabilidad y por democracia. Con la misma convicción y desde el dolor con el que abandoné el escaño invoco ahora el valor de esa palabra dada para impulsar esta moción de censura en nombre del grupo parlamentario socialista”.

“Creo firmemente, señorías, en el valor de la palabra dada”.

“Voy a abordar todos los desafíos que tiene nuestro país con humildad, con entrega, con mucha determinación”.

Crisis y Revolucionario

Estas dos características del carisma de Weber se distribuyen de forma análoga por las unidades de análisis estudiadas, con lo que serán expuestos de forma conjunta para su mejor comprensión.

La primera de las unidades de análisis (UA1) actúa de forma independiente en esta distribución. Por tratarse de una unidad introductoria, en la que Sánchez valora los resultados de las elecciones de junio de 2016 la situación de Crisis se relaciona más con la que perfilaremos en la segunda mitad del análisis, relacionando esta categoría con la situación general de España. Con respecto a lo Revolucionario del carisma de Pedro Sánchez, en este caso disiente del resto de las unidades, ya que se enfoca en este caso en contradecir la posibilidad de *sorpasso* de Podemos al PSOE que había sido vaticinada por partidos y medios.

En la primera parte de las funciones –entre la UA2 y la UA11, ambas incluidas– la Crisis como característica del carisma es interna con respecto al PSOE. Por su parte, el cariz Revolucionario lo aporta el enfrentamiento de Pedro Sánchez con la cúpula del partido, una idea que adopta diferentes nombres propios según avanza la acción –dimisionarios, gestora, otras candidaturas, Susana Díaz...–, una circunstancia que, de nuevo, se explica en el apartado dedicado a la Teoría de los actantes.

La Crisis en estas funciones se relaciona con la traición de la cúpula del PSOE a los principios socialistas, un alejamiento de esta de la militancia –situación que enlaza con la característica del carisma como Fabricado– y, por ende, una traición a Pedro Sánchez, que como ya hemos apuntado, se auto ubica como único garante de los valores progresistas de los socialistas y voz de la militancia. El alejamiento de la cúpula del partido de la izquierda es expuesto, así como una situación de grave crisis interna. La manifestación de esta situación de crisis por parte de Pedro Sánchez se agudiza con el tiempo, siendo más bronco en el tono y más rotundo en sus afirmaciones cuando presenta su candidatura a las primarias que cuando presenta las dos dimisiones. Estos son algunos ejemplos del reflejo de esta Crisis por parte de Pedro Sánchez:

“Si nos abstenemos, a mi juicio, el Partido Socialista se posicionará en una situación subalterna respecto al Partido Popular, y yo no quiero eso para el PSOE, no quiero eso para la izquierda de mi país”.

“La situación que ha atravesado tan intensa y tan crítica el PSOE a lo largo de estas últimas semanas y singularmente después de la dimisión de 17 compañeros y compañeras de la Ejecutiva General”.

“Una crisis de identidad, hay mucha gente que considera que el PSOE ya no es la fuerza de izquierdas que era, una crisis también sobre la fuerza de cambio que representa el PSOE: hay gente que considera que el PSOE cuando gobierna tiene las mismas políticas que el PP y en tercer lugar que somos una organización del s. XX y no una organización abierta al s. XXI”.

“Podemos unirnos a la derecha hasta languidecer y ser la tercera fuerza política que es donde nos han situado aquellos que defendieron la abstención al PP”.

“La abstención al PP fue el peor error que hemos cometido durante los últimos años”.

Como hemos dicho, el componente Revolucionario del carisma se relaciona directamente con en enmarcado de una situación de Crisis. El líder, en este caso, se opone a lo establecido e impulsa un cambio. La situación establecida que el Sánchez intentaría cambiar sería la que ha enmarcado como situación de crisis, en este primer grupo de unidades de análisis se correspondería con la ruptura interna del PSOE y la desvinculación del partido con los principios de izquierdas y la militancia. Ante esta situación, el líder demuestra una actitud revolucionaria que se vincula, de nuevo, con los roles de Sujeto-Oponente en la Teoría

actancial. Estos son algunos ejemplos que ilustran los aspectos Revolucionarios en la construcción del liderazgo de Pedro Sánchez:

“Lo que yo he defendido como secretario general y lo que ha defendido la Comisión Ejecutiva Federal en funciones fue, precisamente, celebrar el Consejo, votar ‘no’ a Mariano Rajoy en el proceso de investidura e intentar formar un gobierno alternativo”.

“Estoy en profundo desacuerdo con facilitar el gobierno de Mariano Rajoy. Como muchos socialistas mantengo mi ‘no’, firme y claro”.

“No comparto el modelo de partido que tienen muchos de sus representantes, no comparto este cuestionamiento de la democracia representativa y directa”.

“Cuando se celebre el congreso estaré de parte de quien quiera un PSOE autónomo de los poderes económicos, que esté en la izquierda y que dé voz a la militancia”.

“O curar o cronificar ese mal llamado abstención al PP, esa es la cuestión que tiene que dilucidarse el próximo 21 de mayo”.

En las últimas tres unidades de análisis, las relativas a la moción de censura presentada por Pedro Sánchez, en encuadre de la Crisis en la que se desarrolla el fenómeno carismático cambia. En este caso, la crisis es externa y referida a una situación de deterioro de las instituciones españolas derivada de la corrupción vinculada con el PP. A esta crisis institucional se suma una crisis económica, social y territorial derivada de las políticas llevadas a cabo por el PP. Este encuadre de la situación justifica la presentación de la moción de censura por parte del grupo parlamentario socialista, encabezada por Pedro Sánchez. Estos son algunos ejemplos del enmarcado de esta crisis por parte de Sánchez:

“La situación que se ha creado de desafección política, de crisis institucional, de crisis confianza de buena parte de la opinión pública y de la ciudadanía española para con sus gobernantes tiene un único responsable y se llama Mariano Rajoy, presidente del Gobierno y presidente del PP, que fue ayer condenado por la Audiencia Nacional”.

“La política es dar respuesta a situaciones graves de crisis institucional como está atravesando el país. Una crisis que no ha provocado nadie más que un partido que se ha financiado irregularmente durante años y un presidente del gobierno que no ha asumido ninguna responsabilidad política”.

“Nunca antes una moción de censura como la que se debate hoy había sido tan necesaria por higiene democrática”.

En cuanto al factor Revolucionario del carisma en estas últimas unidades de análisis, de nuevo, se vincula con la situación de Crisis. La oposición a una situación establecida se articula, en este caso, como una oposición al gobierno de Mariano Rajoy, proponiendo como alternativa la moción de censura que culmine con un gobierno socialista. Estos son algunos ejemplos ilustrativos:

“La disyuntiva se puede resumir en dos caminos: uno el que tomó ayer el PP y el presidente del Gobierno: no hacer nada, mirar para otro lado, no asumir ningún tipo de responsabilidad política y consentir, porque ese es el verbo, consentir el deterioro, la devaluación de nuestra democracia en un país donde a los ciudadanos se les ha exigido mucho, se le exige mucho, en términos de recorte del Estado del Bienestar y también de calidad del trabajo o de protección a todos aquellos que están desempleados, en paro. Para nosotros, esta nunca ha sido una opción”.

“El PSOE ofrece una salida constitucional a la crisis institucional provocada por el actual presidente del gobierno”.

Fabricado

La fabricación como característica del carisma se observa de forma transversal en el resto de las características incluidas, si bien tiene una relación muy directa con la narración de vivencias personales de su vida privada, un aspecto que se ha desarrollado en el carisma como fenómeno Personalizado y será de nuevo puesto de manifiesto a la hora de hablar de Retórica Terapéutica.

La fabricación del carisma de Pedro Sánchez se relaciona con la puesta en escena de una cercana vinculación con la militancia, auto posicionándose como el adalid de los militantes y simpatizantes socialistas. Apela en todas las unidades de análisis a la importancia de dar la palabra a la militancia. Esta constante apelación a las bases es utilizada para investirse de una legitimidad que emana del hecho de que él es la voz de la militancia y para enmarcar la crisis del PSOE y su salida del partido como una expulsión en contra de la voluntad de la militancia, fabricación del carisma que se observa entre las UA2 y la UA7, ambas incluidas. Estos son algunos ejemplos de las múltiples apelaciones de Pedro Sánchez a la militancia en esta primera parte del análisis:

“Pensaba que la voz tenía que ser dada a los militantes para que entre todos decidiéramos cual era la posición que debíamos asumir de cara a esa investidura”.

“Con mi renuncia al acta no dejo la política, sino que voy a volver a empezar en ella como un militante del PSOE más”.

“Agradecer de corazón a los afiliados, a los militantes de base su trabajo constante y desinteresado, con el que llevan los ideales del socialismo a todas las calles y plazas de España. Su compromiso y su participación son los que dan credibilidad al proyecto socialista”.

“Los socialistas queremos votar, y como militante de base que paso a ser, dedicaré a partir del lunes todo mi esfuerzo a defender el derecho a votar de toda la militancia para corregir el equivocado rumbo en el que la gestora ha metido al PSOE”.

“Continúo al servicio de la militancia”.

“Quien quiera consolidar un PSOE donde la militancia decida, me tendrá a su lado”.

“Se han celebrado centenares de asambleas voluntarias de las agrupaciones locales del partido diciendo ‘no’ a Mariano Rajoy”.

Esta utilización de la militancia continúa en las siguientes unidades de análisis, aunque el enfoque varía. En las UA8.1, UA8.2, UA9, UA10.1, UA10.2 y UA11 el objetivo es posicionarse a sí mismo como el candidato de la militancia de cara a las primarias del PSOE en oposición a la gestora del partido y al resto de candidaturas –en especial la de Susana Díaz–, que serán enmarcadas dentro del *establishment*. Estos son algunos ejemplos de la fabricación del carisma en torno a la militancia para el enmarcado de la candidatura de Sánchez:

“Este es un acto de reivindicación de la militancia del PSOE”.

[Cosier el PSOE] “con la mejor aguja y el mejor hijo, que es una militancia con voz y voto”.

“Cuando se celebre el congreso estaré de parte de quien quiera un PSOE autónomo de los poderes económicos, que esté en la izquierda y que dé voz a la militancia”.

“Un partido de notables, donde deciden cuatro por todos, o un partido de militantes”.

“Al PSOE no hay que rescatarle de los militantes”.

“Hacer caso omiso por parte de la gestora y de quienes apoyaban a la gestora de las asambleas que de manera voluntaria se estaban haciendo en toda España por parte de afiliados y afiliadas diciendo ‘no es no’ a mariano Rajoy y a la postura de la abstención que defendió el PSOE”.

“Yo quiero una organización donde los militantes decidan sobre las cuestiones trascendentales”.

En cuanto a las tres últimas funciones –UA12.1, UA12.2 y UA13– la fabricación del carisma se modifica, y en lugar de construirse sobre la cercanía de Sánchez con la militancia y los valores democráticos que esto comporta, se relaciona con la representación final de la ciudadanía que lucha contra la corrupción. Intenta así justificar su papel en la moción de censura como una materialización de lo que solicita la ciudadanía. La situación es análoga a la anterior, aunque en lugar de legitimarse por la voluntad de la militancia lo hace por la voluntad de los españoles como líder de la oposición. Estos son algunos ejemplos de esta fabricación del carisma:

“Ese eslabón lo conforman un pequeño gran ejército de hombres y mujeres honestos que no se dejan intimidar por las presiones y que consagran su labor al servicio público desde la judicatura, desde el ministerio fiscal o también desde los cuerpos y fuerzas de seguridad del estado. Son los servidores públicos, que luchan

pequeñas batallas cotidianas contra quienes manipulan instituciones para allanar el camino a la impunidad. Son aquellos que no ceden a chantajes y a presiones, aquellos que no se dejan intimidar. Una labor imprescindible para el estado social y de derecho”.

“Este país tiene mucho que reconocer a quienes levantan el último dique de contención al servicio de la democracia, la fortaleza y la limpieza de las instituciones. Es el secretario del ayuntamiento que no miro a otro lado ante ese expediente que despedía el hedor de la corrupción, es la fiscal que trabaja de forma concienzuda y metódica ajena a las presiones sutiles o expresas que llegan desde otras instancias, es el grupo de investigación de fuerzas y cuerpos de seguridad del estado que aparte de desenmarañar un enjambre de cuentas bancarias, de sociedades interpuestas para seguir la pista del dinero en paraísos fiscales en los que se amontona el dinero robado mientras la ciudadanía sufría los recortes y la precariedad de su gobierno. Es el juez que resiste contra las maniobras dilatorias que persiguen invalidar el trabajo monumental de sumarios construidos con dedicaciones, esfuerzo y muchas renunciar, no solamente profesionales y económicas sino también”.

“Quiero invocar el auténtico patriotismo cívico de esos hombres y mujeres que se esfuerzan por luchar contra la corrupción”.

“Hay un inmenso caudal de patriotismo cívico en los que se empeñan en apuntar los principios del estado de derecho a base de trabajo y dedicación, desde lo que entienden como un deber cívico y una obligación ética”-

“No solo los servidores públicos, sino los ciudadanos anónimos que desde la militancia política en sus propias ciudades no callaron ante la vergüenza y sufrieron el ostracismo por ello”.

Por otro lado, una de las características habituales en las comunicaciones de Pedro Sánchez, acentuada a partir de la UA7, es su cercanía con la prensa, una relación que se manifiesta en el hecho de llamar a cada periodista por su nombre, tutearles o los constantes agradecimientos por su trabajo. Estos son algunos ejemplos de la fabricación del carisma en torno a esta variable.

“Sois unos extraordinarios profesionales”.

“En esta última comparecencia como secretario general me gustaría despedirme de todos vosotros y de todas vosotras con un ‘gracias’”.

“Ha habido crónicas siempre independientes, imparciales, críticas, en algunos momentos, en otros no, habéis cumplido con vuestro trabajo, con vuestra profesionalidad, y desde luego para mí ha sido un orgullo y un placer el poder coincidir con vosotros y vosotras en mi condición de secretario general”.

“Hay periodistas que han defendido su autonomía e independencia en las páginas del diario El País y en otros”.

“Quiero también agradecer la presencia de los distintos medios de comunicación que nos acompañan en esta sala. Aprovechando que hago referencia expresa a los medios a los cuales defiendo, valoro y respeto la pluralidad, me gustaría recordar el compromiso socialista para con los trabajadores y trabajadoras de RTVE”.

“Lo primero y lo que procede es dar las gracias a los medios de comunicación que habéis atendido esta convocatoria”.

En ambos casos el objetivo de Pedro Sánchez es la transmisión de cercanía, un valor que le haría merecedor de confianza y simpatía.

Teoría de los actantes de Algirdas Julius Greimas

La aplicación del modelo actancial de Algirdas Julius Greimas a las diferentes unidades de análisis ha arrojado los siguientes resultados:

El Sujeto de las 17 unidades muestrales analizadas ha sido en todas las ocasiones Pedro Sánchez, si bien no siempre lo ha sido en solitario. En las dos primeras unidades muestrales (UA1 y UA2.1), las relativas a la valoración del resultado electoral y la declaración de Pedro Sánchez en el Congreso durante el intento de investidura fallido de Mariano Rajoy, el sujeto sería el PSOE, siendo él el secretario general. En cuanto a las unidades en las que se produce el conflicto manifiesto interno en el seno del PSOE y hasta la dimisión de Pedro Sánchez como secretario general (UA3 y UA4) el Sujeto sería la Comisión Ejecutiva Federal del PSOE siendo, de nuevo, Pedro Sánchez su líder.

El rol de Pedro Sánchez como Sujeto se intensifica tras su renuncia a la Secretaría General del PSOE, momento en el que intenta desmarcarse de la cúpula del PSOE. Este rol individual se mantendrá hasta el final de muestra en todas las unidades, siendo él el Sujeto a pesar de hablar primero en nombre de una candidatura a las primarias del PSOE y, a continuación, como secretario general del partido tras la reelección.

El Objeto de las diferentes unidades narrativas ha sido variado si bien existe un Objeto común a partir de la UA7: contar su relato.

Por su parte, el Oponente es más homogéneo, dividiéndose entre Mariano Rajoy y el PP (UA 2.1, UA 12.2, UA12.2 y UA13) y la Gestora del PSOE o las candidaturas ajenas a Sánchez, ambos actantes representados como el *establishment* del partido (UA 2.2, UA 3, UA4, UA5, UA6, UA7, UA8.1, UA8.2, UA9, UA10.1, UA10.2 y UA11). Solo en una de las unidades narrativas, en concreto la primera, refleja otro Oponente además de los mencionados, como es Pablo Iglesias y Podemos, enfocado desde la perspectiva de que han sido ese partido el

que ha convertido en imposible un gobierno de izquierdas tras las elecciones del 20 de diciembre de 2015.

Observamos con respecto al Oponente tres divisiones: una primera, que abarca desde la UA1 hasta la UA2.1 en la que el enemigo es exterior con respecto al PSOE; una segunda, desde la UA2.2 a la UA11 en la que el enemigo es interno; y una tercera, comprendida entre la UA 12.1 y la UA13 en la que el enemigo vuelve a ser externo, una vez que se ha producido el triunfo en el seno de la organización.

Los Objetos se relacionan directamente con el rol que juega el Oponente y se observan ambos en la materialización del primero, por lo que recogeremos las citas incluidas en el Objeto que mejor representen la representación del rol de Oponente con el fin de no extendernos demasiado en los resultados y habiendo sido anexadas todas las fichas de análisis.

En la UA1, en la que Iglesias y Podemos juegan el rol de Oponente, el Objeto que habrían impedido alcanzar al Sujeto sería la formación de un gobierno de izquierda, reflejado en citas como:

“Espero que el señor Iglesias reflexione sobre estos resultados. Tuvo la oportunidad de votar a un gobierno progresista liderado por el Partido Socialista, tuvo en su mano poner fin al gobierno de Mariano Rajoy que tanto daño ha hecho a la clase media y trabajadora con sus recortes y sus políticas, pero la intransigencia y el interés personal por encima del interés de la izquierda han provocado la mejora de los resultados electorales de la derecha”.

En la siguiente unidad narrativa, donde el Oponente sigue siendo externo, pero esta vez a derechas -Mariano Rajoy y el PP-, el Objeto sería evitar un gobierno de derechas y justificar esta decisión ante el electorado desde una perspectiva ideológica. Este Objeto se observa en las siguientes citas:

“Lo que nadie puede pedirnos es que apoyemos aquello que aspiramos a cambiar, que reforcemos aquello a lo que nos enfrentamos, que utilicemos la fuerza que millones de ciudadanos nos han dado para ir en contra de lo que creemos”.

“Con total y absoluto convencimiento, por coherencia con nuestro ideario político, por el compromiso adquirido con nuestros votantes y por el bien de nuestro país”.

A partir de este momento -UA2- y hasta la UA11 el Oponente se convierte en interno, siendo la cúpula del PSOE, en primera instancia enmarcados como los “divisionarios”, a continuación, como la Gestora y en último lugar relacionando las otras candidaturas a las primarias con el *establishment* del partido, en especial la de la candidata Susana Díaz.

El Objeto difiere: cuando el Oponente es definido como los “dimisionarios” el Objeto de la CEF liderada por Sánchez es intentar mantener el liderazgo y justificar sus actuaciones ante

la militancia y los electores, lo que se correspondo con la UA2.2, UA3 y UA4. Algunos ejemplos que ilustran este Oponente y Objeto son los siguientes:

“Se podrían sintetizar en dos posiciones: la primera, la que defiende esta ejecutiva y yo como secretario general y es que el PSOE no puede tener una posición subalterna al PP y que tenemos que ser la alternativa al PP; y hay otra posición que a mi juicio está defendiendo de manera clara, cada vez más que clara, el que el PSOE, para evitar unas terceras elecciones, debería facilitar la investidura del señor Rajoy como presidente”.

“Pido mucha responsabilidad [en nombre de la CEF], responsabilidad y altura de miras a los dirigentes orgánicos e institucionales del partido”; “Una vez debatido y votado lo que es muy importante es que el PSOE tenga una única voz, no lo que ha ocurrido hasta ahora”.

En la UA5 y la UA6, las unidades en las que Pedro Sánchez dimite, primero como secretario general del PSOE y luego como diputado, el Objetivo es la manifestación de una traición interna y el mantenimiento de los valores socialistas en la persona de Pedro Sánchez frente a la traición a estos valores de la gestora, que sería el Oponente. La definición del Objeto y el Oponente se observan en los siguientes ejemplos:

“Lo que yo he defendido como secretario general y lo que ha defendido la comisión ejecutiva federal en funciones fue, precisamente, celebrar el Consejo, votar ‘no’ a Mariano Rajoy en el proceso de investidura e intentar formar un gobierno alternativo”

“Refundar un Partido socialista autónomo y alejado del Partido Popular, un PSOE abierto y unido donde la militancia haga valer su voz en las decisiones trascendentes de la organización”

“De las dos opciones que me da la gestora, no escojo ninguna. No iré contra mi partido ni iré contra mi compromiso electoral”.

En la UA7, UA8.1 y UA8.2 el Oponente continuaría siendo la gestora, pero se iniciaría aquí un Objeto nuevo: la construcción de su propio relato sobre los conflictos internos del partido, Objeto que se vehicularía junto con el anuncio de su propio regreso a la política. Algunos de los ejemplos que ilustran este Objeto y Oponente son los siguientes:

“Yo creo que esa es también la intención de algunos de mis compañeros, quitarme cualquier tipo de plataforma, cualquier tipo de recurso, para que en el proceso de primarias que se abra una vez que se convoque el Congreso Federal tenga los menos recursos posibles contra los aparatos que van a actuar a favor de otras candidaturas”.

“No me gustaron las formas y no me gusto tampoco el fondo, porque el fondo eran claramente deponer a un secretario general elegido por la militancia para que se

podiera facilitar un gobierno del PP y entorpecer y bloquear la constitución de un gobierno alternativo”

“Vuestro tiempo acabó, le digo a la gestora. Con todo el respeto y solidaridad de un militante de base del PSOE, una gestora no está para dirigir al partido, está para convocar el congreso. Cuanto más tarde en celebrarse ese congreso, mejor para Rajoy, que estará sin un líder que defienda al PSOE”

“Al PSOE le falta hacer lo que promete. Y si decimos no a Rajoy votamos no a Rajoy”.

Por último, en cuando al enemigo interno, en las UA9, UA10.1, UA10.2 y UA11, el Oponente sería el resto de las candidaturas y el Objetivo, junto con la imposición de su relato, el enfrentamiento a estas. Estos son algunos ejemplos que ilustrativos del Oponente y el Objetivo:

“La frustración que vivimos después de la abstención al PP”

“Algunos utilizaron el término ‘derrocar’ como fue el caso del presidente de la gestora Javier Fernández”

“Susana dijo ‘Pedro Sánchez tiene una estrategia y yo tengo otra’. Entonces no lo entendí, pero hoy lo entiendo perfectamente”

“No se puede cuestionar diariamente al secretario general”

“Habéis hecho hoy un PSOE más grade, más creíble”.

En las tres últimas unidades de análisis y tal como hemos explicado, el Objeto y el Oponente se vuelven a convertir en externos. Mariano Rajoy y el PP se posicionan como Oponentes a Sánchez, siendo el Objeto de este echar al PP del gobierno y la formación de un ejecutivo de izquierdas, un Objetivo que se entremezcla de nuevo con la imposición de su relato. Los siguientes ejemplos ilustran el Oponente y el Objeto descritos:

“Una moción de censura que es para recuperar la dignidad de nuestra democracia, que hoy se ve cuestionada por el partido que gobierna las principales instituciones de este país”.

“La situación que se ha creado de desafección política, de crisis institucional, de crisis confianza de buena parte de la opinión pública y de la ciudadanía española para con sus gobernantes tiene un único responsable y se llama Mariano Rajoy, presidente del Gobierno y presidente del PP, que fue ayer condenado por la Audiencia Nacional”.

“Quien activa la moción de censura es el presidente del gobierno de España, es usted, señor Rajoy, quien nos ha traído hasta aquí”

“Esta moción nace de la propia Constitución como mecanismo mismo de la censura”.

Funciones de Vladimir Propp

La aplicación de las funciones de Vladimir Propp a las diferentes unidades de análisis ha arrojado los siguientes resultados:

Las 17 unidades analizadas han sido clasificadas en cada una de las funciones que componen el Viaje del héroe, agrupándose según la acción que se desarrolle en cada una de las narraciones.

Con respecto a la UA1, por tratarse de una situación de partida sobre la que se desarrolla la Prohibición que da inicio al monomito, no se encuentra clasificada en ninguna de las funciones, sino que se constituye como punto de partida.

La Prohibición se produce en la UA2.1 y es una situación previa al desarrollo manifiesto del conflicto. En este caso, el ‘no’ a Mariano Rajoy sería lo que desembocaría la prohibición, un enfrentamiento directo con la cúpula del PSOE que se inclina por abstenerse a su investidura.

Esta “llamada a la desgracia” da paso a la Transgresión, la cual se corresponde con la UA2.2, un momento en que el antagonista aparece y comienza a actuar en contra del héroe. En este caso, la decisión de Pedro Sánchez de intentar pactar un gobierno con Ciudadanos o Unidos Podemos supone una transgresión a la voluntad de abstención de la cúpula del PSOE de cara a otro posible intento de investidura por parte de Rajoy.

De esta situación de enfrentamiento entre el héroe y el antagonismo y de la ruptura de la prohibición surge la Fechoría, identificado en la UA3, UA4 y UA5. La Fechoría, uno de los momentos en los que más avanza la acción en un sentido narrativo, se materializa en un daño del antagonista hacia el héroe, en este caso, la dimisión de 17 miembros de la Ejecutiva del PSOE, la deslegitimación de Sánchez como secretario general y la deslealtad interna, lo que termina materializándose en la renuncia de este a la Secretaría General en contra de su voluntad.

Esta expulsión propiciada por la Fechoría se transforma en Partida, momento en el que el héroe abandona el lugar de partida tras haber sido expulsado bajo la imagen de héroe-víctima. Esta función se relaciona con la UA6 en la cual un Pedro Sánchez manifiestamente dolido abandona su escaño en el Congreso, situación propiciada por la voluntad de la gestora del PSOE de abstenerse a la investidura de Rajoy y el intento de mantener la coherencia y los principios socialistas por parte de Pedro Sánchez. El propio Sánchez anuncia el inicio de un “viaje”:

“Anuncio que a partir del lunes cojo mi coche para recorrer de nuevo todos los rincones de España, escuchar a quienes no han sido escuchados, que son los militantes y los votantes de izquierdas de nuestro país. Vamos todos juntos a recuperar el PSOE”.

La Partida de su “hogar” lleva al héroe a realizar un Viaje, una situación que se vincula con la UA7, una entrevista en el programa Salvados en la que Sánchez comienza a articular la narración de su historia como una traición por parte de la cúpula del PSOE. El Viaje que realiza Pedro se relaciona precisamente con el inicio del diseño de su historia y de cómo va a contar esta.

El Regreso de este Viaje se observa en la 8.1 y 8.2, las dos primeras apariciones públicas en actos del partido desde su salida de la Secretaría General y su abandono del acta de diputado. Es el Regreso de un Viaje en el que ha encontrado lo que había ido a buscar: su propia historia y cómo contarla de cara a la presentación de su candidatura a unas primarias. Además, esta función supone a la vuelta del dominio del espacio por parte del héroe, en este caso, la vuelta al foco mediático de Sánchez.

Tras el Regreso, el héroe afronta una Prueba Difícil, en este caso, un intento por recuperar la secretaría general tras ganar en un proceso de primarias. Esta función se relaciona con la UA9, en la que presenta su candidatura como “la candidatura de la militancia” y las UA10.1 y UA10.2, unidades en las que se desarrolla la campaña.

La victoria en esta tarea de difícil realización provoca el Cumplimiento, relacionado con la UA11, la unidad de análisis en la que Pedro Sánchez se presenta como vencedor de las primarias produciéndose un cierre del círculo narrativo en el cual el héroe, tras haber sufrido y haberse enfrentado a antagonistas, regresa a su hogar, en nuestro caso, su despacho en la sede del PSOE como secretario general del partido.

El Cumplimiento de esta Prueba Difícil conlleva un Reconocimiento para el héroe, que se relaciona con las UA12.1 y 12.2, unidades en las que Pedro Sánchez presenta y defiende una moción de censura contra Mariano Rajoy que conllevará su investidura como presidente del Gobierno. El Reconocimiento se articula entonces como la capacidad de completar una tarea que había quedado inconclusa: la materialización del ‘no’ a Mariano Rajoy en un hecho concreto y la formación de un gobierno socialista, punto de partida del Viaje del héroe de Sánchez.

El triunfo del héroe en esta empresa general la Transfiguración, un proceso por el cual el héroe adquiere una nueva apariencia más elevada que la anterior. Esta función se relaciona con la UA13 en la que Sánchez es apoyado en la moción de censura y se convierte en presidente del Gobierno, a pesar de no tener escaño en el Congreso de los Diputados tras haber renunciado por coherencia y compromiso político.

Así se cierra el círculo. Con el mismo número de diputados que al principio de la narración –uno menos, de hecho, debido a la renuncia del propio Sánchez–, este consigue materializar su voluntad dos años después de haber sido contradicho por la cúpula de su partido, un triunfo que ha conseguido tras dos años de lucha y resistencia.

El Viaje del héroe sobre el que Pedro Sánchez ha construido su liderazgo y como este ha querido encuadrarlo se manifiesta así mismo en su *Manual de resistencia*, una obra

autobiográfica cuyo fin es la narración de su propia historia y el enmarcado de su liderazgo en torno a los valores que han sido desarrollados en este capítulo.

El libro no se desarrolla de forma exactamente cronológica, sino que comienza narrando los episodios en los que se producen las dos victorias de Sánchez, la moción de censura y el regreso a la Secretaría General, para pasar, ahora sí, a narrar el resto de los episodios recogidos en esta investigación de forma cronológica –a excepción de la entrevista en Salvados, la cual se encuentra en el libro pero no en orden cronológico–. Todos los episodios se encuentran representados en el libro.

La función narrativa denominada Prohibición se observa en el capítulo 7, ‘Los tres escenarios del 26-J’, en el que narra la división en el seno del PSOE tras los resultados electorales, afirmando que la cúpula del PSOE era partidaria, en este punto de forma velada, de propiciar un gobierno del PP. Los siguientes ejemplos ilustran este enfoque:

“Dentro de mi partido, sin embargo, mi posición no era mayoritaria. Se pretendía, de manera subrepticia, sin que nadie lo dijera abiertamente, que yo adoptara una decisión con la que no estaba de acuerdo y asumiera la responsabilidad de esa abstención, que a mi juicio era un error de magnitud histórica”.

“Por otro lado, todos los dirigentes socialistas habíamos hecho campaña diciendo que no apoyaríamos a Rajoy y ahora se me empujaba a apoyarlo yo, asumiendo un coste de credibilidad letal para el partido”.

La función de Transgresión se encuadra y se identifica en este mismo capítulo, desde también se explicita que Sánchez iba a tomar una decisión contraria a la que era voluntad de la cúpula del partido. Estos son algunos ejemplos:

“Yo estaba defendiendo lo que honestamente, por coherencia y convicción, creía que debíamos hacer”.

“Mi intención después era construir una alternativa con Podemos y Ciudadanos, si Rajoy seguía sin hacer nada”.

La función de Fechoría se enmarca en el capítulo 8 denominado ‘La caída’, capítulo en el que Sánchez narra la crisis del PSOE y su dimisión como secretario general empujado por la dirección del PSOE. Las siguientes citas ilustran esta función narrativa:

“Sin embargo, optaron por una maniobra: la dimisión de 17 miembros de mi Ejecutiva, con que pretendían forzar mi dimisión”.

“Cuando llegó aquel fatídico 1 de octubre, la decisión de que yo saliera de la dirección del partido estaba tomada, lo que consiguieron en un tumultuoso Comité Federal”.

“Nunca me había encontrado en situaciones tan traumáticas, e ignoraba cómo reaccionaría en esas condiciones de acoso, presión, agitación y, finalmente, de forzada dimisión”.

“Solo se necesitaban unos cuantos votos nuestros para que gobernara Rajoy, y esa hubiera sido la decisión inteligente (...). Sin embargo, la gestora decidió que se abstuviera todo el Grupo Socialista para dificultarme la situación”.

En este mismo capítulo se encuentra la función Partida, en la cual Pedro Sánchez se ve obligado a abandonar su acta de diputado ante la disyuntiva provocada por la gestora del PSOE. Algunos ejemplos ilustrativos del enmarcado de esta situación:

“La víspera de la investidura de Rajoy, el 28 de octubre de 2016, anuncié mi dimisión y presenté mi renuncia al acta de diputado. A continuación, realicé una de las comparecencias de prensa más difíciles de mi vida”.

“Me embargaba la emoción y más aún cuando vi allí, en los sótanos, a mi equipo más cercano, la gente que ha trabajado conmigo con absoluta lealtad: Juanma, Maritcha, Patricia..., que había bajado para despedirse”.

“Seguí viendo sectarismo en los días siguientes. Daba la impresión de que querían borrar me de la historia del partido”.

Por la propia estructura de la investigación, basada en declaraciones públicas de Pedro Sánchez en el momento en el que se producía el hecho en sí, la función de Viaje se vincula con una entrevista en Salvados en la que narra sus vivencias tras haber entregado su acta de diputado, su perspectiva sobre la crisis del PSOE y los pasos que seguirá a continuación. En el libro objeto de análisis este “viaje” se observa en el último apartado del capítulo 8 en el que narra, de la misma forma que en Salvados, su situación en ese momento, construyendo, en ambos casos, su propio relato de los hechos. Estos son algunos ejemplos:

“Recuerdo que todo aquel mes de octubre de 2016 los militantes piden asambleas, y se celebran muchas cuyas resoluciones son favorables a celebrar una consulta para votar «no» a Rajoy. Desde la dirección se hace caso omiso de ellas, sin ver que ahí ya está el germen de lo que va a ocurrir después de la investidura a Rajoy: una rebelión de la militancia”.

“Josep Borrell, con quien mantuve una conversación intensa y sumamente interesante (...). Él había pasado por algo muy parecido veinte años antes: también ganó unas primarias y después el aparato se encargó de hacerle la vida imposible para que se marchara. Parecían trayectorias paralelas”.

“«No han hecho todo esto para dejar que vuelvas a presentarte y ganes», me dijo”.

La Función de Regreso se encuentra recogida en el capítulo 9 titulado ‘La decisión’, en el que Pedro Sánchez habla de los primeros actos que protagoniza tras su dimisión como diputado en los que aporta una visión determinada de la crisis del PSOE, su actuación y la de la gestora. Estos son algunos ejemplos:

“Al mismo tiempo que la militancia se fue autoorganizando en las plataformas del «No es no», un grupo de personas tiraba de mí porque eran conscientes de que esos militantes necesitaban un liderazgo”.

“El acto de Xirivella fue impresionante. No esperaba más de 300 personas. De repente, me encontré con más de 1.000, todas las previsiones se desbordaron, incluso las de quienes sabían, como Ábalos, que había mucha más gente detrás de mí de lo que yo era consciente”.

“Unos días después, esta vez tirando de mí la mano de Adriana Lastra y los compañeros asturianos, celebramos un acto similar en El Entrego, en plena cuenca minera (...). Aquel segundo acto mío, y a pesar de que no anuncié nada, daba esperanzas a la militancia de que su rebelión se pudiera organizar y contar conmigo”.

“Aquella energía, aquella movilización, fuera cual fuera mi decisión final, representaba sin duda una gran noticia para el PSOE, pese a que desde la gestora trataran de restarle importancia”.

En este mismo capítulo se incluye la primera parte de la función de Prueba Difícil, relacionada con la decisión de presentarse a la reelección como secretario general del PSOE y el anuncio de esta bajo el subtítulo ‘había que cruzar el Rubicón’. La función de Prueba Difícil se complementa en el capítulo 10 titulado ‘Las primarias de la militancia’ en el que narra la campaña para la reelección, enmarcada desde el apoyo unánime de la militancia a su candidatura frente a la candidatura de Susana Díaz, que se constituiría como la candidatura de la élite del partido. Estos son algunos ejemplos:

“Había que organizar actos, disponer un local, en fin, hacer una campaña requería dinero y no lo teníamos”.

“Por supuesto, las zancadillas con la financiación de mi campaña no se hacen esperar”.

“A petición del gerente del partido, nos escribió diciéndonos que suspendiéramos el crowdfunding. Lo hizo sin reunirse el tribunal ni respetar las competencias ni los cauces, simplemente a título personal, y tratando de explotar mediáticamente la autoridad que le concedía ser presidente (...). Les dijeron: o lo cerráis o quedáis fuera del proceso”.

“Les sacábamos varios cuerpos a nuestros rivales; nuestra presencia en redes era abrumadora. Sin embargo, la lectura que hacían los medios era que no ganábamos. ¿Por qué? Había una tendencia a negar la realidad, a pretender que la realidad se adaptara a sus deseos”.

“Había días que abría una página web o un periódico y me encontraba supuestas declaraciones mías, entrecomilladas incluso, atribuyéndome frases que no había pronunciado”.

“Partíamos con todas las desventajas, no solo en términos económicos, sino también mediáticos”.

En este mismo capítulo desarrolla la función de Cumplimiento al narrar su reelección como secretario general del partido, una función que también se incluye en el capítulo 3 denominado ‘Regreso a Ferraz’. Estos son algunos ejemplos de ambos:

“Mis padres y Begoña, que también estaban allí, se emocionaron. Fue por fin el reconocimiento que se nos había negado durante el último año de que estábamos en lo cierto”.

“El 22 de mayo de 2017, yo abría por segunda vez la puerta del despacho del secretario general del PSOE, en la cuarta planta de la madrileña calle de Ferraz”.

“Todos los miembros de mi equipo y mi candidatura teníamos plena conciencia de que lo que habíamos logrado era una hazaña a los ojos de los militantes socialistas, los votantes y los ciudadanos en general”.

Por último, las funciones de Reconocimiento y Transfiguración, referidas a la victoria final de Sánchez al convertirse en presidente del Gobierno tras la moción de censura, es casi el punto de partida del libro, siendo reflejada en el capítulo 2 denominado ‘Cambio de época: la moción de censura’. Estos son algunos ejemplos que ilustran ambas funciones:

“A lo largo de todo el día no dejo de recibir llamadas de presidentes autonómicos y gente destacada del partido. Hay una visión casi unánime del asunto y de las consecuencias políticas de la sentencia: el PP no tiene solución y debemos ir a una moción de censura”.

“Yo había dimitido como diputado para no votar una abstención que permitiera gobernar a Rajoy. La perspectiva ahora era regresar para plantear la censura de Rajoy”.

“Lo significativo, desde el punto de vista político, es apreciar que el 1 de junio de 2018 se hizo real un cambio que no había sido posible en marzo de 2016”.

Con respecto a la función de Transfiguración, resulta significativo apuntar el título del primer capítulo de *Manual de resistencia*: ‘Mi primera decisión como presidente’.

Retórica terapéutica de James L. Nolan Jr.

La aplicación del concepto de retórica terapéutica de James L. Nolan Jr. a las diferentes unidades de análisis ha arrojado los siguientes resultados:

La muestra de sufrimiento por parte de Pedro Sánchez en lo que a las unidades de análisis se refiere comienza a ponerse de manifiesto en la UA6, la relativa a la entrega de su acta de diputado. Hasta este momento, aunque de formas más o menos manifiestas se muestran

sentimientos, no se puede considerar que se esté exponiendo el sufrimiento personal para la creación de empatía. En la unidad mencionada se alude al dolor que siente de forma literal y manifiesta pero, además, Sánchez se muestra físicamente abatido e incluso lleva a llorar, pronunciando su discurso de forma entrecortada y entre sollozos, una muestra muy evidente de sufrimiento público. El sufrimiento está provocado por verse obligado a abandonar su escaño. Este es un ejemplo de declaraciones textuales en los que se ha identificado retórica terapéutica:

“No quiero dejar de expresar en esta comparecencia cuan dolorosa es la decisión que tomo (silencio). Durante semanas, he tenido que meditar acerca de la defensa de distintos valores y niveles de responsabilidad y la decisión no ha sido fácil. Para alguien como yo que ama la política como fuerza transformadora y siente los colores socialistas, no hay mayor honor que formar parte del grupo parlamentario socialista, en mi caso, además he tenido la suerte de dirigirlo durante más de dos años, pero se entenderá que no puedo fallar a mi partido, no puedo faltar a mi compromiso con los millones de votantes que confiaron en el partido socialista en las pasadas elecciones generales, y no puedo fallar a los millones de socialistas de corazón, con o sin carné, que confiaron en mí y compartieron con orgullo el camino de decir ‘no es no’ a Mariano Rajoy” [llora, carraspea].

La retórica terapéutica se continúa manifestado en la siguiente unidad, la UA7 relativa a su presencia en el programa Salvados, siendo esta la unidad en la que más sufrimiento muestra. El sufrimiento que muestra en este caso no solo está ligado a su salida como secretario general y el abandono de su escaño, sino que se vincula con la crisis general del PSOE. Estos son algunos ejemplos:

“Hoy no he dormido bien, tres o cuatro horas habré dormido (...) porque le doy vueltas a las cosas, porque han sido muchas emociones, he recibido un alud de mensajes de militantes, de votantes de izquierdas, no solamente del PSOE”.

“Me ha sorprendido que haya dirigentes del PSOE que no me hayan escrito, pero que no me hayan escrito desde el 1 de octubre, eso me ha sorprendido para mal”.

“Tomé una decisión muy difícil, muy dura, como secretario general del PSOE”.

“Para mí una decepción personal ha sido la decisión de Antonio Hernando de mantenerse en la portavocía del grupo parlamentario socialista. Me dio mucha pena cuando la gestora calificó, explicó y justificó la permanencia de Antonio Hernández calificándolo a él de ‘correa de transmisión’”.

La última unidad en la que se ha identificado retórica terapéutica es la UA10.2, relativa al debate de candidatos a las primarias del PSOE. En este caso, la muestra de sufrimiento de relaciona con la traición de la cúpula del partido a Pedro Sánchez. Este es un ejemplo:

“Tengo que reconocer que hablar del 1 de octubre es muy duro, no solo en términos políticos, sino también personales, porque tuve que dejar la secretaría general después de la dimisión de más de la mitad de la ejecutiva, después de ver a una secretaria general de la provincia de Sevilla erigirse como la máxima autoridad o la única a las puertas de Ferraz, y todo para abstenernos ante el PP y hacer caso omiso por parte de la gestora y de quienes apoyaban a la gestora de las asambleas que de manera voluntaria se estaban haciendo en toda España por parte de afiliados y afiliadas diciendo ‘no es no’ a Mariano Rajoy y a la postura de la abstención que defendió el PSOE”.

La retórica terapéutica de Pedro Sánchez se observa de forma mucho más manifiesta en *Manual de resistencia*, una obra en la que Pedro hace una revisión de sus vivencias con intención de construir un relato sobre sí mismo desde una perspectiva emocional. La presencia de elementos emocionales es transversal en todos los capítulos de la obra que aluden al periodo de estudio seleccionado. Este sufrimiento está relacionado en todos los casos en la crisis del PSOE. Estos son algunos ejemplos de retórica terapéutica identificados en el libro:

“Mi discurso de la moción significaba volver al hemiciclo por primera vez desde mi dimisión, con la carga emocional que contenía”.

“Cuando llegó aquel fatídico 1 de octubre, la decisión de que yo salir de la dirección del partido estaba tomada, lo que consiguieron en un tumultuoso Comité Federal. Todo fue terriblemente duro, traumático. Viví algunas deslealtades minuto a minuto. Fue terrible en lo personal y me permitió saber a quién podía considerar amigo y a quién no”.

“Al llegar a casa, Begoña me esperaba con lágrimas en los ojos, porque no entendía bien lo que había sucedido. Empecé a cobrar conciencia de la capacidad de resistencia que yo podía llegar a tener, pues se había puesto a prueba en todos los meses anteriores. Nunca me había encontrado en situaciones tan traumáticas, e ignoraba cómo reaccionaría en esas condiciones de acoso, presión, agitación y, finalmente, de forzada dimisión”.

“Todo aquello me hacía mucho daño. (...) Muchas veces sentía una importancia enorme”.

“Yo tenía un dolor de cabeza perpetuo, desde que me levantaba hasta que me acostaba”.

“Mi padre se sacó la carrera trabajando, por eso yo aprendí a montar en bici en la facultad de Económicas de la Universidad Complutense de Madrid. Allí en Somosaguas, a base de darme con las farolas, aprendí a pedalear, mientras esperaba a que mi padre saliera de clase por las tardes. Mi madre, después de haber trabajado durante muchos años como administrativa de la Seguridad Social, a los 40 decidió

sacarse el acceso a la universidad y luego la carrera de Derecho. Yo la he visto estudiar hasta las 2 y las 3 de la mañana para luego levantarse a la mañana siguiente e irse a trabajar”.

Encuestas

Tras el análisis de las encuestas mencionadas en la metodología y habiendo estudiado tanto los datos con toda la muestra como sesgando la muestra por autoubicación ideológica, hemos hallado los siguientes resultados.

UBICACIÓN IDEOLÓGICA DEL PSOE/ AUTOUBICACIÓN IDEOLÓGICA (P)

	TOTAL	IZQUIERDA (0≤P≤5)	PSOE (3≤P≤5)
OCTUBRE 2016	4,46	4,73	4,59
JULIO 2017	4,27	4,54	4,41
JULIO 2018	4,27	4,44	4,27

Fuente: Barómetros del CIS. Elaboración propia

Con respecto a la ubicación ideológica del PSOE, incluidos en la tabla anterior, observamos cómo se escora a la izquierda en todos los casos, tanto en la muestra total de los barómetros analizados como sesgando la muestra hacia la izquierda o incluyendo solo a los votantes potenciales del PSOE, autoubicados entre el 3 y el 5 ambos incluidos.

Con respecto a la ubicación ideológica del PSOE entre octubre de 2016, momento en el que Pedro había sido expulsado del partido y había entregado su acta de diputado, y julio de 2017, tras haber sido reelegido como secretario general en mayo, esta se escora entre 0,19 y 0,18 puntos a la izquierda en las tres poblaciones analizadas. Este escoramiento se acentúa en julio de 2018, un mes después de la celebración de la moción de censura y la llegada a la Moncloa de Pedro Sánchez, donde se identifica 0,1 puntos menos en el caso del votante de izquierdas y 0,14 en el caso del votante potencial del PSOE.

VALORACIÓN DE PEDRO SÁNCHEZ / AUTOUBICACIÓN IDEOLÓGICA (P)

	TOTAL	IZQUIERDA (0≤P≤5)	PSOE (3≤P≤5)
JULIO 2016	3,03	4,49	4,59
OCTUBRE 2016	3,35	4,08	4,06
JULIO 2017	3,73	4,48	4,50
JULIO 2018	4,04	4,70	4,81

Fuente: Barómetros del CIS. Elaboración propia

En cuanto a la valoración de Pedro Sánchez, la valoración se produce de forma similar entre tres categorías de estudio, si bien es siempre más alta entre los votantes de izquierdas y ligeramente mayor entre el espectro de votantes potencialmente socialistas. Entre julio de 2016, tras las elecciones generales del 26 de julio y octubre de 2016, cuando ya se ha producido la expulsión de Pedro Sánchez de la Secretaría General y su abandono del acta de diputado, su valoración cae entre los votantes de izquierdas y los potenciales votantes del PSOE, si bien aumenta tres décimas entre el total de votantes.

La recuperación de la valoración de Pedro Sánchez se observa en julio de 2017, tras su reelección como secretario general del PSOE, donde esta crece 0,38 puntos entre el total de la muestra, 0,4 entre los votantes de izquierda y 0,44 entre los potenciales votantes socialistas.

Esta tendencia al alza continúa con respecto a julio de 2018, tras la presentación de la moción de censura por parte de Pedro Sánchez y su llegada a la Moncloa, que le hace aumentar 0,31 puntos entre el total de la muestra, 0,22 entre los votantes de izquierda y 0,31 entre los potenciales votantes del PSOE.

Si tenemos en cuenta la valoración de Pedro Sánchez entre julio de 2016 y julio de 2018, observamos que entre el total de los votantes ha crecido en popularidad 1,01 puntos, entre los votantes de izquierda 0,21 puntos y entre los potenciales votantes del PSOE 0,22 puntos.

Por último, el mejor indicador de la mejora de la valoración de Pedro Sánchez es el apoyo electorado en las últimas elecciones generales en las que el PSOE obtuvo más de 7.480.000 votos, frente a los 5.424.000 de 2016, un crecimiento de más de dos millones de votos que, si bien no solo se explican por la variable vinculada al líder, este tiene un gran peso.

RESULTADOS

Tras haber llevado a cabo esta investigación se puede considerar que se ha atendido al objetivo de estudio “analizar la construcción narrativa del liderazgo de Pedro Sánchez entre las elecciones generales de junio de 2016 y su llegada a la Presidencia en junio de 2018”, se ha respondido a la pregunta de investigación y se han falsado las hipótesis de partida.

La primera hipótesis, referida a la utilización por parte de Pedro Sánchez de su expulsión para la construcción de su liderazgo, ha sido ratificada mediante varios de los resultados obtenidos. Al aplicar las características del carisma de Weber, se ha determinado que Sánchez narra aspectos de su vida privada para ilustrar cómo se siente antes la crisis interna del PSOE, su posición frente al mismo y las consecuencias personales que han supuesto para él su expulsión, refiriéndose a su expulsión desde un punto de vista íntimo y emotivo. La utilización de su expulsión se percibe también en el enmarcado de la situación del partido como una crisis derivada de la traición de la cúpula a su secretario general, la desvinculación

de los principios socialistas y la ignorancia de la militancia. Esta crisis es abordada por Pedro Sánchez desde una perspectiva revolucionaria, en la que él sería el que vendría a cambiar esta situación crítica en el partido. El carisma, como constituyente central del liderazgo, estaría construido en gran medida sobre la expulsión de Pedro Sánchez del partido y las consecuencias posteriores.

La perspectiva emocional del enmarcado de esta expulsión se observa, además de en la personalización como ya hemos mencionado, tras la aplicación de la Retórica terapéutica. Pedro Sánchez muestra su sufrimiento de forma manifiesta para generar empatía e interacción *parasocial*, un sufrimiento que es generado por cuatro aspectos: la situación de crisis en la que se encuentra el PSOE, la traición sufrida en su partido que le obliga a abandonar la secretaría general y su escaño como diputado. La emocionalidad se revela como un factor fundamental de su liderazgo articulado a través del sufrimiento que le ha ocasionado la crisis del PSOE. Por ello, podemos concluir que Pedro Sánchez ha construido su liderazgo tras la expulsión del partido sobre este hecho y enfocándolo de forma emocional e íntima.

La segunda hipótesis, referida a la promoción de una dicotomía en la que se contrapone a sí mismo con la cúpula del PSOE desde una perspectiva ideológica, se ha ratificado mediante los siguientes hallazgos. La fabricación del carisma de Pedro Sánchez ha girado sobre todo en torno a la vinculación de sí mismo con la militancia del PSOE, quienes han sido representados como los verdaderos socialistas frente a una élite partidista que no les ha permitido votar. Las referencias a sí mismo como la voz de la militancia, llegando a denominar su candidatura “la candidatura de la militancia” hace evidente este intento de vinculación sobre el cual fabricar el efecto carismático en torno a una definición por oposición a la cúpula y una vinculación con los valores y principios socialistas.

La dicotomía es aún más evidente tras la aplicación del Modelo actancial, en la que se observa que en la mayor parte de las unidades la cúpula del partido está actuando como Oponente – bajo el nombre de dimisionarios, gestora u otras candidaturas a las primarias– de Pedro Sánchez, que se constituye como Sujeto. Se considera de esta forma que Pedro Sánchez ha dicotomizado una realidad compleja en la que operan decenas de actores en dos bandos, posicionándose a sí mismo y a su equipo como la voz de la militancia frente a la cúpula del PSOE constituida como élite en el sentido peyorativo de la palabra.

En el caso de la tercera hipótesis, la relativa a la utilización de las funciones narrativas de Propp que conforman el arquetipo de El viaje del héroe, se ratifica con los resultados obtenidos tras la aplicación de las funciones narrativas y la identificación cronológica de estas. Todas las funciones narrativas que componen el arquetipo se encuentran presentes de forma cronológica en los episodios seleccionados y en la obra autobiográfica objeto de estudio, con lo que se puede considerar un alto grado de semejanza entre la estrategia utilizada por Pedro Sánchez para la construcción narrativa de su relato y este arquetipo aplicado en términos *proppianos*.

Sánchez se posiciona como un héroe que sufre la prohibición de intentar formar un gobierno alternativo al de Mariano Rajoy, prohibición que es transgredida por él con la finalidad de mantener los valores socialistas y su propia identidad votando “no” a la investidura de este. Esta trasgresión genera una fechoría por parte de la cúpula del PSOE materializada, entre otras formas, en la dimisión de 17 miembros de la ejecutiva del partido lo que termina por transformarse en la expulsión de Pedro Sánchez de la secretaría general. El héroe, convertido en víctima, parte tras ser expulsado al producirse la entrega de su acta de diputado tras el mandato de la gestora de abstenerse en bloque a la investidura de Mariano Rajoy. En este punto se inicia un viaje en el que el héroe víctima busca la construcción de su propia historia mostrando su sufrimiento en prime time en el programa Salvados.

Tras el viaje, el héroe regresa y vuelve a domar el espacio, en este caso político, mediante actos en los que se presenta cercano a la militancia y comienza a formar su equipo para la formación de su candidatura a las primarias socialistas, lo que se constituye como una prueba difícil para el héroe. El cumplimiento de esta prueba se produce con su reelección como secretario general del PSOE y la vuelta a su despacho de Ferraz, un cumplimiento de una prueba que genera un reconocimiento tanto en el seno de su partido como en el resto de actores: la posibilidad de presentar una moción de censura a Mariano Rajoy y formar un gobierno con el mismo número de escaños con los que contaba tras las elecciones de 2016 en las que se produce la prohibición por parte de la cúpula del PSOE. La transfiguración de Pedro Sánchez se produce con su investidura como presidente del gobierno dos años después de la cúpula del PSOE se lo impidiese.

La cuarta y última hipótesis, relativa a la mejora de la percepción pública de Pedro Sánchez como líder de izquierdas, se ha corroborado con los siguientes datos. La ubicación del PSOE en la escala izquierda-derecha se escora a la izquierda en todos los casos analizados desde octubre de 2016, momento en el que Pedro Sánchez es expulsado de la Secretaría General del PSOE hasta julio de 2018, cuando alcanza la presidencia, pasando por julio de 2018, semanas después de ser reelegido como secretario general. Se entiende, así, que el partido es más percibido a la izquierda en tanto en cuanto se encuentra dirigido por Pedro Sánchez en el primero de los casos y en tanto en cuenta lleva a cabo la voluntad de este presentando la moción de censura y creando un gobierno alternativo, la que ya era su intención en 2016. Además, es destacable que esta percepción de *izquierdización* del partido se produce tanto entre el total de votantes como segmentando estos en cuanto a su ubicación ideológica de izquierda o la potencialidad de votar al partido. Con respecto a la valoración de Pedro Sánchez como líder, los datos muestran un aumento en su valoración desde julio de 2016 a julio de 2018, una valoración que crece casi en un punto entre el total del electorado pero que se refleja igualmente entre el votante de izquierda y el potencial votante del PSOE.

En cuanto a la segmentación de la muestra, se podría apuntar que al haber escogido a los electores autoubicados entre el 3 y el 5, ambos incluidos, no solo se incluye en la muestra seleccionada al votante socialista, sino también a potenciales votantes de Podemos y otros

partidos de izquierda. Que los resultados obtenidos indiquen mejora en la valoración de Pedro Sánchez e *izquierdización* en la ubicación del PSOE indica que es muy posible que esta tendencia se agudizase si la muestra hubiese sido acotada entre el 5 y el 4, ambos incluidos, donde se eliminaría buena parte de los potenciales votantes de otros partidos de izquierda.

Teniendo en cuenta lo expuesto, podemos determinar que las hipótesis han sido comprobadas y ratificadas, con lo que se reconoce que Pedro construyó su liderazgo desde una perspectiva narrativa en torno a varias variables: la utilización de su expulsión desde una perspectiva emocional, una dicotomía en la que se presentó frente a la cúpula del PSOE desde una perspectiva ideológica, y el arquetipo mítico de El viaje del héroe. Esta construcción de su liderazgo habría redundado además es una mejor valoración pública como líder de izquierdas.

CONCLUSIONES

Tras haber llevado a cabo esta investigación y la ratificación de las hipótesis, se pueden apuntar algunas conclusiones sobre la construcción del liderazgo mediante el uso del relato.

Antes de la expulsión de Pedro Sánchez del PSOE, en octubre de 2016, este se articulaba como un “líder vacío”, en el sentido que Laclau le da al “significante vacío”. La crisis interna del PSOE y las consecuencias políticas y personales que esta tuvo para Pedro Sánchez fueron las generadoras de sentido para ese vacío, un sentido que se articuló, tal y como hemos analizado en esta investigación, en forma de relato.

Este relato giraba en torno a unos determinados ejes, conceptualizados aquí en tres: la utilización de la expulsión, una dicotomía Pedro Sánchez-cúpula del PSOE y la utilización de elementos de Viaje del héroe. En esencia, estos tres ejes se refieren al mismo aspecto: la construcción de sí mismo como líder en oposición a otro, ya sea por la utilización de su

expulsión como generador de empatía, por dicotomizar una situación en dos polos o por la construcción de un relato en base a las herramientas narrativas de buenos y malos.

Tras la expulsión de su partido y en especial a partir de su entrevista en el programa Salvados, Pedro Sánchez ha construido su relato en contra de otros, creando de forma análoga su liderazgo y su antagonista. La identificación de ese “otros” en la cúpula del PSOE, enmarcada de forma negativa como “élite” y “*establishment*” choca así con su relato de “candidato de la militancia”, un secretario general apartado de la cúpula que ha llegado al cargo desde abajo y aupado por los de abajo, lo que le inviste de una mayor legitimidad y le convierte en líder de aquellos que han querido que se encuentre en esa posición.

Es este relato el que consigue armar la cadena equivalencial generada en las demandas populares de la militancia del PSOE y de los simpatizantes del partido, que partían en 2016 de una situación común: un descontento generalizado con la abstención de su partido a la investidura de Mariano Rajoy y cierto sentimiento en torno al alejamiento de los valores tradicionalmente socialistas, lo que les llevaba a posicionarse en contra de la cúpula, a quien consideraban responsable de esta situación, guardando fidelidad a elementos simbólicos del partido y no personalistas. La identificación de los potenciales votantes socialistas con el liderazgo de Pedro Sánchez, además de mediante el antagonismo, se sostiene sobre su propia construcción de identidad de víctima con la que otros victimizados, en este caso sus electores, son capaces de conectar emotivamente, produciéndose una relación *parasocial* entre Sánchez y la militancia y otros simpatizantes socialistas.

Pedro Sánchez recoge este guante en el programa Salvados y desde entonces convierte su liderazgo “vacío” en un liderazgo significado con un relato concreto, el de la militancia, un relato que ha demostrado su eficacia tras ser reelegido como secretario general del partido sin ser apoyado por los varones socialistas, haber podido llevar a cabo la primera moción de censura de la historia de la democracia moderna española y, por último, haber cosechado más de siete millones de votos en las elecciones generales de 2019.

Pedro Sánchez es capaz de construir su liderazgo sobre el concepto de liderazgo antagónico, un liderazgo generado contra un enemigo con el que es imposible compartir comunidad política por el choque generado entre las partes. Se inserta aquí una pretensión contrahegemónica relacionada con la creación de identidad comunitaria y, que, en el caso de Pedro Sánchez y la militancia del PSOE, se materializa en devolver al partido los valores tradicionalmente socialistas y el poder a la militancia.

La situación en la que se encuentra el liderazgo de Pedro Sánchez en junio de 2018, momento en el que se cierra esta investigación, es, sin embargo, insostenible. El liderazgo generado en torno a un relato asentado en el antagonismo y las pretensiones *antiestablishment* perderá coherencia con el asentamiento de Pedro Sánchez en la Presidencia del Gobierno. El carisma, además de otorgado, es revocable, una revocación en la que aquellos que lo otorgan incurren cuando se identifican incoherencias con el relato que lo ha recibido, algo que acontece con la institucionalización del mismo.

La puesta en práctica de este relato, tal y como se ha desarrollado en este trabajo, se construye mediante herramientas narrativas, en concreto en torno a un relato. La capacidad generadora de identidad de los relatos en política se ha puesto de manifiesto en este estudio: para la construcción de su liderazgo antagónico Pedro Sánchez no se basó en argumentos racionales, sino en la movilización por la identificación y la empatía, una estrategia emocional articulada mediante un relato.

El liderazgo se sostiene sobre la representación de unas características comunes de aquellos sobre los que lidera, unas características aglutinables, por ejemplo, en símbolos, pero de forma más eficiente, en historias. La construcción de una narración al uso –con héroes, antagonistas, momentos dramáticos, sufrimiento y, luego, triunfo– sobre unos valores identificados como compartidos sostiene y legitima al líder. En el caso de Sánchez, un relato construido en torno a los ejes mencionados en esta investigación, unos ejes que consiguieron crear cohesión de grupo e identidad en el electorado potencialmente socialista, articulado, por otro lado, por valores tan clásicos como la traición o el sufrimiento.

La eficacia de este relato se observa en la materialización de una voluntad, que no es más que la capacidad real de ejercicio del poder. En verano de 2016 Pedro Sánchez, secretario general de un partido con 85 diputados, no pudo materializar su voluntad votando “no” a la investidura de Mariano Rajoy. Sin embargo, dos años después, de nuevo en verano, el mismo Pedro Sánchez, secretario general del mismo PSOE, con la misma fuerza parlamentaria que en 2016 pero sin que él mismo pudiese sentarse en el hemiciclo, consiguió materializar su voluntad mediante la primera moción de censura triunfante en la historia de nuestra democracia moderna. No, fue no, y no lo fue por cuestiones de aritmética parlamentaria, sino por la construcción narrativa de la historia del líder que lo llevó a cabo.

BIBLIOGRAFÍA

Monografías

Arias Maldonado, Manuel (2016): *La democracia sentimental. Política y emociones en el siglo XXI*. Barcelona: Página indómita.

Bauman, Zygmunt (2000): *Modernidad líquida*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica de Argentina.

Bauzá, Hugo F. (2007): *El mito del héroe: morfología y semántica de la figura heroica*. Buenos Aires: Fondo de Cultura Económica de Argentina.

Campbell, Joseph (1972): *El héroe de las mil caras*. Ciudad de México: Fondo de Cultura Económica de México.

González Requena, Jesús (1989): *El espectáculo informativo*. Madrid: Akal/Comunicación.

Greimas, Algirdas Julien (1966): *Semántica estructural*. Madrid: Gredos.

- Laclau, Ernesto (2016): *La razón populista*. Madrid: SL Fondo de cultura económica de España.
- Lindholm, Charles (1997): *Carisma: análisis del fenómeno carismático y su relación con la conducta humana y los cambios sociales*. Madrid: Editorial Gedisa.
- Nolan Jr., James L. (2000): *The therapeutic state: justifying government at century's end*. Nueva York: NYU Press.
- Nye, Joseph S. (2011): *Las cualidades del líder*. Madrid: Paidós Ibérica.
- Ortega Gutiérrez, Felix (2011): *La política mediatizada*. Madrid: Alianza
- Propp, Vladimir (1987): *Morfología del cuento*. Madrid: Editorial Fundamentos.
- Salmon, Christian (2008): *Storytelling, la máquina de fabricar historias y formatear mentes*. Madrid: Península.
- Sánchez, Pedro (2018): *Manual de resistencia*. Madrid: Península.
- Weber, Max (2002): *Economía y sociedad*. México: FCE.
- Weber, Max (2007): *La política como vocación*. Madrid: Biblioteca Nueva.
- Willner, Ann Ruth (1984): *The Spellbinders charismatic political leadership*. New Haven: Yale University press.

Artículos académicos

- Aguirre Romero, J. M. (n.d.). Los héroes de papel y el papel de los héroes. *Revista de Estudios de Juventud*, 87–103.
- Álvarez-Peralta, Miguel (2014): “Hegemonías discursivas en el relato transmediático de la crisis: narrativas digitales vs. Periodísticas”. En *Cuadernos de Información y Comunicación (CMC)*, 19, pp. 125-144
- Caro Castaño, L. (2015). Relaciones e interacciones parasociales en redes sociales digitales. Una revisión conceptual. *Revista ICONO14 Revista Científica de Comunicación y Tecnologías Emergentes*, 13(2), 23–47. <https://doi.org/10.7195/ri14.v13i2.853>
- D'Adamo, Orlando; García Berdoux, Virginia (2012): “El relato político”. En *El consultor*, pp. 32-33.
- Franco Martínez, Antonio; López Díaz, Ricardo (2011): “La teoría actancial en una gramática funcional para la producción periodística”. En *Quórum académico*, 8 (16), pp. 209-222
- García Beaudoux, V., & D'Adamo, O. (2016). *Comunicación Política: narración de historias, construcción de relatos políticos y persuasión*. *Comunicación y Hombre · Número*, 12, 18. Retrieved from http://www.comunicacionyhombre.com/pdfs/12_e01_damoygarcia.pdf

Piñuel, J. L. (2002). “Epistemología, metodología y técnicas de análisis de contenido”, *Estudios de sociolingüística*, 3(1): 1-42

Riffo Pavón, Ignacio (2013): “La revitalización del héroe en las series norteamericanas. El caso del Doctor House”. En *Imagonautas*, 3 (2), pp. 66-83

Sola-Morales, Salomé (2014): “La construcción narrativa de la realidad cotidiana. Una revisión desde los media frames”. En *Doxa comunicación*, 18, pp. 121-140

Sitios web

El PSOE de Pedro Sánchez | EL PAÍS. (s. f.). Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://elpais.com/especiales/2016/pedro-sanchez/>

Cortizo, Gonzalo; Castro, Irene; Conde, D. (2016). Pedro Sánchez: “Felipe González está en el bando de la abstención. Me gustaría saber en cuál está Susana Díaz” Recuperado 18 de mayo de 2019, de https://www.eldiario.es/politica/Pedro-Sanchez-Felipe-Gonzalez-Susana-entrevista_0_563793848.html

El País. (2016). Pedro Sánchez: Salvar al PSOE | Opinión | EL PAÍS. Recuperado 18 de mayo de 2019, de https://elpais.com/elpais/2016/09/28/opinion/1475090003_414591.html

El País. (2016). El PSOE de Pedro Sánchez | EL PAÍS. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://elpais.com/especiales/2016/pedro-sanchez/>

Lezcano, A. (2018). El viaje de Pedro Sánchez en su «Peugeot» después de dimitir como secretario general | Vanity Fair. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.revistavanityfair.es/la-revista/articulos/viaje-pedro-sanchez-peugeot-moncloa/32460>

Unidades de análisis

Moción de censura - Pedro Sánchez, el triunfo del empeño. (2018). Recuperado de <http://www.rtve.es/alacarta/videos/especiales-informativos/pedro-sanchez-triunfo-del-empeno-politica/4620959/>

Salvados / Entrevista a Pedro Sánchez 1/2 - Vídeo Dailymotion. (2016). Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.dailymotion.com/video/x4zuno3>

Salvados / Entrevista a Pedro Sánchez 2/2 - Vídeo Dailymotion. (2016). Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.dailymotion.com/video/x4zunpp>

Pedro Sánchez a la gestora del PSOE: “Vuestro tiempo ha acabado” | España | EL PAÍS. (s. f.). Recuperado 18 de mayo de 2019, de https://elpais.com/politica/2016/11/26/actualidad/1480158741_837205.html

(7) Discurso de Pedro Sánchez tras los resultados del 26J - YouTube. (s. f.). Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=TfaCj1YjwYM>

Agencia EFE. (2017). (7) Pedro Sánchez anuncia que se presenta a las primarias para liderar el PSOE - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=TCmEQyxakvI>

Cuatro. (2018). Sánchez, tras prosperar su moción de censura: “Soy consciente de la responsabilidad que asumo”; Recuperado 18 de mayo de 2019, de https://www.cuatro.com/noticias/espana/Sanchez-prosperar-censura-consciente-responsabilidad_2_2572005115.html

Del Gallo, P. (2016). Pedro Sánchez reaparece en un acto con militantes en Asturias y reclama al PSOE “socialismo democrático”; | España Home | EL MUNDO. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.elmundo.es/espana/2016/12/10/584c3757ca47410d0b8b45dd.html>

El País. (2017). Los socialistas tratan de despejar su futuro | EL PAÍS. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://elpais.com/especiales/2017/gestora-del-psoe/>

ESnoticia. (2016). (7) PEDRO SÁNCHEZ pone firme al PSOE - Rueda de prensa (26/09/2016) - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=M-hLDwmyz7c&t=36s>

Europa Press. (2016). (7) Discurso de Pedro Sánchez tras los resultados del 26J - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=TfaCj1YjwYM>

GranCanariaTV. (2017). (7) Pedro Sánchez gana las primarias del PSOE - Primeras declaraciones - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=aCUkLLiv-U4>

Información política de España. (2016). (7) Sesión de investidura - Intervención Pedro Sanchez 31 Agosto de 2016 - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=MccOR3weWwg>

LibertadDigital. (2016). (7) Comparecencia íntegra de Pedro Sánchez tras entregar su acta de diputado - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=cvtoGrtGfUw>

Marcos, J. (2016). Pedro Sánchez a la gestora del PSOE: “Vuestro tiempo ha acabado” | España | EL PAÍS. Recuperado 18 de mayo de 2019, de https://elpais.com/politica/2016/11/26/actualidad/1480158741_837205.html



PSOE. (2018). (7) Intervención de Pedro Sánchez en el debate sobre la moción de censura a Rajoy - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=gYelq8EILJ4>

PSOE. (2016). Comunicado de la Comisión Ejecutiva Federal del PSOE. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.psoe.es/actualidad/noticias-actualidad/comunicado-de-la-comision-ejecutiva-federal-del-psoe/>

PSOE. (2016). (7) Declaración de César Luenas tras la dimisión de 17 miembros de la Comisión Ejecutiva Federal - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=2pWhtd2O710>

PSOE. (2017). (7) Debate entre los candidatos a la Secretaría General del PSOE - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=GhUQJYnXFTU>

PSOE. (2018). #MociónPorDignidad. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.psoe.es/actualidad/noticias-actualidad/mocionpordignidad/>

Sánchez Pérez-Castrejón, P. (2017). (7) Presentación del programa “por una nueva socialdemocracia” | Pedro Sánchez - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de <https://www.youtube.com/watch?v=nbdYeBsG67M>

Todo Radio. (2016). PEDRO SÁNCHEZ dimite como secretario general del PSOE - YouTube. Recuperado 18 de mayo de 2019, de https://www.youtube.com/watch?v=YX8iuwj_Qww

ANEXOS

Anexo 1: Protocolo de análisis UA1

Día 26 de junio de 2016: celebración de elecciones generales en las que el PSOE obtiene el peor resultado de su historia en unos comicios nacionales.

Valoración de los resultados del 26J de Pedro Sánchez

Características del carisma de Weber

Personalización	Solo habla Pedro Sánchez en primera persona del plural para referirse al partido y, en ocasiones, en primera singular cuando habla de cómo se siente.
Crisis	“Mejora de los resultados electorales de la derecha” “No estoy satisfecho. Los socialistas queríamos ganar estas elecciones y no lo hemos conseguido. No estoy satisfecho” (2:00).

	<p>“Nuestro compromiso con la ciudadanía seguirá siendo el mismo: erradicar la pobreza, combatir la desigualdad, hacer efectiva la igualdad entre hombres y mujeres, modernizar nuestra economía, reivindicar un trabajo digno para todos y para todas, acabar con el paro, regenerar la vida democrática y acabar con la corrupción en nuestro país, recuperar una Europa social, democrática y acogedora y por supuesto también reformar la constitución española” (5:12) [situación de crisis de la que se parte]</p>
Revolucionario	<p>“A pesar de las dificultades extraordinarias que hemos debido superar en el Partido Socialista, a pesar de los augurios que insistentemente anunciaban un fuerte retroceso del Partido Socialista y la pérdida de nuestra relevancia para la vida colectiva en nuestro país, el Partido Socialista ha vuelto a reafirmar su condición de partido hegemónico en la izquierda española” (0:30) [El PSOE contra medios, partidos y colectivos que anunciaban el <i>sorpasso</i> de Podemos].</p> <p>“El Partido Socialista ha visto reconocida su condición de fuerza política más importante del cambio” (5:06).</p>
Fabricado	<p>Puesta en escena: Pedro Sánchez ante los principales líderes del partido. Abajo, afiliados que corean y aplauden.</p>

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Partido Socialista (con Pedro Sánchez como secretario general)
Objeto	El bien de España, el interés del país, formar un gobierno de izquierda.
Oponente	<p>Pablo Iglesias/Podemos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “El Partido Socialista ha vuelto a reafirmar su condición de partido hegemónico en la izquierda española” (0:33) - “Espero que el señor Iglesias reflexione sobre estos resultados. Tuvo la oportunidad de votar a un gobierno progresista liderado por el Partido Socialista, tuvo en su mano poner fin al gobierno de Mariano Rajoy que tanto daño ha hecho a la clase media y trabajadora con sus recortes y sus políticas, pero la intransigencia y el interés personal por encima del interés de la izquierda han provocado la mejora de los resultados electorales de la derecha” (1:17) - “Es el Partido Socialista, sin necesidad de aclaración, un único partido con un único proyecto para España” (3:14)

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

No se encuadra en ninguna de las funciones de Propp al ser una situación de introducción a la narración que es objeto de estudio, el punto de partida de la prohibición.

Retórica terapéutica de Nolan

“A pesar de las dificultades extraordinarias que hemos debido superar” (0:25)
“No estoy satisfecho” (2:00)
“En estos momentos, mi corazón está con todos los compañeros y compañeras del Partido Socialista, con todos los simpatizantes y voluntarios y voluntarias, con los interventores y apoderados del Partido Socialista que han estado en miles de mesas durante todo el día (...) toda mi admiración y mi agradecimiento para ellos y para ellas” (3:45)
“A los ciudadanos y ciudadanas que nos han votado les quiero dar las gracias: gracias, gracias, gracias y mil veces gracias “ (4:25) [conmovido]

Anexo 2: Protocolo de análisis UA2.1

Verano de 2016: Pedro Sánchez intenta pactar la Moción de Investidura con Podemos y Ciudadanos. En el PSOE comienzan a producirse movimientos para su “regeneración”. Primer intento de investidura de Mariano Rajoy.

Discurso de Pedro Sánchez durante la investidura de Rajoy. Congreso de los Diputados (31 de agosto de 2016)

Características del carisma de Weber

<p>Personalización</p>	<p>Pedro Sánchez hablando solo, en la tribuna del Congreso. En primera persona del plural para hablar del PSOE y en primera singular de sí mismo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - “mi grupo parlamentario”. - “nosotros”. - “tenemos, somos, trabajamos, realizamos, hemos mantenido...” - “los socialistas no vamos a...” - “somos la alternativa a su gobierno” <p>Toma cita de Azaña. Traspaso de carisma.</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Lo que España necesita no son cuatro años más de Mariano Rajoy al frente del gobierno, y colaborar a ello es uno de los actos de más responsabilidad que un político puede hacer en nuestros días”. [Cierre, 38].
<p>Crisis</p>	<p>Lo que necesita España:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “España necesita con urgencia un gobierno, no un mal gobierno (...) recuperación económica justa, (...) recuperación de un trabajo digno (...), pensiones, sanidad, dependencia, educación (...), crisis territorial” (0:37) [A pesar de la crisis y la urgencia, por convencimiento, vota no]. - [Crisis en medidas aprobadas por el gobierno de Rajoy en todo el discurso].
<p>Revolucionario</p>	<ul style="list-style-type: none"> - “Nuestro “no” contiene muchos “sies”” (10:32) [medidas socialistas que intentar ser una ruptura con lo anterior]. - “Lo que nadie puede pedirnos es que apoyemos aquello que aspiramos a cambiar, que reforcemos aquello a lo que nos enfrentamos, que utilicemos la fuerza que millones de ciudadanos nos han dado para ir en contra de lo que creemos” (12:42). - “Una obra a la que los socialistas nos hemos enfrentado durante los últimos cuatro años (19:23). - “Nuestra propuesta es una enmienda a la totalidad a su programa de gobierno, es un sí a...” (24:00) [Medidas socialistas vs. populares] - “En su programa hay más de lo mismo” (30:30). - “En lo referido a derechos, libertades, igualdad, progreso, reformas y regeneración, el programa del partido socialista es una enmienda a la totalidad de programa de su programa de gobierno. Por eso la respuesta del grupo parlamentario socialista a su candidatura es un “no”, un “no” rotundo, señor Rajoy” (34:52). - “El Partido Socialista nació para construir una alternativa al sistema económico dominante y sus secuelas de explotación, exclusión social, pobreza y dominación” (35:16). - “Los socialistas decimos sí a otra forma...” (36:30)

Fabricado	<p>Retórica contraria y dura con Rajoy. Busca cesión de carisma de bases de izquierda.</p> <p>Toma citas anteriores que Rajoy le dirigió y se las devuelve (satírico, burlón). Esta sátira se repite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Estos son los argumentos del señor Rajoy, y todavía no he comenzado con los nuestros” (4:30). - “Un acuerdo del que, supongo, usted estará avergonzado... (En referencia al pacto con Ciudadanos)”. - “Le recuerdo que en alemán “Correa” se dice “Gürtel”” (9:10). - “Que claro que para el señor Rajoy el cambio es que todos cambien menos él” (32:00). - “Siempre por el bien de España, claro está, el bien de España (sonríe)” [34:20].
-----------	--

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	PSOE siendo Pedro Sánchez el secretario general
Objeto	<p>Justificar el “No” a la Investidura de Mariano Rajoy</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Con total y absoluto convencimiento, por coherencia con nuestro ideario político, por el compromiso adquirido con nuestros votantes y por el bien de nuestro país” (0:40). - [Incluidos otros en varias categorías]. - “Lo que usted está queiriendo decir a los españoles y a esta cámara es que quiere gobernar sin opisión. SI la legislatura en la que gobernó usted con mayoría absoluta fue la legislatura del absolutismo, esta, en el caso de que decidiéramos a sus presiones, sería la legislatura del chantaje” (33:45). - “Mal entendida responsabilidad de estado” (34:00).
Oponente	<p>Mariano Rajoy [Se dirige a él directamente durante todo el discurso]</p> <ul style="list-style-type: none"> - “(...) extendida corrupción política instaurada en torno suyo, seños candidato”. (1:35) - “Comportamiento irresponsable para con la democracia” (2:34) - “Su único interés real es tratar de mantenerse como sea en la Presidencia del Gobierno (3:30). - “Irresponsabilidad por parte de señor candidato” (6:16). - “Usted cae en el maniqueísmo de usted o el caos (6:21). - “Las tropelías del seños Rajoy” (6:50). - “Apropiarse de las instituciones públicas es la forma de hacer política del señor Rajoy” (7:05). - “(...) avalan nuestra absoluta desconfianza en usted” (10:02). - “(...) que reforcemos aquello a lo que nos enfrentamos” (12:38). - “usted no tiene ninguna credibilidad” (15:05).

	<ul style="list-style-type: none"> - [datos contrarios al PP y Rajoy] (16:00) / (20:20) / (25:25) - “El señor candidato vuelve a tratar de engañar a los españoles” (17:34). - “Miente, y lo sabe” (18:47) - “Su gestión se resumen en una palabra: recortes” (20:00) - “el ideario político más conservador de Europa” (23:55) - “Usted, señor Rajoy, no está capacitado para liderar España durante los próximos cuatro años” (28:50).
--	--

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	<p>X La cúpula del partido quería que votase sí, pero defiende el no.</p> <p>- “Lo que España necesita no son cuatro años más de Mariano Rajoy al frente del gobierno, y colaborar a ello es uno de los actos de más responsabilidad que un político puede hacer en nuestros días”. [Cierre, 38].</p>
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

<p>“No lo podemos permitir, tenemos que poner remedio a esta situación” (26:42). [Después de cargar contra Rajoy, tono triste, afectado, implicado, después de describir situaciones pensionistas, parados, dependientes, desigualdades...].</p>
<p>- “Lo que España necesita no son cuatro años más de Mariano Rajoy al frente del gobierno, y colaborar a ello es uno de los actos de más responsabilidad que un político puede hacer en nuestros días”, [Cierre, 38].</p>

Anexo 3: Protocolo de análisis UA2.2

Verano de 2016: Pedro Sánchez intenta pactar la Moción de Investidura con Podemos y Ciudadanos. En el PSOE comienzan a producirse movimientos para su “regeneración”. Primer intento de investidura de Mariano Rajoy

Anuncio de la celebración del Congreso del PSOE (26 de septiembre de 2016, rueda de prensa)

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Habla en primera persona:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Quiero hacerlo en público, ayer lo hice en privado” (0:39) - “En particular, y en primera persona...” - “A mi juicio” (4:05) - “Yo creo que jamás un no como el no del Partido Socialista al señor mariano Rajoy está más justificado, tiene tanto sentido” (4:40) - “El Partido socialista y el secretario general que les habla” (6:50) - “A mi juicio” (7:20) - “Yo no quiero eso para el PSOE, no quiero eso para la izquierda de mi país” (7:30) - “Por eso defiendo...” (7:35) - “Ese es el planteamiento que yo he hecho a la ejecutiva federal” (7:40) - “A mi juicio” - “Yo defiendo” - “Por eso yo he panteado” - “Por supuesto yo me voy a presnetar a este proceso de primarias”
Crisis	<p>Crisis por PP:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Estamos prácticamente a un mes para que se cumpla el mandato de ir automáticamente a unas segundas elecciones” (1:32) - “Entendemos que le señor Rajoy no puede resolver las cuatro crisis que tiene encima la vida pública española. El primero tiene que ver con la crisis política, y eso está muy relacionado con los casos de corrupción que afectan al partido popular (...). El segundo es la crisis territorial, no ofrecen solución para la crisis que se esta viviendo en Cataluña. En tercero la crisis social, porque continúan reivindicando los recortes (...) y por supuesto también la crisis económica” (5:10). <p>Crisis en el PSOE (sumar citas de Greimas):</p> <ul style="list-style-type: none"> - “De lo que estamos hablando es de una decisión trascendental para el Partido Socialista Obrero Español” - “Es un debate que no es menor” - “Estamos hablando de la posición que debe tener el PSOE en el escenario político durante los próximos años” (9:40)

	- “Creo que necesitamos debatir, creo que necesitamos votar” (10:45)
Revolucionario	<p>“El Partido Socialista es la alternativa política al Partido Popular” (suma a esto calificativos negativos al PP, alternativa=oposición a lo negativo)</p> <p>“Por eso defiendo que el PSOE tiene que liderar una alternativa de gobierno de cambio) [De nuevo, cambio]</p> <p>“Es evidente que nuestra posición, en consecuencia, y la mía, es un “no” a Rajoy, “no” a terceras elecciones y “sí” a un gobierno de cambio” (7:55)</p> <p>“Es evidente que hay dirigentes políticos que no opinan lo mismo que la ejecutiva federal y que el secretario federal, es evidente que hay dirigentes políticos significativos del PSOE que creen que debemos abstenernos, y es legítimo. Es evidente también que hay otros líderes territoriales que consideran que el PSOE con 85 diputados no debe ni tan siquiera plantearse la opción de intentar gobernar”</p> <p>“Yo defiendo que el PSOE tiene que ser un partido claramente definido de izquierdas, diferenciado del PP” (10:00)</p> <p>“Por supuesto yo me voy a presentar a ese proceso de primarias para defender un PSOE de izquierdas, un PSOE unido, dialogante con todas las fuerzas, claramente diferenciado del PP y un PSOE que aspira de nuevo a ser la alternativa al Partido popular y a ser el proyecto mayoritario del electorado de izquierdas” (12:00)</p>
Fabricado	<p>“Voy a tutearos” (cercano con la prensa, siempre llama por el nombre, marca de identidad, cercano, amable) (0:12)</p> <p>“A llegado la hora de que planteemos ese debate al órgano al que corresponde, que no es otro que la militancia” (10:06)</p> <p>“Una vez hayan decidido los militantes” (11:10)</p>

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Justificar su postura al decir “no” a Rajoy [derivada de las diferentes opiniones en su partido, sino fuera así, no tendría que justificarse, solo anunciarlo]:

	<ul style="list-style-type: none"> - “Yo creo que jamás un no como el no del Partido Socialista al señor mariano Rajoy está más justificado, tiene tanto sentido” (4:40) - Da tres opciones: “El Partido Socialista solamente tiene tres opciones”. Que forme gobierno Rajoy, formar gobierno ellos o las elecciones “ya les digo que el partido socialista no quiere ir a unas terceras elecciones”. “No hay más opciones” (5:50) - “Si nos abstenemos, a mi juicio, el Partido Socialista se posicionará en una situación subalterna respecto al Partido Popular, y yo no quiero eso para el PSOE, no quiero eso para la izquierda de mi país” (7:10) - “Se podrían sintetizar en dos posiciones: la primera, la que defiende esta ejecutiva y yo como SG y es que el PSOE no puede tener una posición subalterna al PP y que tenemos que ser la alternativa la PP; y hay otra posición que a mi juicio está defendiendo de manera clara, cada vez más que clara, el que el PSOE, para evitar unas terceras elecciones, debería facilitar la investidura del señor Rajoy como presidente” (9:00). - “Estamos hablando de la posición que debe tener el PSOE durante los próximos años” (9:40) - “Yo defiendo que el PSOE tiene que ser un partido claramente definido de izquierdas, diferenciado del PP” (10:00) - “Por supuesto yo me voy a presentar a ese proceso de primarias para defender un PSOE de izquierdas, un PSOE unido, dialogante con todas las fuerzas, claramente diferenciado del PP y un PSOE que aspira de nuevo a ser la alternativa al Partido popular y a ser el proyecto mayoritario del electorado de izquierdas” (12:00)
Oponente	<p>Mariano Rajoy es oponente subsidiario, se posiciona en su contra, pero esto no es nuevo. El real oponente, el que fuerza a Sánchez a la justificación no es Rajoy -que se le presupone el antagonismo-, son los varones socialistas que no apoyan su decisión.</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Es evidente que hay dirigentes políticos que no opinan lo mismo que la ejecutiva federal y que el secretario federal, es evidente que hay dirigentes políticos significativos del PSOE que creen que debemos abstenernos, y es legítimo. Es evidente también que hay otros líderes territoriales que consideran que el PSOE con 85 diputados no debe ni tan siquiera plantearse la opción de intentar gobernar”. - “Una vez debatido y votado lo que es muy importante es que el PSOE tenga una única voz, no lo que ha ocurrido hasta ahora” (10:50)

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	X

	Transgrede la voluntad de los varones socialistas de apoyar a Rajoy al anunciar públicamente que, por coherencia y dignidad política no lo hará, así como que hay líderes en su partido que sí quieren pactar.
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“Agradecer de corazón el trabajo realizado por la militancia” (1:05)
“Yo no quiero eso para el PSOE, no quiero eso para la izquierda de mi país” (7:30)
“Hay que intentarlo y lo vamos a intentar”
“Una vez debatido y votado lo que es muy importante es que el PSOE tenga una única voz, no lo que ha ocurrido hasta ahora” (10:50) [Cara y gesto triste]
“Creo que se lo debemos a los militantes del PSOE, creo que se lo debemos a los votantes del PSOE, que nos piden claridad, coherencia, unidad en el mensaje” (11:30)

Anexo 4: Protocolo de análisis UA3

Día 28 de septiembre de 2016: dimiten 17 miembros de la ejecutiva del PSOE.

Declaraciones de César Luena, secretario de Organización del PSOE

Características del carisma de Weber

Personalización	Lectura de normas tal cual.
Crisis	Dimisión de 17 miembros de la Comisión Ejecutiva Federal y convocando un Congreso extraordinario - “En unos momentos difíciles e inéditos en la vida interna de nuestro partido, del PSOE” (3:00)

	- “Los españoles nos están mirando, y debemos demostrar que somos capaces de resolver democráticamente y respetando nuestras normas las diferencias en pro del interés general” (4:00)
Revolucionario	No, lectura de estatutos, legalista.
Fabricado	Militancia “de su lado”: - “Para que voten los militantes (x2), que es lo que lleva defendiendo esta comisión ejecutiva desde inicios de esta semana” (3:00) - “Pido serenidad a la militancia, y deseo agradecer a la militancia socialista su preocupación y su comportamiento ejemplar durante todos estos días” (3:30)

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Comisión Ejecutiva Federal del PSOE que no ha dimitido (liderada por Sánchez)
Objeto	Justificar siguientes pasos y culpabilidad a los 17 miembros de la CEF que han dimitido: - “Momentos difíciles” (3:30) - “Pido mucha responsabilidad [en nombre de la CEF], responsabilidad y altura de miras a los dirigentes orgánicos e institucionales del partido” (3:40) - “Los españoles nos están mirando, y debemos demostrar que somos capaces de resolver democráticamente y respetando nuestras normas las diferencias en pro del interés general” (4:00)
Oponente	“Dimisionarios”

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	X Dimisión de la mitad de los miembros del Comité Federal
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	

Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“En unos momentos difíciles e inéditos en la vida interna de nuestro partido, del PSOE, y en nombre de la Comisión Ejecutiva federal, pido serenidad a la militancia, y deseo agradecer a la militancia socialista su preocupación y su comportamiento ejemplar durante todos estos días” (3:30)

Anexo 5: Protocolo de análisis UA4

Día 29 de septiembre de 2016: Felipe González llama mentiroso a Pedro Sánchez y Verónica Pérez se autoproclama “única autoridad” del PSOE, negando la legitimidad del secretario general.

Comunicado de la Ejecutiva para convocar Comité Federal.

Características del carisma de Weber

Personalización	Liderazgo del PSOE en la CEF (liderada por Pedro Sánchez)
Crisis	El comunicado es, en sí mismo, la admisión de una crisis. El Comité Federal que se convoca es “Extraordinario”: “La CEF invita a toda la Organización a confiar en su trabajo, dirigido únicamente a resolver democráticamente y respetando nuestras normas esta situación de excepcionalidad orgánica”.
Revolucionario	
Fabricado	Militancia: - “Propuesta abierta al consenso” - “Agradece el comportamiento ejemplar de sus militantes y apela a la responsabilidad de todos”. - “La CEF hace por tanto una propuesta al Comité Federal con el objetivo de cumplir estrictamente los Estatutos y normas del Partido al objeto de que los afiliados y afiliadas puedan votar al Secretario/a General y que se celebre un Congreso extraordinario cuanto antes”.

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Comisión Ejecutiva Federal del PSOE (Órgano convocante)
Objeto	Convocar el Comité Federal Extraordinario.
Oponente	CEF que ha dimitido

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	X Dimisión 17 miembros del CEF. Ruptura del partido.
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“La CEF hace un llamamiento inequívoco a la serenidad y la calma de todo el Partido en estos momentos inéditos en la vida interna del PSOE, al mismo tiempo que agradece el comportamiento ejemplar de sus militantes y apela a la responsabilidad de todos”.

“La CEF invita a toda la Organización a confiar en su trabajo, dirigido únicamente a resolver democráticamente y respetando nuestras normas esta situación de excepcionalidad orgánica”.

Anexo 6: Protocolo de análisis UA5

Día 1 de octubre de 2016: El diario ‘El País’ publica el editorial *Salvar al PSOE*. Se celebra el Comité Federal del PSOE en el que Pedro Sánchez pierde la votación y posterior dimisión como secretario general del partido.

Pedro Sánchez comparece para anunciar su dimisión como secretario general del PSOE.

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Primera persona singular:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “En esta última comparecencia como secretario general me gustaría despedirme” (0:44) - “Para mí ha sido un placer” (0:50) - “Propuse” - “Entendía” - “Lo que yo he defendido como secretario general” - “Como advertí ayer” - “Mi petición, mi propuesta, la propuesta de la comisión ejecutiva federal” - “Como dije ayer y subrayo hoy” - “Lo he hecho con firmes convicciones” - “He anunciado” - “Me he despedido” - “Mi apoyo leal”
Crisis	<p>“La situación que ha atravesado tan intensa y tan crítica el PSOE a lo largo de estas últimas semanas” (0:25)</p> <p>“Un día muy intenso, de mucho debate, de mucho acaloramiento” (1:20)</p> <p>“El liderazgo había sido puesto en cuestión como consecuencia de la dimisión de los 17 compañeros y compañeras” (2:12)</p> <p>“Discrepancia de voces por parte de dirigentes significados de la organización en relación con el posicionamiento del PSOE en la investidura” (2:25)</p>
Revolucionario	<p>“Lo que yo he defendido como secretario general y lo que ha defendido la comisión ejecutiva federal en funciones fue, precisamente, celebrar el Consejo, votar ‘no’ a Mariano Rajoy en el proceso de investidura e intentar formar un gobierno alternativo” (3:00)</p> <p>“Yo no podía administrar una posición que no compartía” (3:22)</p>
Fabricado	<p>Agradecimiento a los medios de comunicación (tópico de PS)</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Sois unos extraordinarios profesionales” (0:34) - “En esta última comparecencia como secretario general me gustaría despedirme de todos vosotros y de todas vosotras con un ‘gracias’” (0:44) - “Ha habido crónicas siempre independientes, imparciales, críticas, en algunos momentos, en otros no, habéis cumplido con vuestro trabajo, con vuestra profesionalidad, y desde luego para mí ha sido un orgullo y un placer el poder coincidir con vosotros y vosotras en mi condición de secretario general” (1:00) - “Gracias por vuestra atención, por vuestro trabajo” (5:05)

	<p>Militancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Para que la militancia pudiera votar” (1:45) - “Pensaba que la voz tenía que ser dada a los militantes para que entre todos decidiéramos cual era la posición que debíamos asumir de cara a esa investidura” (2:30) - “Esa es mi palabra, la di a todos los militantes” (3:35) - “Hacer un llamamiento a la militancia del PSOE, a los afiliados del PSOE, a los socialistas de corazón que tengan carné o no tengan carné comparten los valores de esta organización centenaria para decirles que hoy más que nunca está justificado, hoy más que nunca hay que estar orgullosos de militar en el PSOE” (4:20)
--	--

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	<p>Justificar la dimisión como secretario general del PSOE porque parte de la dirección no está de acuerdo con el “no” a Rajoy.</p> <ul style="list-style-type: none"> - “El liderazgo había sido puesto en cuestión como consecuencia de la dimisión de 17 compañeros y compañeras” (2:05) - “Discrepancia de voces por parte de dirigentes significados de la organización en relación con el posicionamiento del PSOE en la investidura” (2:25) [vale también para oponente] - “Lo que yo he defendido como secretario general y lo que ha defendido la comisión ejecutiva federal en funciones fue, precisamente, celebrar el Consejo, votar ‘no’ a Mariano Rajoy en el proceso de investidura e intentar formar un gobierno alternativo” (3:00)
Oponente	<p>Dimisionarios</p> <ul style="list-style-type: none"> - “La situación que ha atravesado tan intensa y tan crítica el PSOE a lo largo de estas últimas semanas y singularmente después de la dimisión de 17 compañeros y compañeras de la ejecutiva general” (0:45)

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	X [Explicación en las funciones: traición, apoyo a Rajoy = falsa izquierda]
Partida	
Viaje	
Regreso	

Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“Mis padres me enseñaron que lo más importante es sostener la palabra. Esa es mi palabra” (3:30)
“Hacer un llamamiento a la militancia del PSOE, a los afiliados del PSOE, a los socialistas de corazón que tengan carné o no tengan carné comparten los valores de esta organización centenaria para decirles que hoy más que nunca está justificado, hoy más que nunca hay que estar orgullosos de militar en el PSOE” (4:20)
“Para mí es un orgullo ser militante del PSOE” (4:35)
“Contarán con mi apoyo leal, el apoyo que siempre he pedido y que, afortunadamente, he tenido en muchísimas ocasiones de mi organización en estos dos años tan intensos de la vida política española” (5:00) [en muchas ocasiones, en otras, no]

Anexo 7: Protocolo de análisis UA6

Día 29 de octubre de 2016: Pedro Sánchez entrega su acta de diputado antes el día de la Moción de Investidura de Mariano Rajoy en la que la mayoría del PSOE se abstiene.

Pedro Sánchez comparece en el Congreso para anunciar la entrega de su acta de diputado.

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Primera persona del singular:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Comparezco en esta sala de prensa para anunciar mi renuncia como diputado”. - “Mi renuncia” <p>[Referencia a la primera persona en el resto de citas]</p> <p>Tercera persona del plural para hablar de sí mismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Un militante que en el próximo Congreso del PSOE trabajará de forma constructiva y leal”
Crisis	Crisis del PSOE por que la gestora no ha escucha a la militancia y va a apoyar la investidura de Rajoy sin consultar:

	<ul style="list-style-type: none"> - “Refundar un Partido socialista autónomo y alejado del Partido Popular, un PSOE abierto y unido donde la militancia haga valer su voz en las decisiones trascendentes de la organización” (0:30) - “La decisión de la gestora de votar en bloque me plantea una encrucijada” - “Vamos todos juntos a recuperar el PSOE, un PSOE autónomo y alejado del PP, un PSOE abierto al siglo XXI donde los socialistas, con o sin carné, participen de sus decisiones” (2:20) - “Sin duda, con una abstención mínima de los diputados y diputadas, la gestora podría haber evitado la división que se va a producir en la votación por parte del grupo parlamentario socialista. Existen sobradas razones para que la gestora optara por esta vía, la abstención es una ruptura de nuestro compromiso electoral y es contraria a la posición política que mantuvo la CEF elegida por los militantes” (3:00) - “No se ha celebrado una consulta a los afiliados que hubiera encauzado al menos el debate y legitimado plenamente la decisión a tomar por la gestora” (3:20) - “Pido expresamente a la gestora que no elija el camino de la expulsión del grupo y de nuestra organización a quienes voten contra la investidura de Mariano Rajoy, y mucho menos romper nuestra alianza con nuestro partido hermano, el PSC” (6:10) - “Estamos ante una situación excepcional” (7:00) - “Su compromiso y participación [militantes] harán posible la recuperación y la reconstrucción del PSOE” (7:55) - “España necesita una alternativa creíble a las políticas del PP” (8:45) - “Mi voluntad es hacer lo mejor para la organización que no pasa por sus mejores momentos” (9:50) - “Este momentáneo paso a un lado pretende no contribuir a ahondar más en los males que nos acechan” (10:00) - “Unir al PSOE (...) coser al PSOE” (10:30)
<p>Revolucionario</p>	<p>Sánchez frente a la gestora del PSOE, como alejado de MR, verdadera izquierda y apoyado por la militancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Refundar un Partido socialista autónomo y alejado del Partido Popular, un PSOE abierto y unido donde la militancia haga valer su voz en las decisiones trascendentes de la organización” (0:30) - “Estoy en profundo desacuerdo con facilitar el gobierno de Mariano Rajoy. Como muchos socialistas mantengo mi ‘no’, firme y claro” (0:55) - “(...) o me abstengo, lo que significaría no solo traicionar a mi palabra, sino quebrar la confianza depositada en mi candidatura durante las últimas elecciones celebradas el pasado mes de junio”. - “Una resolución que no comparto en absoluto” (1:35) - “De las dos opciones que me da la gestora, no escojo ninguna. No iré contra mi partido ni iré contra mi compromiso electoral” (1:43) - “Dejo el escaño como diputado porque no renuncio a mis ideas y porque quiero a mi partido” (1:50)

	<ul style="list-style-type: none"> - “Tengo otra visión de hacer política y considero que la democracia se debe nutrir de la ejemplaridad” (4:10) - “No puedo faltar a mi compromiso con los millones de votantes que confiaron en el partido socialista en las pasadas elecciones generales, y no puedo fallar a los millones de socialistas de corazón, con o sin carné, que confiaron en mí y compartieron con orgullo el camino de decir ‘no es no’ a Mariano Rajoy” (5:00) - “Precisamente porque tenemos un proyecto político que dice ‘sí’ a los valores socialdemócratas decimos ‘no’ a Mariano Rajoy” (5:20) - “Los votos del PSOE contrarios a la investidura de Mariano Rajoy serán la expresión del sentir mayoritario de nuestros votantes y nuestros militantes. Y si los miembros de la gestora tienen dudas, lo único que les pido es que recuerden que el reglamento del congreso y la CE contemplan el voto en conciencia, y si siguen teniendo dudas, espero que mi renuncia sirva para frenar lo que sería un grave error que alejaría aún más al partido socialista de los ciudadanos progresistas” (7:05) - “Desde la discrepancia profunda que tengo hacia lo que representa [referido a Rajoy]” (8:05)
Fabricado	<p>Militancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Con mi renuncia al acta no dejo la política, sino que voy a volver a empezar en ella como un militante del PSOE más. Un militante que en el próximo Congreso del PSOE trabajará de forma constructiva y leal” (0:20) - “Donde la militancia haga valer su voz en las decisiones trascendentes de la organización” (0:35) - “Como muchos socialistas mantengo mi ‘no’, firme y claro” (1:02) - “Donde los socialistas con o sin carné participen de sus decisiones” (2:25) - “Es contraria a la posición política que mantuvo la CEF elegida por los militantes” (3:00) - “Durante este mes de octubre se han celebrado centenares de asambleas convocadas de forma voluntaria por los miembros del PSOE para aprobar resoluciones contrarias a apoyar un gobierno del PP y no se ha celebrado una consulta a los afiliados que hubiera encauzado al menos el debate y legitimado plenamente la decisión a tomar por la gestora” (3:20) - “La democracia representativa supone eso, representar fielmente la voluntad de los representados y estoy convencido que la mayoría de ellos y ellas no eligen al PSOE en unas elecciones para apoyar aquello que quieren cambiar” (3:40) - “No puedo faltar a mi compromiso con los millones de votantes que confiaron en el partido socialista en las pasadas elecciones generales, y no puedo fallar a los millones de socialistas de corazón, con o sin carné, que confiaron en mí y compartieron con orgullo el camino de decir ‘no es no’ a Mariano Rajoy” (5:00)

	<ul style="list-style-type: none"> - “Los votos del PSOE contrarios a la investidura de mariano Rajoy serán la expresión del sentir mayoritario de nuestros votantes y nuestros militantes” (7:05) - “Agradecer de corazón a los afiliados, a los militantes de base su trabajo constante y desinteresado, con el que llevan los ideales del socialismo a todas las calles y plazas de España. Su compromiso y su participación son los que dan credibilidad al proyecto socialista” (7:45) [carraspea, se le entrecorta la voz] - “Los socialistas queremos votar, y como militante de base que paso a ser, dedicaré a partir del lunes todo mi esfuerzo a defender el derecho a votar de toda la militancia para corregir el equivocado rumbo en el que la gestora ha metido al PSOE” (9:20) - “Mi compromiso con los votantes socialistas y con los afiliados continúa intacto” (9:40) - “Continúo al servicio de la militancia” (10:10) - “Quien quiera consolidar un PSOE donde la militancia decida, me tendrá a su lado (10:15) - “Animo a nuestros militantes a no abandonar nuestra querida organización. Defendamos y ejerzamos nuestro derecho a votar, trabajemos juntos por recuperar al PSOE, yo no faltaré a la cita” (11:00)
--	---

Modelo actancial de Greimas [Todas las citas agrupadas en en otras casillas]

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Anunciar marcha por coherencia, traición y falta de valores de la dirección del PSOE, un PSOE que no quiere dar voz a la militancia y que ya no es la verdadera izquierda. [Citas referidas a los motivos de su marcha, (militancia, verdadera izquierda, no ahondar en la crisis...)]
Oponente	GESTORA [Citas referidas a la gestora, a no escuchar a la militancia, a no diferenciarse del PP, a la “traición” ...]

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	X “Anuncio que a partir del lunes cojo mi coche para recorrer de nuevo todos los rincones de España y escuchar a quienes no han sido escuchados” (2:05)

Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“Con mi renuncia al acta no dejo la política, sino que voy a volver a empezar en ella como un militante del PSOE más” (0:20)
“Dejo el escaño como diputado porque no renuncio a mis ideas y porque quiero a mi partido” (1:50)
“Anuncio que a partir del lunes cojo mi coche para recorrer de nuevo todos los rincones de España y escuchar a quienes no han sido escuchados, que son los militantes y los votantes de izquierdas de nuestro país. Vamos todos juntos a recuperar el PSOE” (2:05)
“Con mi renuncia al acta espero contribuir a dar a la política un sentido de fidelidad a la palabra dada, y un sentido del compromiso que va más allá de la conveniencia personal” (3:50)
“No quiero dejar de expresar en esta comparecencia cuan dolorosa es la decisión que tomo (silencio). Durante semanas, he tenido que meditar acerca de la defensa de distintos valores y niveles de responsabilidad y la decisión no ha sido fácil. Para alguien como yo que ama la política como fuerza transformadora y siente los colores socialistas, no hay mayor honor que formar parte del grupo parlamentario socialista, en mi caso, además he tenido la suerte de dirigirlo durante más de dos años, pero se entenderá que no puedo fallar a mi partido, no puedo faltar a mi compromiso con los millones de votantes que confiaron en el partido socialista en las pasadas elecciones generales, y no puedo fallar a los millones de socialistas de corazón, con o sin carné, que confiaron en mí y compartieron con orgullo el camino de decir ‘no es no’ a Mariano Rajoy” [llora, carraspea] (4:50)
“Tienen razón los que dicen que decir ‘no’ nunca puede ser un proyecto político, precisamente porque tenemos un proyecto político que dice ‘sí’ a los valores socialdemócratas decimos ‘no’ a Mariano Rajoy” (5:20)
“Ha sido un honor compartir camino con todos ellos y con todas ellas” (5:50)
“Pido disculpas por los errores que haya podido cometer” (6:05)
“En el PSOE no sobra nadie: ni un diputado, ni una diputada, ni un militante ni un solo voto” (6:40)
“Espero que mi renuncia sirva para frenar lo que sería un grave error que alejaría aún más al partido socialista de los ciudadanos progresistas” (7:25)
“Las dificultades nunca han sido para mí una excusa para continuar por la senda de nuestros ideales” (9:40)

“Defendamos y ejerzamos nuestro derecho a votar, trabajemos juntos por recuperar al PSOE, yo no faltaré a la cita” (11:00)

Anexo 8: Protocolo de análisis UA7

Día 31 de octubre de 2016: Pedro Sánchez acude al programa *Salvados* en ‘La Sexta’. Grabado el 30 y publicado el 31.

Programa Salvados, capítulo 3, temporada 10.

NOTA: Son dos vídeos partidos, con que las primeras citas pertenecen al final del primer vídeo (antes aparece un coloquio entre militantes socialistas) y las siguientes, numeradas a partir de 00:00, pertenecen al segundo vídeo.

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Pedro Sánchez habla de sí mismo en primera persona: [Ejemplos en el resto de citas]</p> <p>Cuenta su historia</p> <p>Vida personal:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Mi mujer me dijo hace unos meses que cuatro años más como los que he vivido estos tres años habría que pensárselo. Lo que para es que para mí han sido tres años apasionantes, he vivido en primera persona, y capitaneando además una de las principales organizaciones políticas de la historia de este país, momentos trascendentes de nuestro sistema político. Y creo que además, con errores, también con aciertos, he sabido comprender lo que quiere la izquierda de este país” (36:00) - “Yo creo en la política, yo soy un político. Creo en la política como fuerza transformadora y creo en mi partido” (00:30) - “Para que lo sepan los telespectadores, los diputados cuando dejamos el Congreso tenemos dos meses de indemnización, y a partir de ahí (...) tendré que buscarme la vida, pero voy a intentar buscarme la vida en un puesto de trabajo que me permita tener tiempo suficiente para recorrer España” (02:00) - [A la pregunta de si quiere volver a ser SG] “Sí, tengo ganas, voluntad y fuerza de volver a serlo. Creo que estoy más preparado que hace tres años para coger el timón del PSOE”. - “No es mi estilo”. - “Son reuniones donde yo hablo claro y digo lo que pienso” (18:20) - “Soy una persona que ha defendido sus valores, ha sido coherente, no ha querido traicionar a la palabra dada, creo que la reconstrucción del PSOE depende en buena medida de volver a los principios, a la coherencia, y eso es lo que yo he tratado de defender en todo momento” (34:50)
-----------------	---

Crisis	<p>“A partir del 26 de junio yo dudé mucho si teníamos o no que abstenernos (...) pero el punto de inflexión fue una conversación que tuve con mariano Rajoy: no solamente se tiene que invertir a un presidente del gobierno, se le tiene que dejar gobernar” (31:45)</p> <p>“La renovación y el cambio político que necesita nuestro país” (37:15)</p> <p>“Una de las cosas que vi en la primera sesión de investidura es que el país no tiene oposición porque el PSOE se ha quedado en tierra de nadie” (00:45)</p> <p>“Solución a la crisis política española” (7:35)</p> <p>“Hace tiempo que no hablo con Susana [Díaz]” (08:00)</p> <p>“Creo que Susana, en una entrevista que hizo en El País lo dijo claramente, que no compartía la estrategia y que teníamos dos estrategias completamente distintas. Una organización como es el PSOE no puede estar pendiente y sufriendo la agenda personal que pueda tener un dirigente” (10:10)</p> <p>“Semanas críticas, meses críticos” (11:10)</p> <p>“Los males que acechan a la democracia española” (15:00)</p> <p>“Este país necesita unos medios de comunicación más plurales y más críticos” (21:00)</p> <p>“(…) que quieran cambiar el PSOE que me echen una mano y que nos pongamos todos a trabajar para recuperar el PSOE” (35:00)</p>
Revolucionario	<p>Contra la gestora:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Me ha sorprendido que haya dirigentes del PSOE que no me hayan escrito, pero que no me hayan escrito desde el 1 de octubre, eso me ha sorprendido para mal” (31:00) - “Fue un dilema innecesario por parte de la gestora, no tenía que haberse producido ese desgarró del grupo parlamentario socialista” (33:40) - “Yo creo que esa es también la intención de algunos de mis compañeros, quitarme cualquier tipo de plataforma, cualquier tipo de recurso, para que en el proceso de primarias que se abra una vez que se convoque el Congreso Federal tenga los menos recursos posibles contra los aparatos que van a actuar a favor de otras candidaturas” (34:30) - “Una de las cosas que más pena me dio de la sesión de investidura fueron los reproches entre Pablo Iglesias y el portavoz del grupo parlamentario socialista, Antonio Hernando. Lo que pasa es que creo que ya está bien de reproches. - “Una de las cosas que vi en la primera sesión de investidura es que el país no tiene oposición porque el PSOE se ha quedado en tierra de nadie” (00:45) - “El rumbo que había tomado el PSOE durante esto dos años de mandato mío era la dirección correcta, la de reconciliarse con el votante de izquierdas. Este giro de 180° que se le ha dado al partido ni

	<p>lo comprenden los votantes ni lo comparten los votantes y en buena medida los cargos intermedios del PSOE” (1:10)</p> <ul style="list-style-type: none"> - “No comparto el modelo de partido que tienen muchos de sus representantes, no comparto este cuestionamiento de la democracia representativa y directa. Creo que en la historia del PSOE se ha sabido conjugar la democracia directa, es decir, la consulta y la participación de la militancia en las decisiones trascendentales de la organización con una democracia representativa que haga eso, reflejar fielmente la voluntad de los representados, los afiliados y los votantes, y lo que han hecho, es decir, hacer un giro de 180°, no saber exactamente hacia que rumbo y qué dirección va el PSOE y acercarlo al PP es un error” (4:00) - “Yo creí en ese gobierno alternativo” (7:00) - “Deponer a un secretario general elegido por la militancia para que se pudiera facilitar un gobierno del PP y entorpecer y bloquear la constitución de un gobierno alternativo” (10:45) - “Ha habido determinados medios de comunicación que sí que han dicho que si hubiera un entendimiento entre el PSOE y Podemos ellos lo criticarían e irían en contra de ello (...) El País ha sido uno de ellos” (13:30) - “Una de las explicaciones de por qué la línea editorial de El País esos meses haya sido tan abusiva e incluso insultante en lo personal para conmigo ha sido precisamente que pudiera haber un entendimiento entre las dos izquierdas” (14:00) - [Hablando de empresas como Telefónica; sector financiero] han trabajado porque hubiera un gobierno conservador en nuestro país” (16:00) - “Son reuniones donde yo hablo claro y digo las cosas que pienso” (18:20) - “Mi compromiso político no lo asumo ante Felipe González en una conversación, lo asumo ante el Comité Federal” (22:50) - “Muchos de los militantes del PSOE no nos reconocemos en el Felipe González de 2016, pero sí en el del 82” (26:10) - “Si el Felipe González con 30 años menos hubiera estado en mi piel y en mis zapatos habría mantenido el ‘no’ a Mariano Rajoy” (28:40)
Fabricado	<p>Prensa: Jordi de tú.</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Hay periodistas que han defendido su autonomía e independencia en las páginas del diario El País y en otros” (20:30) <p>Militancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “He recibido un alud de mensajes de militantes, de votantes de izquierdas, no solamente del PSOE” (30:30) - “Se han celebrado centenares de asambleas voluntarias de las agrupaciones locales del partido diciendo ‘no’ a mariano Rajoy” (34:00)

	<ul style="list-style-type: none"> - “Este giro de 180° que se le ha dado al partido ni lo comprenden los votantes ni lo comparten los votantes y en buena medida los cargos intermedios del PSOE” (1:10) - “Convocar un congreso para restañar los afectos en el PSOE que solo se podrá hacer con el voto de la militancia” (02:50) - [A la pregunta de si se va a presentar a las primarias] “me gustaría, pero lo meditaré con la militancia, si la militancia me apoya y yo ceo que hay agua a la piscina, estaré ahí, no voy a faltar a la cita” (03:30) - “Creo que en la historia del PSOE se ha sabido conjugar la democracia directa, es decir, la consulta y la participación de la militancia en las decisiones trascendentales de la organización con una democracia representativa que haga eso, reflejar fielmente la voluntad de los representados, los afiliados y los votantes, y lo que han hecho, es decir, hacer un giro de 180°, no saber exactamente hacia que rumbo y qué dirección va el PSOE y acercarlo al PP es un error” (4:00) - “Deponer a un secretario general elegido por la militancia para que se pudiera facilitar un gobierno del PP y entorpecer y bloquear la constitución de un gobierno alternativo” (10:45) - “Hoy he puesto en marcha una web: www.sanchezcastrejon.es donde le pido a toda la militancia, nuevos militantes y votantes de izquierda que quieran cambiar el PSOE que me echen una mano y que nos pongamos todos a trabajar para recuperar el PSOE” (35:00)
--	--

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Reescribir
Oponente	<p>Gestora</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Fue un dilema innecesario por parte de la gestora, no tenía que haberse producido ese desgarró del grupo parlamentario socialista” (33:40) - “Todo eso creo que debería haber hecho reflexionar a la gestora para hacer una votación no en bloque, sino técnica” (34:15) - “Yo me di cuenta de que la gestora lo que quería era situarme a mí, en especial, en una situación imposible, o yo me abstenia, o votaba en contra, por tanto rompía la disciplina de voto, que nunca lo hecho, creo que uno de los principales aciertos que he tenido durante estos meses ha sido que siempre he cumplido con el mandato del Comité Federal, y por tanto la única opción que tenía era salir del Congreso. De hecho, yo creo que esa es también la intención de algunos de mis compañeros, quitarme cualquier tipo de plataforma, cualquier tipo de recurso, para que en el proceso de primarias que se abra una vez que se convoque el Congreso Federal tenga los menos recursos posibles

	<p>contra los aparatos que van a actuar a favor de otras candidaturas” (34:30)</p> <p>- “Una de las cosas que vi en la primera sesión de investidura es que el país no tiene oposición porque el PSOE se ha quedado en tierra de nadie” (00:45)</p> <p>- “Me gustaría pedirle a la gestora que reflexione” (02:10)</p> <p>- “No comparto el modelo de partido que tienen muchos de sus representantes, no comparto este cuestionamiento de la democracia representativa y directa. Creo que en la historia del PSOE se ha sabido conjugar la democracia directa, es decir, la consulta y la participación de la militancia en las decisiones trascendentales de la organización con una democracia representativa que haga eso, reflejar fielmente la voluntad de los representados, los afiliados y los votantes, y lo que han hecho, es decir, hacer un giro de 180°, no saber exactamente hacia que rumbo y qué dirección va el PSOE y acercarlo al PP es un error” (4:00)</p> <p>- “Lo importante es confiar en la voluntad transformadora del partido y la militancia y creo que entre todos vamos a recuperar el PSOE” (05:23)</p> <p>- “No me gustaron las formas y no me gusto tampoco el fondo, porque el fondo eran claramente deponer a un secretario general elegido por la militancia para que se pudiera facilitar un gobierno del PP y entorpecer y bloquear la constitución de un gobierno alternativo” (10:45)</p> <p>- “Muchos de los militantes del PSOE no nos reconocemos en el Felipe González de 2016, pero sí en el del 82” (26:10)</p> <p>- “A mí lo que me parece esperpéntico es cuestionar el voto secreto de los integrantes del Comité federal” (28:10)</p>
--	---

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	X: ya ha comenzado a contar su historia. Quijotesto
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“Para mí, que desde pequeño amo la política y siento los colores del PSOE, el ser miembro del grupo parlamentario socialista es un honor” (30:00)

“Hoy no he dormido bien, tres o cuatro horas habré dormido (...) porque le doy vueltas a las cosas, porque han sido muchas emociones, he recibido un alud de mensajes de militantes, de votantes de izquierdas, no solamente del PSOE” (30:30)

“Me ha sorprendido que haya dirigentes del PSOE que no me hayan escrito, pero que no me hayan escrito desde el 1 de octubre, eso me ha sorprendido para mal” (31:00) [anuncio dimisión como SC, UA5]

“Respeto mucho a los que se han abstenido” (33:10)

“Yo me di cuenta de que la gestora lo que quería era situarme a mí, en especial, en una situación imposible, o yo me abstenía, o votaba en contra, por tanto, rompía la disciplina de voto, que nunca lo hecho, creo que uno de los principales aciertos que he tenido durante estos meses ha sido que siempre he cumplido con el mandato del Comité Federal, y por tanto la única opción que tenía era salir del Congreso. De hecho, yo creo que esa es también la intención de algunos de mis compañeros, quitarme cualquier tipo de plataforma, cualquier tipo de recurso, para que en el proceso de primarias que se abra una vez que se convoque el Congreso Federal tenga los menos recursos posibles contra los aparatos que van a actuar a favor de otras candidaturas” (34:30)

“Mi mujer me dijo hace unos meses que cuatro años más como los que he vivido estos tres años habría que pensárselo. Lo que pasa es que para mí han sido tres años apasionantes, he vivido en primera persona, y capitaneando además una de las principales organizaciones políticas de la historia de este país, momentos trascendentes de nuestro sistema político. Y creo que, además, con errores, también con aciertos, he sabido comprender lo que quiere la izquierda de este país” (36:00)

“No supe entender el movimiento que hay detrás de Pablo Iglesias, la cantidad de personas, sobre todo de gente joven, que quiere renovar la política y que quiere cambiar, ese impulso transformador y renovador creo que es muy necesario para el PSOE, y si el PSOE quiere seguir siendo alternativa de gobierno, tiene que comprender que tiene de mirar de tú a tú a Podemos” (37:00)

“Yo creo en la política, yo soy un político. Creo en la política como fuerza transformadora y creo en mi partido” (00:30)

“Es como cuando vas en un coche, tú puedes saltarte un límite de velocidad o tocar el arcén sin darte cuenta, pero lo importante es el rumbo, la dirección, y creo que el rumbo que había tomado el PSOE durante esto dos años de mandato mío era la dirección correcta, la de reconciliarse con el votante de izquierdas. Este giro de 180° que se le ha dado al partido ni lo comprenden los votantes ni lo comparten los votantes y en buena medida los cargos intermedios del PSOE” (1:10)

“Mis compañeros lo que decían es que me quedo sin plataforma, que no estoy en la institución para tener visibilidad, que ahí fuera hace mucho frío, que si soy SG de nuevo como voy a liderar la oposición si no estoy en el Congreso...” (5:00)

“Lo importante creo que es ética y poder mirarte al espejo y cuando vas por la calle no tener que agachar la cabeza ante tus votantes” (5:50)

“Yo no quise que hubiera segundas elecciones, pero desgraciadamente las hubo” (13:20)
“Ni tan bueno era antes ni tan malo soy ahora” (20:00)
“Yo lo que quería esa desbloquear la situación política de nuestro país (23:30)
“Yo creo que una de las principales lecciones que he podido sacar durante estos casi tres años de responsabilidad política la frente del PSOE es comprender la naturaleza de nuestro país: España es una nación de naciones” (25:35)
[J: ¿una palabra para definir aquel Comité federal?] “Para mí, vergüenza” (27:50)
“Tomé una decisión muy difícil, muy dura, como secretario general del PSOE” (31:20)
“No, no me ha venido bien, como te he dicho antes hoy he dormido solo tres horas, son momentos muy duros” (34:20)
“Hoy he puesto en marcha una web: www.sanchezcastrejon.es donde le pido a toda la militancia, nuevos militantes y votantes de izquierda que quieran cambiar el PSOE que me echen una mano y que nos pongamos todos a trabajar para recuperar el PSOE” (35:00)
“Para mí una decepción personal ha sido la decisión de Antonio Hernando de mantenerse en la portavocía del grupo parlamentario socialista. Me dio mucha pena cuando la gestora calificó, explicó y justificó la permanencia de Antonio Hernández calificándolo a él de ‘correa de transmisión’-. Yo en Antonio nunca vi una correa de transmisión, fue una de las personas que participó de la estrategia y de las decisiones que tomamos respecto al ‘no es no’ a mariano Rajoy y el intentar formar un gobierno alternativo y me da lastima que tomara esa decisión” (36:40)

Anexo 9: Protocolo de análisis UA8.1

Pedro Sánchez recorre España con su coche hablando con las bases.

Acto Xirivella, primera reaparición pública desde que dejó el escaño (27 de noviembre de 2016)

Características del carisma de Weber

Personalización	Pedro Sánchez hablando en primera persona Baño de masas (militantes que gritan “no es no”) [cerca de mil personas]
Crisis	“Mis primeras palabras son para quienes están en Ferraz: queremos votar en primarias y un congreso que sirva para el cambio y unidad del PSOE” “Repensar al PSOE, construir el futuro”.
Revolucionario	[Sobre votar contra los presupuestos] “Y si Rajoy amenaza con elecciones, nosotros no le tenemos miedo”. [Sumar fabricado: él como militancia contra la gestora]

Fabricado	<p>Militancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Con todo el respeto y solidaridad de un militante de base del PSOE” - “Este es un acto de reivindicación de la militancia del PSOE”. - [Primera persona plural para hablar de sí mismo y la militancia] - “Solamente seremos capaces de unir al PSOE sumando las voces y votos de la militancia. Para ganar al PP y unir a la izquierda lo primero que tenemos que hacer es unir al PSOE”. - “Vosotros sois el cambio, vosotros hacéis posible ese cambio” [refiriéndose a la militancia]. - “Se logra escuchando a quien no se ha escuchado, se logra decidiendo quien no ha podido decidir la abstención a mariano Rajoy, se logra dando la voz y el voto a la militancia”.
-----------	--

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Regreso a la política / relato
Oponente	<p>Gestora:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Mis primeras palabras son para quienes están en Ferraz: queremos votar en primarias y un congreso que sirva para el cambio y unidad del PSOE”. - “Vuestro tiempo acabó, le digo a la gestora. Con todo el respeto y solidaridad de un militante de base del PSOE, una gestora no está para dirigir al partido, está para convocar el congreso. Cuanto más tarde en celebrarse ese congreso, mejor para Rajoy, que estará sin un líder que defienda al PSOE”. - "Hay algunos que plantan la falsa disyuntiva de un congreso ya o un congreso bueno. Aquí decimos que se puede celebrar un buen congreso ya". - “Al PSOE le falta hacer lo que promete. Y si decimos no a Rajoy votamos no a Rajoy”.

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	X
Prueba difícil	

Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“Vosotros sois el cambio, vosotros hacéis posible ese cambio”

Anexo 10: Protocolo de análisis UA8.2

Pedro Sánchez recorre España con su coche hablando con las bases.

Acto en El Entrego, Asturias (10 de diciembre de 2016)

Características del carisma de Weber

Personalización	Pedro Sánchez, baño de masas, mitin. Unas 1500 personas arropándole. Gritos de “no es no” por los asistentes
Crisis	[Un congreso para] “volver a levantar la bandera del socialismo democrático”. [El PSOE] “no tiene que estar al lado de la derecha, pero tampoco debajo, sino de igual a igual”. “Coser al PSIE”.
Revolucionario	"Cuando se celebre el congreso estaré de parte de quien quiera un PSOE autónomo de los poderes económicos, que esté en la izquierda y que dé voz a la militancia”
Fabricado	Militancia: [Coser el PSOE] “con la mejor aguja y el mejor hijo, que es una militancia con voz y voto”. - “Cuando se celebre el congreso estaré de parte de quien quiera un PSOE autónomo de los poderes económicos, que esté en la izquierda y que dé voz a la militancia”.

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Regreso a la política / relato

Oponente	Gestora - “No es incompatible celebrar un buen Congreso y hacerlo cuanto antes”
----------	--

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	X
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“Para un socialista otro socialista nunca será un adversario”.

Anexo 11: Protocolo de análisis UA9

Día 28 de enero de 2017: Pedro Sánchez se presenta como candidato a las primarias del PSOE.

Presentación candidatura primarias, Dos Hermanas, Sevilla.

Características del carisma de Weber

Personalización	Habla solo ante una tarima, primera persona del singular. Habla de sí mismo: - “Creo que he demostrado durante mi trayectoria no ser un político que se esconda y mucho menos en los momentos difíciles. Tampoco soy un político que ande con rodeos, con tacticismo de vieja política ni con eufemismos para tratar de decir lo que realmente se quiere decir”. - “Es momento de comprometerse, de dar lo mejor de nosotros mismos. Yo, como decía Quico, no soy el mismo de hace tres años,
-----------------	--

	tengo más experiencia y más ganas que nunca. Así que será un honor liderar vuestro proyecto colectivo”.
Crisis	“Es el momento de comprometerse”
Revolucionario	Diferenciación: “Creo que he demostrado durante mi trayectoria no ser un político que se esconda y mucho menos en los momentos difíciles. Tampoco soy un político que ande con rodeos, con tacticismo de vieja política ni con eufemismos para tratar de decir lo que realmente se quiere decir”.
Fabricado	Militancia: - “Durante estos meses os he venido escuchando. Se que muchos de vosotros me pedís que sea vuestro candidato y os lo agradezco de corazón” - [habla dirigiéndose a la militancia, segunda del plural] - “Así que será un honor liderar vuestro proyecto colectivo”.

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Anunciar candidatura a las primarias
Oponente	Resto de candidaturas

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	X: presentación de candidatura, intento de instaurar un liderazgo
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“El silencio me ayudó a observar y a reflexionar sobre lo mejor para el PSOE” (0:02)

“Durante estos meses os he venido escuchando. Se que muchos de vosotros me pedís que sea vuestro candidato y os lo agradezco de corazón”.

“Es momento de comprometerse, de dar lo mejor de nosotros mismos. Yo, como decía Quico, no soy el mismo de hace tres años, tengo más experiencia y más ganas que nunca. Así que será un honor liderar vuestro proyecto colectivo”.

Anexo 12: Protocolo de análisis UA10.1

Entre enero y mayo de 2017: campaña para las primarias

Presentación programa “Somos socialistas” Círculo de Bellas Artes. 20 de febrero de 2017

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Pedro Sánchez hablando en un teatro en primera persona del singular.</p> <p>Historias de vida:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Es la primera vez que abro un acto desde que presenté mi candidatura a secretario general del PSOE” (0:40) - “Yo soy padre de dos hijas y se que el esfuerzo que supone el renunciar a nuestras horas de descanso, de conciliación familiar y personal para compartir la presentación de este proyecto abierto, así que también un aplauso para vosotras y vosotras” (1:40) - “Amigos y amigas, yo no soy la misma persona que hace dos años y medio cuando me presenté a la secretaria general del PSOE. Tampoco soy la misma persona que el 1 de octubre, cuando renuncié a la secretaria general del PSOE y, por supuesto, tampoco soy la misma persona que renunció al acta cuando se obligó por parte de la gestora a todo el grupo parlamentario socialista a votar en bloque por la abstención en la investidura de Mariano Rajoy” (4:30) - “Durante estos últimos años he pensado mucho en por qué me afilié al PSOE, desde luego porque era la principal fuerza de izquierdas en la que yo me sentía representado, y eso es verdad que ahora mismo, sobre todo por parte de muchísima gente joven está puesto en cuestión” (9:30) <p>[Cita a José Luís Sampedro: “Los socialistas tenemos que hablar más de desarrollo y menos de crecimiento”]</p>
Crisis	<p>Del PSOE:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Este proceso ilusionante que es el de reconstruir el PSOE” (00:30) - “Transformando una frustración que hemos vivido muchos socialistas durante estos últimos meses en la esperanza de que le próximo mes de junio todos los militantes, todos los socialistas de

	<p>corazón, con o sin carnet, volvamos a encontrarnos con el PSOE que tanto queremos y que tanto añoramos” (2:50)</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Volver a ser la alternativa que necesita este país a la derecha de las políticas del PP” (5:10) - “Grandes transformaciones que necesitamos en nuestro partido” (6:00) - “Enmienda a la totalidad del sistema neoliberal que solamente ofrece precariedad, devaluación salarial, falta de horizontes y de justicia social” (7:00) - “El partido socialista tiene que volver a reubicarse donde siempre se le espera y se le tiene que encontrar, en la izquierda de este país” (21:25)
Revolucionario	<p>Su programa frente al resto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Transformando la frustración (...) en esperanza” - “Volvamos a encontrarnos con el PSOE...” - “Proponemos una renovación del proyecto socialdemócrata en España y a nivel europeo” (6:40) - “En este documento hacemos algo muy importante, que es mencionar quien es nuestro adversario político, y ese adversario político es el neoliberalismo, el capitalismo y el conservadurismo que encarna en nuestro país el PP” (7:30) - “Nosotros somos la fuerza de la izquierda, y por tanto no proponemos un giro a la izquierda, lo que queremos es que el PSOE vuelva a ser el partido de la izquierda de este país” (7:30) - [Mención al laicismo y estado plurinacional] - “Nosotros proponemos un nuevo camino, un camino diferente, un camino valiente, un camino honesto, pero coherente y creíble con nuestros principios y con nuestra historia, y es crear la gran alianza de fuerza progresistas que ponga fin a la austeridad” (10:40) - “Nosotros no somos nostálgicos del bipartidismo” (17:45) - “Poner en marcha un cambio progresista” (18:00) - “Nosotros decimos ‘no’ a Rajoy porque decimos ‘sí’ a ser la fuerza vertebradora del cambio político en nuestro país” (18:10) - “La forma de ejercer el poder debe ser radicalmente distinta a la que se ha venido sucediendo” (19:10) <p>Antiestablishment:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Muchos de nuestros grandes males se explican por la autocomplacencia de la política” (15:40) - “Si el 15M por ejemplo demandó una democracia real ya, como escuchamos en la Puerta del Sol, es porque los partidos políticos ni plantearon una regeneración política de nuestras instituciones y de sus propias instituciones en la intensidad y en la forma que demandaban los ciudadanos, en particular la gente joven” (16:00)
Fabricado	<p>Prensa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Quiero también agradecer la presencia de los distintos medios de comunicación que nos acompañan en esta sala. Aprovechando que

	<p>hago referencia expresa a los medios a los cuales defiendo, valoro y respeto la pluralidad, me gustaría recordar el compromiso socialista para con los trabajadores y trabajadoras de RTVE” (0:50)</p> <p>Militancia</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Pronto haremos un acto de encuentro con la militancia para poder debatir” (0:49) - “Todos los militantes, todos los socialistas de corazón, con o sin carné, volvamos a encontrarnos con el PSOE que tanto queremos y que tanto añoramos” (2:50) - “Debatir con la militancia y con todos aquellos y aquellas que se sientan concernidos por la suerte del PSOE” (5:20) - “Los proyectos son como los liderazgos, o se comparten y se abren a la consideración de la militancia o al final el liderazgo no va a contar con la fuerza suficiente para hacer las grandes transformaciones que necesitamos en nuestro partido y también en el conjunto de la sociedad española” (6:00) - “Nuestro movimiento, nuestra ideología, nuestro proyecto político” (9:00) - “De nuevo, el PSOE tiene que ser el partido de la militancia” (19:00) - “Defendemos las consultas a la militancia” (19:50) - “Solo será posible la unidad votando la militancia” (21:10) - “Aspiramos a incorporar a toda la militancia posible para ganar de nuevo el futuro de nuestro partido” (21:40)
--	--

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Presentación candidatura en oposición a las otras (vinculadas con la gestora)
Oponente	<p>Resto de candidaturas/Gestora:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Primarias prolongadas en el tiempo por la decisión que ha tomado la gestora del PSOE” (3:20) - “La política la hacen las personas y con su coherencia y su credibilidad se da mayor o menor peso político a las ideas que se ponen sobre la mesa (4:00) - [PP como “adversario político” vs. La abstención de la gestora] - “Reconozcámoslo: la gran coalición ha fracasado en Europa y es una opción que nos parecería un error que se trasladara hoy a España” (10:00) - “Planteamos que hay que acotar a 90 días direcciones provisionales como son las gestoras, a todos los niveles” (20:00)

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
-------------	--

Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	X: ganar las primarias
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“Yo soy padre de dos hijas y sé que el esfuerzo que supone el renunciar a nuestras horas de descanso, de conciliación familiar y personal para compartir la presentación de este proyecto abierto, así que también un aplauso para vosotras y vosotras” (1:40)

“Amigos y amigas, yo no soy la misma persona que hace dos años y medio cuando me presenté a la secretaría general del PSOE. Tampoco soy la misma persona que el 1 de octubre, cuando renuncié a la secretaría general del PSOE y, por supuesto, tampoco soy la misma persona que renunció al acta cuando se obligó por parte de la gestora a todo el grupo parlamentario socialista a votar en bloque por la abstención en la investidura de Mariano Rajoy” (4:30)

“Creo saber, humildemente, lo que necesita el PSOE, y lo que necesita la izquierda para renacer y volver a ser la alternativa que necesita este país a la derecha de las políticas del PP” (5:00)

“Durante estos últimos años he pensado mucho en por qué me afilié al PSOE, desde luego porque era la principal fuerza de izquierdas en la que yo me sentía representado, y eso es verdad que ahora mismo, sobre todo por parte de muchísima gente joven está puesto en cuestión” (9:30)

“El proyecto político que hoy presentamos, amigos y amigas, en un primer paso, y no va a acabar cuando ojalá ganemos las primarias el próximo mes de mayo” (22:50)

“Nosotros no presentamos este proyecto para ganar las primarias, nosotros queremos ganar el futuro de los españoles, así que sentemos las bases para conquistar ese futuro, para volver a gobernar, a entusiasmar a convencer a los millones de progresistas de este país que no se resignan, que tienen sed de cambio, de tener una España mejor y un futuro mejor” (23:00)

Anexo 13: Protocolo de análisis UA10.2

Entre enero y mayo de 2017: campaña para las primarias.

Debate entre candidatos a las primarias

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Pedro Sánchez hablando de sí mismo en primera persona del singular, defendiendo su programa. [Coger citas del resto de categorías]</p> <p>Vida personal: - “Tengo dos hijas, una de 12 y otra de 10 años y quiero y construyo un futuro para ellas” (49:00)</p>
Crisis	<p>Crisis del partido: - “La abstención no ha servido para cambiar nada en nuestro país, ahí está la fractura social, que viven muchísimas mujeres en términos de desigualdad, ahí está la fractura económica como consecuencia del desempleo y la precariedad que sufre mucha gente joven, ahí está la fractura territorial con un gobierno incapaz de dar una solución solvente a la crisis en Cataluña y ahí está también la fractura política, como consecuencia de la corrupción que azota al PP” (3:20) - “Una crisis de identidad, hay mucha gente que considera que el PSOE ya no es la fuerza de izquierdas que era, una crisis también sobre la fuerza de cambio que representa el PSOE: hay gente que considera que el PSOE cuando gobierna tiene las mismas políticas que el PP y en tercer lugar que somos una organización del s. XX y no una organización abierta al s. XXI” (6:00) - “Podemos unirnos a la derecha hasta languidecer y ser la tercera fuerza política que es donde nos han situado aquellos que defendieron la abstención al PP” (44:25) - “La abstención al PP fue el peor error que hemos cometido durante los últimos años” (50:20) - “Al PSOE hay que rescatarle de la abstención al PP” (50:50) - “Existe un riesgo de involución en el discurso democrático de nuestro partido” (1:27:30) - “Yo creo que PSOE necesita reconstruirse y renacer después de lo que ocurrió el pasado 1 de octubre” (1:41:00)</p>
Revolucionario	<p>“O curar o cronificar ese mal llamado abstención al PP, esa es la cuestión que tiene que dilucidarse el próximo 21 de mayo” (3:10) “El PSOE tiene que mirar de frente al PP, no de lado y, por supuesto, nunca desde abajo (12:54) “Vertebrar el cambio” (44:00) “Situarse al PSOE donde se merece, que es a la izquierda” (1:41:10)</p>
Fabricado	<p>Militancia: - “Gracias sobre todo a los afiliados y afiliadas que durante estos meses habéis trabajado fuerte y duro para convertir la frustración que vivimos después de la abstención al PP en una corriente de ilusión por recuperar al PSOE” (3:00)</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - “Un partido de notables, donde deciden cuatro por todos, o un partido de militantes” (6:00) - “Todas las encuestas están diciendo que los votantes del PSOE se identifican con el proyecto de izquierdas, creíble y coherente que nosotros estamos demandando para el PSOE” (12:00) - “Los votantes y militantes quieren los mismo: un PSOE creíble, coherente, a la izquierda, abierto al s. XXI” (12:30) - “Abstención al PP de espaldas a los militantes y a los votantes” (20:00) - “Al PSOE no hay que rescatarle de los militantes” (50:30) - “Yo apelo a la responsabilidad histórica de los afiliados y las afiliadas” (59:00) - “Abrir las puertas de un nuevo PSOE, un PSOE que abre las puertas a la militancia y que deja atrás el partido de notables” (1:19:00) - “Yo me comprometo ante la militancia a varias cosas (...) a que va a haber una dirección tan a la izquierda como sea los votantes y los militantes del PSOE; a que un secretario que ha sido elegido por el voto directo y secreto de los afiliados solo pueda ser quitado por el voto secreto y directo de los afiliados” (1:19:20) - “Creo que es central la cuestión de las consultas” (1:20:00) - “Creo que el poder tiene que ser compartido con el conjunto de afiliados y afiliadas” (1:21:20) - “Se pone en cuestión por parte de algunos dirigentes las primarias, la democracia participativa, también las consultas a la militancia” (1:28:00) - “Hacer caso omiso por parte de la gestora y de quienes apoyaban a la gestora de las asambleas que de manera voluntaria se estaban haciendo en toda España por parte de afiliados y afiliadas diciendo ‘no es no’ a mariano Rajoy y a la postura de la abstención que defendió el PSOE” (1:34:20) - “Yo quiero una organización donde los militantes decidan sobre las cuestiones trascendentales” (1:35:50)
--	---

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Ganar las primarias y convertirse en secretario general
Oponente	<p>Resto de candidatos / establishment de partido:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Frustración que vivimos después de la abstención al PP” (3:00) - “Se ha dicho, y es cierto, que el ‘no es no’ no es proyecto político, pero la abstención tampoco lo es, los dos son la consecuencia de dos modelos de partido que son los que se dilucidan este 21 de mayo: o la abstención al PP o la alternativa al PP; o la tierra de nadie donde nos ha dejado la abstención o ser un partido de referencia en la izquierda;

	<p>un partido de notables, donde deciden cuatro por todos, o un partido de militantes” (6:00)</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Han sido nueve meses de postergación de celebración de las primarias” (11:45) - “Otros le dieron la abstención gratis al PP” (14:30) - “Habrá lealtad con el resultado electoral y espero que sea así por parte del resto de candidatos” (28:00) - “Eso hay que decírselo a los votantes, que saben perfectamente que hacemos lo que decimos y decimos lo que hacemos porque nos abstuvimos ante el PP de espaldas a los afiliados y de espaldas a los votantes” (43:20) [Ironiza] - “Podemos unirnos a la derecha hasta languidecer y ser la tercera fuerza política que es donde nos han situado aquellos que defendieron la abstención al PP” (44:25) - “La abstención al PP fue el peor error que hemos cometido durante los últimos años” (50:20) - “He visto que a una gestora se le han dado poderes ejecutivos” (1:27:40) - “Algunos utilizaron el término ‘derrocar’ como fue el caso del presidente de la gestora Javier Fernández” (1:34:00) - 2Que se la última vez que un secretario general se ve obligado a dimitir por cumplir con la palabra dada a sus votantes y sus militantes” (1:41:40) <p>Susana:</p> <ul style="list-style-type: none"> - [Cuadro en el que se ve como los votantes socialistas prefieren a P y los del PP a S] - [Ataques a Susana por la aceptación del carácter plurinacional] - [Le saca la hemeroteca a Susana CIENTOS] - “Susana dijo ‘Pedro Sánchez tiene una estrategia y yo tengo otra’. Entonces no lo entendí, pero hoy lo entiendo perfectamente” (26:20) - “Fui el último español en enterarme de ese adelanto electoral, y no se me consultó, se me informó” (25:15) - “No se puede cuestionar diariamente al secretario general” (27:40)
--	--

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	

Prueba difícil	X: volver a la secretaria general
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

“EL PSOE ‘perdedor’ de Pedro Sánchez” (27:00) [Ironiza]
“Estad convencidos compañeros y compañeras, el 21 de mayo habrá unidad y se reconstruirá esa unidad desde la generosidad” (28:00)
“Tengo dos hijas, una de 12 y otra de 10 años y quiero y construyo un futuro para ellas” (49:00)
“Este proyecto que yo presento es tú proyecto, es nuestro proyecto” (59:30)
“Tengo que reconocer que hablar del 1 de octubre es muy duro, no solo en términos políticos, sino también personales, porque tuve que dejar la secretaría general después de la dimisión de más de la mitad de la ejecutiva, después de ver a una secretaria general de la provincia de Sevilla erigirse como la máxima autoridad o la única a las puertas de Ferraz, y todo para abstenernos ante el PP y hacer caso omiso por parte de la gestora y de quienes apoyaban a la gestora de las asambleas que de manera voluntaria se estaban haciendo en toda España por parte de afiliados y afiliadas diciendo ‘no es no’ a mariano Rajoy y a la postura de la abstención que defendió el PSOE” (1:34:20)
“Haremos un PSOE grande cuando seamos generosos y leales”

Anexo 14: Protocolo de análisis UA11

21 de mayo de 2017: reelección de Pedro Sánchez como secretario general del PSOE

Comparecencia tras la reelección.

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Pedro Sánchez entra en una sala llena de simpatizantes que gritan “sí es sí”, la abrazas, le felicitan. Se abraza con cargos del PSOE que le han apoyado.</p> <p>Sonríe habla solo él desde un atril rodeado de los suyos. Saluda, se ríe. La camisa remangada.</p> <p>Primera persona del singular</p> <p>Vida privada:</p>
-----------------	---

	- Besa a su mujer
Crisis	<p>“Les decimos que el PSOE va a hacer una oposición útil en defensa de la mayoría social que está hastiada de la corrupción del PP, que sufre la precariedad laboral y que padece las desigualdades como consecuencia de los recortes del PP. Les vamos a decir que el PSOE está aquí y que va a hacer lo indecible por cambiar el rumbo del país, que va a hacer lo indecible por acabar con la corrupción del PP, por mejorar sus vidas y las de sus hijos e hijas, esto es lo que vamos a hacer” (6:00)</p> <p>“La mayoría social de este país, que sufre los recortes, la precariedad y la corrupción del PP”. (7:20)</p>
Revolucionario	<p>“Aquí está el PSOE, aquí está la izquierda” (5:10)</p> <p>“Vamos a hacer esos cambios y vamos a construir ese nuevo PSOE (8:15)</p> <p>“A disfrutar de esta noche porque mañana empieza todo. Vamos a construir un nuevo PSOE para regenerar España” (10:00)</p> <p>[Cantan la internacional con el puño en alto, PS ligeramente incómodo]</p>
Fabricado	<p>Militancia:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Somos la vanguardia democrática del sistema político en España y eso es gracias a vosotros y a vosotras” (2:15) - “Quería agradecer en primer lugar a los doscientos mil afiliados y afiliadas que con su voto habéis hecho hoy del PSOE un partido más grande, más creíble, un partido socialista ganador” (2:20) - “Gracias también a los compañeros y compañeras que han hecho este día posible, que han trabajado como presidentes, como responsables de mesa en muchísimos municipios, desde los grandes hasta los pequeños, también a los interventores e interventoras, apoderado y apoderadas de todas las candidaturas. Gracias de corazón” (3:45) - “A los millones de progresistas que han vivido con mucho interés lo que ha ocurrido en el PSOE durante las últimas semanas y los últimos meses, me gustaría dirigir mis primeras palabras, me gustaría dirigirme a esos millones de socialista que contra viento y marea votaron socialista el pasado año 2016” (4:45) - “Quería también dirigirme a los doscientos mil afiliados y afiliadas hayan votado a quien hayan votado, es evidente que en esta sala más o menos tengo una idea de a quien habéis votado [ríe]. Compañeros y compañeras creo que es importante, lo he dicho durante la campaña y me gustaría subrayarlo hoy porque es más importante que nunca. Lo dijimos, este proceso de primarias es el km 0 de algo mucho más importante, de un POSE que se pone al servicio de la mayoría social de este país, que sufre los recortes, la precariedad y la corrupción del PP. Hoy empieza todo, hoy no acaba nada. Todos y todas votamos a distintos candidatos y candidatas, pero con una idea, que es que queríamos hacer del PSOE una organización nueva. Yo me comprometo, como dije en el proceso de primarias a que voy a ser el secretario general de todos y cada uno de los afiliados y afiliadas del PSOE- Y que vamos a cumplir con el mandato de las urnas, que es hacer

	<p>del PSOE el partido de la izquierda de este país. Que es hacer del PSOE una organización creíble, coherente, que es construir el nuevo PSOE, que es el PSOE de los afiliados y afiliadas, de los militantes de base del PSOE” (7:00)</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Finalmente me gustaría agradecer a todos los compañeros y compañeras que me acompañáis hoy aquí, a los más de sesenta mil afiliados y afiliadas que habéis confiado en nuestro proyecto, en mi candidatura, en la candidatura de los afiliados y afiliadas” (8:55) - “Habéis demostrado que cuando hay ganas, ilusión e ideas, todo es posible, y lo hemos logrado, lo hemos logrado” (9:20) <p>Cercanía: “Alfredo, esto no se escucha”</p>
--	---

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Celebrar su elección como secretario general, posicionarse como la opción de la militancia frente a S como la opción de las élites.
Oponente	<p>Otros candidatos/gestora/Susana</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Habéis hecho hoy un PSOE más grade, más creíble (2:25) - “Y que vamos a cumplir con el mandato de las urnas, que es hacer del PSOE el partido de la izquierda de este país. Que es hacer del PSOE una organización creíble, coherente, que es construir el nuevo PSOE, que es el PSOE de los afiliados y afiliadas, de los militantes de base del PSOE” (7:30)

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	X: Regreso a la secretaría general, regreso a su despacho [del que fue echado]
Reconocimiento	

Transfiguración	
-----------------	--

Retórica terapéutica de Nolan

[Gritos de ‘sí es sí’ de seguidores del PS]
“Gracias de corazón” 1:55
“Todos tenemos que reconocer que quien ha ganado ha sido el PSOE y que cuando gana el PSOE, gana España” (4:10)
“Les vamos a decir que el PSOE está aquí, y que va a hacer lo increíble por cambiar el rumbo del país” (6:00)
“Les vamos a decir que vamos a hacer lo increíble por mejorar sus vidas y las de sus hijos e hijas. Esto es lo que vamos a hacer” (6:20)
“Somos una gran familia, somos la familia del PSOE” (8:10)
“No lo olvidemos nunca, a quien teme el presente del Gobierno actual por encima de todo es a un PSOE unido, y eso lo vamos a tener mañana, un PSOE unido y con rumbo a la Moncloa” (8:40)
“Habéis demostrado que cuando hay ganas, ilusión e ideas, todo es posible, y lo hemos logrado, lo hemos logrado” (9:20)
“Quería también dirigirme a los doscientos mil afiliados y afiliadas hayan votado a quien hayan votado, es evidente que en esta sala más o menos tengo una idea de a quien habéis votado [ríe]. Compañeros y compañeras creo que es importante, lo he dicho durante la campaña y me gustaría subrayarlo hoy porque es más importante que nunca. Lo dijimos, este proceso de primarias es el km 0 de algo mucho más importante, de un POSE que se pone al servicio de la mayoría social de este país, que sufre los recortes, la precariedad y la corrupción del PP. <u>Hoy empieza todo, hoy no acaba nada.</u> Todos y todas votamos a distintos candidatos y candidatas, pero con una idea, que es que queríamos hacer del PSOE una organización nueva. Yo me comprometo, como dije en el proceso de primarias a que voy a ser el secretario general de todos y cada uno de los afiliados y afiliadas del PSOE- Y que vamos a cumplir con el mandato de las urnas, que es hacer del PSOE el partido de la izquierda de este país. Que es hacer del PSOE una organización creíble, coherente, que es construir el nuevo PSOE, que es el PSOE de los afiliados y afiliadas, de los militantes de base del PSOE” (7:00)

Anexo 15: Protocolo de análisis UA12.1

Mayo de 2018: presentación de la Moción de Censura a Mariano Rajoy por parte de Pedro Sánchez y sesiones de votación en el Congreso

Declaración de Pedro Sánchez de presentación de la moción

Características del carisma de Weber

Personalización	Declaración de Pedro Sánchez tras la reunión de la CEF que respalda la moción contra Rajoy
Crisis	<p>Corrupción / PP / Rajoy:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Extraordinaria es la situación, excepcional es la situación que está atravesando nuestro país después de conocerse la sentencia del caso Gürtel en el día de ayer por parte de la Audiencia Nacional”. - “Una lógica indignación social, como consecuencia de que la ciudadanía a lo largo de estos últimos 8 años, desde que gobierna el PP, ha visto cómo se han sacrificado y se les ha pedido por parte de sus gobernantes un sacrificio en forma de precariedad, de devaluación salarial, de recorte de los derechos, libertades y de las políticas públicas que están incorporadas en el estado del bienestar, mientras que sus principales dirigentes lo que hacían era liderar una organización que se financiaba irregularmente y a la cual muchos de sus cargos públicos, o cargos vinculados con el PP se enriquecían ilícitamente. Indignación a la cual hay que sumar alarma social por la magnitud del caso de corrupción que ha sido objeto de sentencia por parte de la Audiencia Nacional”. - “Sentencia que, lógicamente, también ha deteriorado y mucho, una vez más, la imagen y la proyección, la reputación del país, de España, ante la Unión Europea y también ante el mundo” - “Un caso de corrupción que ha sido sentenciado, que lógicamente pone a prueba la resistencia de las instituciones y abre el necesario debate sobre la calidad de nuestra democracia”. - “En consecuencia, indignación, alarma, deterioro de la reputación de España, que sitúan a nuestro país ante una crisis institucional de extrema gravedad” - “la situación que se ha creado de desafección política, de crisis institucional, de crisis confianza de buena parte de la opinión pública y de la ciudadanía española para con sus gobernantes tiene un único responsable y se llama Mariano Rajoy, presidente del Gobierno y presidente del PP, que fue ayer condenado por la Audiencia Nacional” - “La política es dar respuesta a situaciones graves de crisis institucional como está atravesando el país. Una crisis que no ha provocado nadie más que un partido que se ha financiado irregularmente durante años y un presidente del gobierno que no ha asumido ninguna responsabilidad política”. - “La necesaria regeneración democrática en nuestro país.
Revolucionario	[Ya lidera el PSOE]
Fabricado	<p>Prensa:</p> <p>“Lo primero y lo que procede es dar las gracias a los medios de comunicación que habéis atendido esta convocatoria”</p>

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	<p>Anunciar y justificar la moción de censura:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “¿Dónde ponemos el listón de la calidad de nuestra democracia?, ¿dónde ponemos el listón para la ejemplaridad de nuestros cargos públicos, de nuestros representantes públicos en el Congreso de los Diputados, en cada una de las organizaciones políticas que dirigen desde el ámbito público el país y singularmente desde el Palacio de la Moncloa?” - “Hemos mirado a nuestra Constitución y hemos encontrado los instrumentos que nos permiten dar una respuesta, porque eso es la política”. - “Por tanto, una respuesta serena, firme, de Estado y constitucional” - “Una moción de censura que es para recuperar la dignidad de nuestra democracia, que hoy se ve cuestionada por el partido que gobierna las principales instituciones de este país”. - “Primero, para recuperar la normalidad política institucional necesaria en nuestro país. Segundo, para regenerar la vida democrática de nuestro país. Tercero, para poner en marcha una agenda social que atienda a las urgencias sociales que sufren muchos ciudadanos en nuestro país. Y en último lugar, para convocar elecciones” - “Esto es un ejercicio de coherencia”
Oponente	<p>Mariano Rajoy / PP [Todas las citas de CRISIS]</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Si iban o no a asumir sus responsabilidades políticas. Si iban o no a traducir en acciones políticas, en forma de dimisiones una sentencia demoledora para el PP y que debilita seriamente la salud de nuestra democracia. No lo hicieron y tuvieron una nueva oportunidad de hacerlo y no lo hicieron ni el presidente del Gobierno, ni el partido que dirige, que se desentendieron una vez más de una sentencia que quita ya el término supuesto y habla claramente de condena a la organización política que dirige el presidente del Gobierno y también condenas gravísimas a personas y personalidades que han dirigido ese partido durante estos últimos años”. - “La situación que se ha creado de desafección política, de crisis institucional, de crisis confianza de buena parte de la opinión pública y de la ciudadanía española para con sus gobernantes tiene un único responsable y se llama Mariano Rajoy, presidente del Gobierno y presidente del PP, que fue ayer condenado por la Audiencia Nacional” - “Una moción de censura para recuperar las reglas del juego, que han sido cuestionadas y violentadas por un partido que durante décadas ha concurrido a las elecciones dopado, financiado irregularmente”

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	X
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

<p>“¿Dónde ponemos el listón de la calidad de nuestra democracia?, ¿dónde ponemos el listón para la ejemplaridad de nuestros cargos públicos, de nuestros representantes públicos en el Congreso de los Diputados, en cada una de las organizaciones políticas que dirigen desde el ámbito público el país y singularmente desde el Palacio de la Moncloa?”</p>
<p>“¿Ante una situación como esta, cuál es la responsabilidad que tenemos todas y cada una de las fuerzas políticas que tiene representación parlamentaria?”</p>
<p>“La disyuntiva se puede resumir en dos caminos: uno el que tomó ayer el PP y el presidente del Gobierno: no hacer nada, mirar para otro lado, no asumir ningún tipo de responsabilidad política y consentir, porque ese es el verbo, consentir el deterioro, la devaluación de nuestra democracia en un país donde a los ciudadanos se les ha exigido mucho, se le exige mucho, en términos de recorte del Estado del Bienestar y también de calidad del trabajo o de protección a todos aquellos que están desempleados, en paro. Para nosotros, esta nunca ha sido una opción”</p>
<p>“Y créanme si les digo que no es fácil en estas circunstancias. Que ésta era no era la hoja de ruta que se había marcado el PSOE. Esta nueva dirección ha surgido hace casi un año con el propósito de hacer una oposición de Estado”</p>
<p>“Porque el Partido Socialista, que a lo largo de estos últimos 40 años ha gobernado al menos la mitad de la historia de nuestra democracia contemporánea, a mi juicio ha sido el partido que ha traído y ha liderado los grandes procesos de modernización, europeización garantizando y construyendo cohesión social, territorial que es lo que ahora mismo está en juego”</p>
<p>“Lo hicimos entonces y estamos preparados para volver a hacerlo”</p>

Anexo 16: Protocolo de análisis UA12.2

Mayo de 2018: presentación de la Moción de Censura a Mariano Rajoy por parte de Pedro Sánchez y sesiones de votación en el Congreso.

Intervención de Pedro Sánchez en la moción de censura.

Características del carisma de Weber

Personalización	<p>Pedro Sánchez hablando en el Congreso. Además de la moción, presenta su candidatura a presidente del gobierno.</p> <p>Cuenta su vida:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Señor Rajoy, como ha mencionado usted antes, yo renuncié a mi escaño, porque siempre creí que otorgarle la prórroga política era un error que España no se podía permitir (...) cumplí mi palabra entonces por dolorosas que fueran esas consecuencias, entre otras la de poder estar con ustedes, representando el honor que supone der uno de los 350 diputados y diputadas. Y hoy vuelvo al hemiciclo por tres razones: por coherencia, por responsabilidad y por democracia. Con la misma convicción y desde el dolor con el que abandoné el escaño invoco ahora el valor de esa palabra dada para impulsar esta moción de censura en nombre del grupo parlamentario socialista” (20:40) - “Creo firmemente, señorías, en el valor de la palabra” (47:10)
Crisis	<p>Crisis institucional provocada por la corrupción del PP</p> <ul style="list-style-type: none"> - “El PSOE ofrece una salida constitucional a la crisis institucional provocada por el actual presidente del gobierno” (2:15) - “descrédito político e institucional que exige una respuesta contundente de esta cámara” (3:00) - “No queda otro camino para defender el prestigio de instituciones gravemente dañadas como consecuencia del pronunciamiento de la justicia” (4:10) - “Momento tan grave de crisis institucional, de crisis social, de crisis económica” (4:45) - “Nunca antes una moción de censura como la que se debate hoy había sido tan necesaria por higiene democrática” (5:10) - “Aquí ha pasado mucho, ha pasado tanto que su sola permanencia en el cargo debilita a nuestra democracia” (09:50) - [Hechos judiciales] (10:00) - [Casos] (11:45) - “Un país que esta hastiado del serial de corrupción” (12:00) - “La caidad de neustrs democracia está puesta en entredicho” (20:00) - “Esta es una legislatura que nació herida” (22:00) - “Las excepcionales circunstancias a las que se enfrenta hoy esta Moción” (26:00) - “Recuperar la estabilidad política que ha sido violentada y sacudida” (27:00)

	<ul style="list-style-type: none"> - “El ejecutivo ha dado la espalda absolutamente a esta cámara” (28:50) - “Una obra profundamente regresiva en los derechos” (30:00) - “Un periodo sombrío para esta cámara” (32:10) - “A día de hoy, a 31 de mayo, España sigue sin unos presupuestos en vigor (...) no hay mayor inestabilidad que la derivada de la incapacidad de llegar a acuerdos” (36:00) - “Legado dramático (...) dramática situación” (43:30) - “Superar un país y un tiempo al que este país y su gente quiere pasar página” (50:30)
Revolucionario	<p>[Ya es líder del PSOE] [15M]</p>
Fabricado	<p>Personal legal:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Ese eslabón lo conforman un pequeño gran ejército de hombres y mujeres honestos que no se dejan intimidar por las presiones y que consagran su labor al servicio público desde la judicatura, desde el ministerio fiscal o también desde los cuerpos y fuerzas de seguridad del estado. Son los servidores públicos, que luchan pequeñas batallas cotidianas contra quienes manipulan instituciones para allanar el camino a la impunidad. Son aquellos que no ceden a chantajes y a presiones, aquellos que no se dejan intimidar. Una labor imprescindible para el estado social y de derecho” (14:10) - “Este país tiene mucho que reconocer a quienes levantan el último dique de contención al servicio de la democracia, la fortaleza y la limpieza de las instituciones. Es el secretario del ayuntamiento que no miro a otro lado ante ese expediente que despedía el hedor de la corrupción, es la fiscal que trabaja de forma concienzuda y metódica ajena a las presiones sutiles o expresas que llegan desde otras instancias, es el grupo de investigación de fuerzas y cuerpos de seguridad del estado que aparte de desenmarañar un enjambre de cuentas bancarias, de sociedades interpuestas para seguir la pista del dinero en paraísos fiscales en los que se amontona el dinero robado mientras la ciudadanía sufría los recortes y la precariedad de su gobierno. Es el juez que resiste contra las maniobras dilatorias que persiguen invalidar el trabajo monumental de sumarios construidos con dedicaciones, esfuerzo y muchas renunciar, no solamente profesionales y económicas sino también” (15:30) - “Quiero invocar el auténtico patriotismo cívico de esos hombres y mujeres que se esfuerzan por luchar contra la corrupción” (16:40) - “Hay un inmenso caudal de patriotismo cívico en los que se empeñan en apuntar los principios del estado de derecho a base de trabajo y dedicación, desde lo que entienden como un deber cívico y una obligación ética” (17:00) - “No solo los servidores públicos, sino los ciudadanos anónimos que desde la militancia política en sus propias ciudades no callaron ante la vergüenza y sufrieron el ostracismo por ello” (7:30)

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	<p>Presentar la moción a Rajoy, justificarla y dar una imagen presidenciable</p> <ul style="list-style-type: none"> - [Apelaciones constantes a la Constitución y a su vigencia] “herramienta legítima / constitucional / lógica / debida” - “Recuperar el valor y el sentido mismo de la política” (3:10) - “Esta moción nace de la propia Constitución como mecanismo mismo de la censura y de exigencia de responsabilidades políticas (...) de su incapacidad, señor Rajoy, para asumir responsabilidades políticas que esta cámara y la sociedad española le exigen (3:20) - “Quien activa la moción de censura es el presidente del gobierno de España, es usted, señor Rajoy, quien nos ha traído hasta aquí” (7:00) [Oponente]
Oponente	<p>Mariano Rajoy / PP [Todas las de CRISIS]</p> <ul style="list-style-type: none"> - “Contra quien es merecedor de un evidente rechazo político” (5:00) - “Incapacidad de asumir las más mínimas responsabilidades políticas” (6:00) - “¿Va a dimitir señor Rajoy o va a continuar aferrado al cargo? Debilitando la calidad democrática y la calidad institucional de la presidencia del gobierno? (8:00) - “Un presidente que ha tomado la decisión de ignorar el sentido común” (9:00) - “Un presidente que opta por la peor de las respuestas, que es atrincherarse en el cargo aupado por el peso de una cámara fragmentada” (9:20) - [Hechos judiciales] (10:00) - [Casos] (11:45) - “Usted no solo fue testigo en esa causa, también sabemos que no merece la consideración de ser un testigo creíble” (13:00) - “La manipulación, señor Rajoy, también es corrupción” (31:00)

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	

Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	X: se presenta como candidato a presidente del Gobierno
Transfiguración	

Retórica terapéutica de Nolan

<p>“La corrupción actúa como un agente disolvente y profundamente nativo. Disuelve la confianza de la sociedad en sus gobernantes y debilita, en consecuencia, los poderes del estado, pero también ataca de raíz a la cohesión social en la que se fundamenta la convivencia de nuestra democracia” (5:40)</p>
<p>“La corrupción destruye la fe en las instituciones” (6:20)</p>
<p>“Aferrarse al cargo hasta las últimas consecuencias, cueste lo que cueste, sufra quien sufra, nuestra democracia” (8:10)</p>
<p>“Ese eslabón lo conforman un pequeño gran ejército de hombres y mujeres honestos que no se dejan intimidar por las presiones y que consagran su labor al servicio público desde la judicatura, desde el ministerio fiscal o también desde los cuerpos y fuerzas de seguridad del estado. Son los servidores públicos, que luchan pequeñas batallas cotidianas contra quienes manipulan instituciones para allanar el camino a la impunidad. Son aquellos que no ceden a chantajes y a presiones, aquellos que no se dejan intimidar. Una labor imprescindible para el estado social y de derecho” (14:10)</p>
<p>“Este país tiene mucho que reconocer a quienes levantan el último dique de contención al servicio de la democracia, la fortaleza y la limpieza de las instituciones. Es el secretario del ayuntamiento que no mira a otro lado ante ese expediente que despedía el hedor de la corrupción, es la fiscal que trabaja de forma concienzuda y metódica ajena a las presiones sutiles o expresas que llegan desde otras instancias, es el grupo de investigación de fuerzas y cuerpos de seguridad del estado que aparte de desenmarañar un enjambre de cuentas bancarias, de sociedades interpuestas para seguir la pista del dinero en paraísos fiscales en los que se amontona el dinero robado mientras la ciudadanía sufría los recortes y la precariedad de su gobierno. Es el juez que resiste contra las maniobras dilatorias que persiguen invalidar el trabajo monumental de sumarios construidos con dedicaciones, esfuerzo y muchas renuncias, no solamente profesionales y económicas sino también” (15:30)</p>
<p>“Quiero invocar el auténtico patriotismo cívico de esos hombres y mujeres que se esfuerzan por luchar contra la corrupción” (16:40)</p>
<p>“Hay un inmenso caudal de patriotismo cívico en los que se empeñan en apuntar los principios del estado de derecho a base de trabajo y dedicación, desde lo que entienden como un deber cívico y una obligación ética” (17:00)</p>
<p>“Su soledad, señor Rajoy, constituye el epitafio de un tiempo político, el suyo, que ya se ha terminado aunque usted se empeñe en vivir en la ficción de una estabilidad de cartón piedra” (18:50)</p>
<p>- “Señor Rajoy, como ha mencionado usted antes, yo renuncié a mi escaño, porque siempre creí que otorgarle la prórroga política era un error que España no se podía permitir (...)”</p>

cumplí mi palabra entonces por dolorosas que fueran esas consecuencias, entre otras la de poder estar con ustedes, representando el honor que supone ser uno de los 350 diputados y diputadas. Y hoy vuelvo al hemiciclo por tres razones: por coherencia, por responsabilidad y por democracia. Con la misma convicción y desde el dolor con el que abandoné el escaño invoco ahora el valor de esa palabra dada para impulsar esta moción de censura en nombre del grupo parlamentario socialista” (20:40)

“Una estrategia marcada por el descrédito, el insulto personal y la ofensa de quien les habla y también de mi partido que hemos tenido que soportar durante las últimas horas y los últimos días” (22:45)

“No se puede obligar a un país a elegir entre democracia e inestabilidad porque no hay mayor inestabilidad que la que emana de la corrupción” (23:00)

“Lo que conviene a España es mirar al futuro sin miedo” (24:40)

“Me gustaría reivindicar lo que ocurrió en este país el pasado 8 de marzo. Este país cambió el 8 de marzo señorías, y lo hizo de una forma tal que terminó proyectando al mundo entero la imagen de una sociedad que no tolera las brechas de género y es igualmente beligerante contra la violencia de género. Abordar en consecuencia la desigualdad salarial será uno de los objetivos principales de este gobierno” (39:00)

“Son los pensionistas los que han abierto desde una ejemplar dignidad el camino a la defensa de uno de los cimientos de nuestro modelo de estado de bienestar” (42:30)

“Apelando al patriotismo cívico de aquello que nos une sin poner el acento en lo que nos separa para alimentar retóricas excluyentes que ahora mismo domina la política española” (45:50)

“Creo firmemente, señorías, en el valor de la palabra” (47:10)

“Señorías, ha llegado el momento: aquí y ahora” (48:45)

“Abran una ventana de esperanza desde la convicción de que entre todos podemos construir una España distinta, con una democracia sana, fuerte, ejemplar, un país de oportunidades para quienes salieron a las calles gritando contra la indignación y que hoy no se resignan a vivir con un gobierno manchado por la corrupción” (49:50)

Anexo 17: Protocolo de análisis UA13

1 de junio de 2018: Pedro Sánchez alcanza la Presidencia del Gobierno.

Declaraciones al salir del Congreso

Características del carisma de Weber

Personalización	Toda la bancada socialista se levanta para aplaudirle mirándole, también podemos. Vida personal: su mujer le mira y aplaude desde el gallinero. La mira y sonríe. Habla de sí mismo en primera persona del singular:
-----------------	--

	- “Voy a abordar todos los desafíos que tiene nuestro país con humildad, con entrega, con mucha determinación” - “Voy a hacerlo desde el consenso, con humildad, con mucha capacidad de trabajo y también con mucha entrega que es lo que merece el país”
Crisis	“Soy consciente de la responsabilidad que asumo, del momento político tan complejo que vive nuestro país” “Atender las urgencias sociales de muchísima gente que sufre precariedad y desigualdad”
Revolucionario	Gritos de “Sí se puede” [vs. No es no] “Modernizar y transformar nuestro país”
Fabricado	Saluda y aplaude a los que le aplauden a él. Besa, abraza y habla.

Modelo actancial de Greimas

Sujeto	Pedro Sánchez
Objeto	Celebrar la investidura como presidente
Oponente	Mariano Rajoy / PP

Funciones narrativas de Propp

Prohibición	
Transgresión	
Fechoría	
Partida	
Viaje	
Regreso	
Prueba difícil	
Cumplimiento	
Reconocimiento	
Transfiguración	X: Pedro Sánchez es investido presidente con la confianza del Congreso de los diputados tras la moción de censura a Rajoy. No solo consigue ser presidente sino también materializar su “no es no”.

Retórica terapéutica de Nolan



UNIVERSIDAD
COMPLUTENSE

Raquel Cernuda Rodríguez
Relato y liderazgo: el caso de Pedro Sánchez,
entre el “no es no” y la Moncloa